

EMENTA DE DISCIPLINA

DISCIPLINA / MÓDULO
Gerenciamento de Projetos

PROFESSOR:

Antonio C. Siani (resp.); Ana Paula Brum (resp.); Samira Guachalla; Jislaine Guilhermino

OBJETIVOS

Qualificar o corpo discente oferecendo visão abrangente e sistêmica da Gestão de Projetos para a Indústria Farmacêutica tendo como base a aplicação de boas práticas em gerenciamento de projetos.

EMENTA

A disciplina Gerenciamento de Projetos está planejada como uma ferramenta orientada para a temática da de gestão de projetos aplicada à Indústria Farmacêutica. Pode ser sumarizado nos tópicos abaixo:

1. Apresentar os fundamentos da Gestão de Projetos alinhados à Indústria Farmacêutica.
2. Conceituar e diferenciar: Projeto, Programa e Portfólio em um contexto de planejamento estratégico para Inovação. Análise de estruturas organizacionais e nível de maturidade.
3. Apresentar a estrutura de Gerenciamento de Projeto: processos, metodologia, caracterizar o ciclo de vida de projetos e dos grupos de processos.
4. Destacar os benefícios efetivos do uso das Boas Práticas em Gerenciamento de Projetos preconizados pelo Project management Institute e outras organizações. A contribuição do modelo PRINCE2. Análise de decisão para início de um projeto - Go No Go. Introdução a avaliação de projetos em condições de incerteza e gerenciamento de risco. Introdução às áreas de conhecimento segundo PMBoK – PMI (escopo, tempo, custo, qualidade, recursos humanos, comunicação, riscos, aquisições, partes interessadas e integração).
5. Abordar as Boas Práticas de Gerenciamento de Projetos aplicados à Indústria Farmacêutica, apresentando Estudo de Caso.

PÚBLICO ALVO	CRÉDITOS
Graduados em qualquer área vinculada à Saúde e Gestão, em especial aquelas com intersecção com a área farmacêutica.	02 créditos (30 horas distribuídas em 8 aulas)

METODOLOGIA:

Aulas expositivas com disponibilização do conteúdo
Leitura e discussão de artigos selecionados atinentes ao conteúdo programático
Exploração da dinâmica de grupo para temas multidisciplinares e exercícios temáticos

RECURSOS INSTRUCIONAIS

- Data Show
- Computador

AVALIAÇÃO:

1 x Prova de múltipla escolha
1-2 x Exercícios temáticos (exemplos de casos) com discussões presenciais
1 x trabalho em grupo (até 4 alunos) sobre a temática da disciplina aplicada ao setor farmacêutico

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS:

- CLELAND, David. I. **Gerência de projetos**. Rio de Janeiro: Reichmann & Affonso, 2002.
- KERZNER, H. **Project Management – A systems approach to planning, Scheduling and Controlling**. New York, 1995.
- MAXIMIANO, A. C. A. **Administração de Projetos: como transformar idéias em resultados**. São Paulo: Atlas, 1997.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos**. Guia PMBOK. 5. ed. **Pensylvania**: Project Management Institute, 2013.
- VALLE, A. SOARES, C.A.; FINOCCHIO, J. SILVA, L. **Fundamentos do Gerenciamento de Projetos**, Rio de Janeiro: FGV Editora, 2010.
- VARGAS, R. V. **Gerenciamento de projetos**. 6. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.
- BRUM, A. P. O.; QUENTAL, C. **Implementação do Gerenciamento de Projetos na Área de Desenvolvimento Tecnológico de Bio-Manguinhos/Fiocruz**. In: Azevedo, N.; Gadelha, C. A.; Ponte, C.; Trindade, C.; Hamilton, W. (org.). **Inovação em Saúde - dilemas e desafios de uma instituição pública**. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2007, p.399-408.
- PINHEIRO, A.A.; SIANI, A.C.; QUENTAL, C.; GUILHERMINO, J.; HENRIQUES, M.G.; PIZZARRO, A.P.B. **Metodologia para gerenciar projetos de pesquisa e desenvolvimento com foco em produtos: uma proposta**. Revista de Administração Pública, Rio de Janeiro, n.03, 2006.
- ENKEL, E.; GASSMANN, O.; CHESBROUGH, H. **Open R&D and open innovation: exploring the phenomenon**. R&D Management 39 (4), 311-316 (2009).
- GASSMANN, O.; ENKEL, E.; CHESBROUGH, H. **The future of open innovation**. R&D Management 40 (3), 213-221 (2010).