

RELATÓRIO ANUAL  
DE GESTÃO 2024



**farmanguinhos**  
Instituto de Tecnologia em Fármacos



## SUMÁRIO

### **Mensagem do Diretor .....** 5

### **1 - Visão geral da organização .....** 7

1A - Cadeia de Valor ..... 7

### **2 - Destaques do ano .....** 8

2A - Resumo dos principais resultados ..... 9

### **3 - Estrutura de governança e gestão**

3A - Governança interna ..... 10

3B - Estrutura organizacional ..... 11

3C - Perfil dos gestores - currículo Lattes ..... 12

### **4 - Estratégia .....** 13

### **5 - Transparência e comunicação com a sociedade .....** 17

### **6 - Resultados institucionais**

6A - Macroprocesso de fornecimento de medicamentos ..... 23

6B - Macroprocesso de formação profissional para o Sistema Único de Saúde e para o Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação ..... 26

6C - Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em fármacos, medicamentos e tecnologia ..... 30

### **7 - Gestão da organização**

7A - Gestão de cooperações ..... 37

7B - Gestão da qualidade ..... 39

7C - Gestão de pessoas ..... 44

7D - Orçamento e finanças ..... 52

7E - Suprimentos, licitações e contratos ..... 53

7F - Tecnologia da informação ..... 55

7G - Ambiente e sustentabilidade ..... 56

7H - Gestão social ..... 62

**8 - Lista de Siglas .....** 63

## **FICHA TÉCNICA**

### **Presidente da República**

Luiz Inácio Lula da Silva

### **Ministro da Saúde**

Alexandre Rocha Santos Padilha

### **Presidente da Fundação Oswaldo Cruz**

Mario Santos Moreira

### **Diretor de Farmanguinhos**

Jorge Souza Mendonça

### **Coordenação do projeto**

Jorge Souza Mendonça - Direção

Munik Camargo - Assessoria de Gestão Estratégica (AGE)

Valéria Marinho Nascimento Silva - Centro de comunicação (Cecom)

### **Organização, edição e revisão técnica**

Diretoria

Assessoria de Gestão Estratégica

### **Fotografias**

Andre Cyriaco (p. 6, 8, 17, 30, 33, 34, 40, 59 e 60), André Nogueira (p. 52), Arielle Curti (p. 26), Lean Morgado (p. 13, 43, 53 e 55), Susi Elena (p. 56), UC/DCom (p. 37) e Viviane Oliveira (p. 38).

### **Revisão geral**

Vice-Diretoria de Gestão Institucional (VDGI)

Vice-Diretoria de Gestão do Trabalho (VDGT)

Vice-Diretoria de Operações e Produção (VDOP)

Vice-Diretoria de Gestão da Qualidade (VDGQ)

Vice-Diretoria de Educação, Pesquisa e Inovação (VDEPI)

Coordenação de Desenvolvimento Técnológico (CDT)

Centro de Comunicação

### **Projeto gráfico e diagramação**

André Nogueira

Vitor Apolinario



Ficha Catalográfica elaborada pela Biblioteca de Medicamentos e Fitomedicamentos / Farmanguinhos / Fiocruz- RJ - Bibliotecária responsável: Bruna Beltrão Belinato de Vasconcellos CRB-7/6747

B823r Brasil. Ministério da Saúde. Fundação Oswaldo Cruz. Instituto de Tecnologia em Fármacos.

Relatório anual de gestão: 2024 / Instituto de Tecnologia em Fármacos – Farmanguinhos. - Rio de Janeiro: Farmanguinhos, 2025.

64 p. : il. color.

1. Relatório Integrado. 2. Relatório Anual. 3. Gestão. I. Título.

CDD 651.78

## **MENSAGEM DO DIRETOR**

É com satisfação que apresento o Relatório Anual de Gestão de Farmanguinhos, referente à 2024. Um documento que apresenta, não somente as principais atividades do Instituto, mas suas conquistas durante este período, desafios e oportunidades futuras.

Acredito ser pertinente destacar alguns progressos, como as parcerias estabelecidas com instituições nacionais e internacionais, nos campos da tecnologia e educação; o forte investimento em inovação e capacidade produtiva; a ampliação do portfólio de medicamentos, orientado às necessidades do Sistema Único de Saúde (SUS), mantendo a qualidade do serviço.

Para além disso, o recorde na produção, que contabilizou mais de 788 milhões de unidades farmacêuticas entregues ao Ministério da Saúde (MS). Um avanço importante para o tratamento de doenças como HIV/aids, hepatites e doenças do sistema nervoso central, além daquelas denominadas negligenciadas, como tuberculose, malária e filariose. Neste último caso, contribuindo fortemente para a eliminação da enfermidade no país, visto que Farmanguinhos/Fiocruz é o único fabricante do medicamento no Brasil.

Agradecemos a todos os profissionais, parceiros e stakeholders por sua dedicação e apoio. Estamos comprometidos em dar continuidade a um trabalho que embasa o funcionamento da saúde pública e salva vidas.

Com foco, estratégia e resultados, estamos construindo Farmanguinhos para o futuro e disponibilizando a melhor ciência em prol do SUS.

Boa leitura.

Jorge S. Mendonça



## 1-VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO

Farmanguinhos é uma unidade técnico-científica da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), caracterizada como um laboratório farmacêutico oficial vinculado ao MS e foi incorporada pela Fiocruz em sua estrutura organizacional em 1976.

A unidade atua como agente regulador de mercado no setor farmacêutico, que possui características oligopolistas, exercendo um papel essencial no fornecimento de medicamentos para doenças negligenciadas. Atualmente, dedica-se também ao fornecimento de medicamentos de alto valor agregado, oriundos de Parcerias de Desenvolvimento Produtivo (PDP).

Além do foco na produção de medicamentos para atendimento aos programas do MS, tem forte atuação em pesquisa, inovação, desenvolvimento tecnológico e absorção de tecnologia de fármacos e medicamentos, contribuindo para a ampliação da produção nacional e, consequentemente, para o fortalecimento do SUS e do Complexo Econômico-Industrial da Saúde (CEIS).

Desde 2008, investe também na formação de pessoas em ciência, tecnologia e inovação em saúde, por intermédio da oferta de cursos de aperfeiçoamento e pós-graduação *lato* e *stricto sensu*, que incluem, respectivamente, especializações, programa de residência multiprofissional em tecnologias aplicadas à indústria farmacêutica, bem como os programas de mestrado e doutorado profissional e acadêmico.



## 1A - CADEIA DE VALOR

Farmanguinhos pode ser compreendido por meio de sua Cadeia de Valor, que representa os grupos de processos da unidade organizados nas categorias: finalísticos principais, finalísticos secundários, gestão

e suporte. O objetivo dessa representação é refletir uma visão estratégica dos processos de negócio do Instituto e a forma como ele entrega seus produtos e serviços à sociedade.

### FINALÍSTICOS

#### PRINCIPAIS

Fornecimento de  
medicamentos

Pesquisa, Desenvolvimento  
e Inovação em fármacos,  
medicamentos e tecnologia

Formação de profissionais para o Sistema  
Único de Saúde e para o Sistema de Ciência,  
Tecnologia e Inovação

#### SECUNDÁRIOS

Prestação de serviços tecnológicos

Realização de iniciativas em redes e parcerias

### GESTÃO

Governança  
Institucional

Gestão da Estratégia, dos  
Processos e do Desempenho

Gestão da  
Qualidade

Gestão  
Ambiental

### SUPORTE

Gestão do  
Trabalho

Gestão de  
Orçamento,  
Custos e Finanças

Provisão de  
infraestrutura e serviços  
de apoio operacional

Suprimento  
de materiais e  
serviços

Gestão de  
Informação e  
Documentação

## 2- DESTAQUES DE 2024

- Fornecimento de mais de 788 milhões de unidades farmacêuticas, sendo a maior entrega dos últimos sete anos.
- Captação de mais de R\$ 78,4 milhões para programas e projetos de pesquisa e inovação em fármacos e medicamentos, por meio de fomentos externos a Farmanguinhos.
- Início da distribuição do medicamento imunossupressor everolimo ao SUS.
- Pré-qualificação pela Organização Mundial da Saúde (OMS) do medicamento arpraziquantel pediátrico (tratamento para esquistossomose infantil) e pedido de registro submetido à Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa).
- Pedido de registro do antituberculostático isoniazida + rifampicina (75+150) mg, meia dose, submetido à Anvisa.
- No âmbito da internalização, Farmanguinhos assinou acordos de cooperação tecnológica e de educação com a Universidade de Coimbra.
- O Instituto aderiu ao Programa para Ampliação e Modernização de Infraestrutura do Complexo Econômico-Industrial da Saúde (PDCEIS), que resultou na elaboração de projetos pela área de empreendedorismo junto às áreas técnicas.
- Exportação do suplemento Vitamina A 100.000 U.I. para a Guatemala, via Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS).
- Doação do medicamento contra malária artesunato + mefloquina ao MS para o tratamento da população indígena Yanomami.
- Conquista do 1º lugar no décimo Prêmio A3P de Melhores Práticas de Sustentabilidade, como reconhecimento do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima dado à instituição na categoria “Contratações públicas sustentáveis”.



## 2A - RESUMO DOS PRINCIPAIS RESULTADOS

|  | <b>MACROPROCESSOS</b>  | <b>RESULTADOS</b>  | <b>BENEFÍCIO GERADO</b>   |
|--|--|--|---|
| <br><b>1.075<br/>PROFISSIONAIS</b><br><br>Servidores e terceirizados diretos<br>na unidade até 31/12/2024 | Fornecimento de medicamentos   | <b>789 milhões</b> de unidades farmacêuticas fornecidas<br>( <b>768 milhões</b> para o SUS e <b>21 milhões</b> para instituições parceiras).   | Fornecimento de medicamentos essenciais para o SUS.   |
| <br><b>109.444m<sup>2</sup><br/>INSTALAÇÕES</b><br><br>Laboratórios, áreas administrativas e produtivas   | Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em fármacos, medicamentos e tecnologia                    | <b>93</b> apresentações de <b>32</b> medicamentos com registros. <b>99</b> publicações realizadas pelas áreas voltadas à Pesquisa e Desenvolvimento (P&D). <b>8</b> petições de registro ou pós-registro à Anvisa. | Disseminação de conhecimento científico e obtenção de novas tecnologias e produtos farmacêuticos. |
| <br><b>2.015.210.322,13<br/>ORÇAMENTO 2024</b>   | Formação de profissionais para o SUS e para o Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação (SCTI) | <b>25</b> egressos de pós-graduação e <b>480</b> participantes de cursos de atualização e aperfeiçoamento profissional.  | Aprimoramento de competências no CEIS e no SUS.   |
| <br><b>ECOSISTEMA<br/>FIOCRUZ</b><br><br>Farmanguinhos é uma unidade<br>técnico-científica da Fiocruz   | Prestação de serviços tecnológicos   | <b>7</b> laboratórios/áreas técnicas prestando serviços tecnológicos.  | Viabilização de projetos científicos em rede.   |
|  | Realização de iniciativas em redes e parcerias   | Ao menos <b>27</b> acordos de cooperação técnica firmados no ano.  | Fortalecimento de redes produtivas, científicas e institucionais.                                 |

## 3A - GOVERNANÇA INTERNA

Delibera acerca das questões estratégicas de natureza técnico-científica ou administrativas de competência da instituição.

### ASSEMBLEIA GERAL

Esfera máxima de representação e decisão da instituição, deliberando, em última instância, sobre assuntos estratégicos pertinentes ao coletivo de Farmanguinhos.

### CONSELHO DELIBERATIVO

Promove e supervisiona o desenvolvimento institucional, de acordo com as prioridades estabelecidas nos planos estratégicos e diretrizes do Governo Federal, da Fiocruz e de Farmanguinhos.

### DIRETORIA EXECUTIVA

Gerencia riscos da organização implementando mecanismos para prevenção e mitigação de efeitos negativos

### COMITÊ DE GESTÃO DE RISCO

### ASSESSORIA DE CONTROLE INTERNO

Monitora e avalia os processos e controles internos, protege a integridade e transparência na gestão, bem como avalia o cumprimento de normas e regulamentações finais, visando a prevenção e detecção de fraudes e irregularidades.

## 3B - ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



## 3C- PERFIL DOS GESTORES



**Jorge Mendonça**  
Diretor de Farmanguinhos



**Vânia Buchmuller**  
Assessora da Direção



**Elda Falqueto**  
Vice-Diretora de  
Operações e Produção



**Alessandra Esteves**  
Coordenadora de  
Desenvolvimento Tecnológico



**Silvia Santos**  
Vice-Diretora de  
Gestão Institucional



**Rodrigo Fonseca**  
Vice-Diretor de  
Gestão da Qualidade



**Núbia Boechat**  
Vice-Diretora de Educação,  
Pesquisa e Inovação



**André Cordeiro**  
Vice-Diretor de  
Gestão do Trabalho

## 4 - ESTRATÉGIA

### **Alinhamento com principais instrumentos de Planejamento (PPA e Endes)**

As atividades realizadas no Instituto estão alinhadas tanto às diretrizes estratégicas da Fiocruz como à Estratégia Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Endes), ao Plano Plurianual da União (PPA) e ao Plano Nacional de Saúde (PNS).



#### **DESAFIO ENDES**

Melhorar o acesso e  
qualidade dos serviços  
de saúde.

#### **ORIENTAÇÕES ENDES**

Aprimorar a gestão do SUS, avançando na articulação entre os setores público e privado, complementar e suplementar, aperfeiçoando os mecanismos de regulação. Aumentar, ainda, a eficiência do gasto e adequar o seu financiamento às necessidades da população.

Promover oportunidades  
de negócios  
sustentáveis em meio  
ambiente.

#### **COLABORAÇÕES ENDES**

O Instituto colabora com o aprimoramento da articulação público-privada no SUS via PDPs, além de outros projetos de absorção e desenvolvimentos internos de tecnologias que permitem a incorporação de novas alternativas terapêuticas para o SUS.

Fomentar a pesquisa científica e o adensamento da cadeia produtiva da bioeconomia, com foco no desenvolvimento e aproveitamento das potencialidades da biodiversidade para a utilização como fármacos, fitofármacos, medicamentos, produtos cosméticos e outros do interesse da indústria.

Atuação de Farmanguinhos junto à RedesFito: um conjunto de redes estruturadas a partir dos biomas brasileiros, voltado à inovação em medicamentos da biodiversidade.

Pesquisas em produtos naturais para a saúde pública por meio do ecossistema de laboratórios de pesquisa.

## 4 - ESTRATÉGIA

| PROGRAMA DO PLANO PLURIANUAL 2024-2027   | INDICADOR DO RESULTADO INTERMEDIÁRIO   | META PARA 2024 DO INDICADOR  | AÇÕES DE FARMANGUINHOS ALINHADAS AO PROGRAMA  |
|--|--|--|---|
| <b>Programa 5120</b><br>Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação, Produção e Avaliação de Tecnologias em Saúde. | <b>Indicador 11076</b><br>Concluir a obra da nova planta de oncológicos de Farmanguinhos/ Fiocruz                                    | Meta do ano revisada, com início de execução da obra previsto para 2025. | O portfólio foi revisado e um novo estudo de viabilidade econômica será discutido com o MS. Além disso, o espaço para adequação das obras está em processo de descomissionamento. |
|  | <b>Indicador 10950</b><br>Número de projetos e instrumentos voltados para o desenvolvimento, inovação e produção local formalizados. | <b>21</b> novos projetos e instrumentos fomentados.                      | Projetos foram submetidos por Farmanguinhos para análise do MS em setembro de 2024, nas PDP e Programas de Desenvolvimento e Inovação Local (PDIL).                               |

Fonte: PPA 2024-2027 e Farmanguinhos/Fiocruz.

PLANO PLURIANUAL  
DA UNIÃO (PPA)



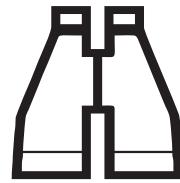
PLANO NACIONAL  
DE SAÚDE (PNS)



ESTRATÉGIA NACIONAL  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL  
(ENDES)



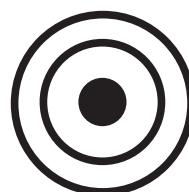
## 4 - ESTRATÉGIA



### MISSÃO

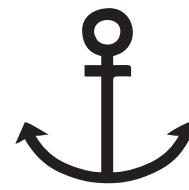
Promover a saúde pública por meio da oferta de soluções integradas\* e sustentáveis, gerando e difundindo conhecimentos, inovando e fornecendo medicamentos.

\* abordagem holística, abrangente e coordenada, centrada no usuário, fornecendo um ecossistema de produtos e serviços de qualidade, acessíveis, preventivos e curativos



### VISÃO

Ser protagonista e inovador na disponibilização de soluções integradas e sustentáveis para o SUS, até 2031.

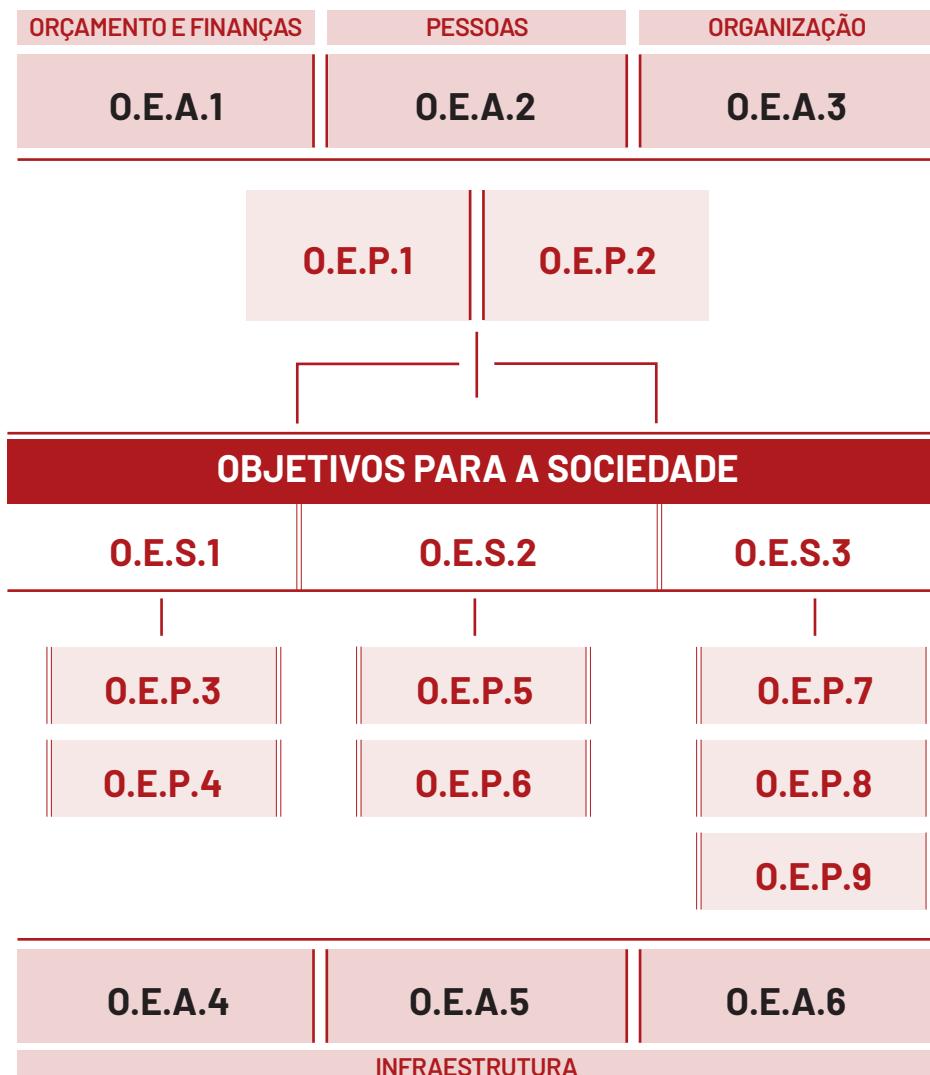


### VALORES

- 1 - Compromisso com a qualidade e excelência
- 2 - Compromisso com o caráter público e estatal
- 3 - Ética e transparência

- 4 - Gestão participativa
- 5 - Inovação
- 6 - Responsabilidade socioambiental
- 7 - Valorização dos trabalhadores
- 8 - Foco no cidadão

## 4 - ESTRATÉGIA



### **O.E.A - Objetivos Estratégicos voltados aos Ativos Organizacionais**

**O.E.A. 1** - Garantir receitas para os processos críticos.

**O.E.A. 2** - Desenvolver e manter as competências específicas para os processos críticos.

**O.E.A. 3** - Implementar novos processos críticos.

**O.E.A. 4** - Adequar infraestrutura orientada aos processos críticos.

**O.E.A. 5** - Aplicar tecnologias digitais emergentes nos processos críticos.

**O.E.A. 6** - Aumentar capacidade de fornecimento de medicamentos.

### **O.E.S - Objetivos Estratégicos na perspectiva "Sociedade"**

**O.E.S. 1** - Ampliar público atendido na formação de profissionais de saúde.

**O.E.S. 2** - Diversificar e ampliar a oferta de soluções integradas em atendimento à saúde pública.

**O.E.S. 3** - Promover o Complexo Industrial de Produção Nacional de Insumos Farmacêuticos Ativos (IFA).

### **O.E.P - Objetivos Estratégicos para os Processos Internos**

**O.E.P. 1** - Diversificar, ampliar e integrar o portfólio de produtos e serviços.

**O.E.P. 2** - Inovar nos processos críticos via transformação digital.

**O.E.P. 3** - Ampliar e diversificar corpo docente.

**O.E.P. 4** - Implementar política de atração e retenção de alunos.

**O.E.P. 5** - Implementar e diversificar ações integradas de fortalecimento de produtos e serviços.

**O.E.P. 6** - Estimular a produção de IFA e insumos nacionais.

**O.E.P. 7** - Fomentar o portfólio de desenvolvimento tecnológico de novos fármacos e padrões analíticos.

**O.E.P. 8** - Promover o CEIS fomentando interações estratégicas entre atores chave de C,T&I em saúde.

**O.E.P. 9** - Intensificar a participação estratégica na rede nacional de produtores de IFA no contexto do CEIS.

## 5.1 - TRANSPARÊNCIA E COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

Principais canais de comunicação com a sociedade e partes interessadas.

| CANais DE<br>RELACIONAMENTO  | FORMAS DE CONTATO/<br>DIVULGAÇÃO  | PÚBLICO<br>ALVO                               |
|--|---|---|
|  Ouvidoria Fiocruz  | Site: <a href="http://www.fiocruz.br">www.fiocruz.br</a>  | Público em geral                              |
|  Fale conosco   | Site: <a href="https://www.far.fiocruz.br/fale-conosco/">https://www.far.fiocruz.br/fale-conosco/</a>   | Público em geral                              |
|  Mídias sociais digitais  |    | Público em geral                              |
|  Central telefônica   | Telefone: +55 21 3348-5050  | Público em geral                              |
|  Serviço de Atendimento ao Cidadão (SAC)                        | Telefone: 0800 024 1692<br>E-mail: <a href="mailto:sac.far@fiocruz.br">sac.far@fiocruz.br</a><br>Whatsapp: 55 21 97201-7959<br>Site: <a href="http://www.far.fiocruz.br">www.far.fiocruz.br</a> | Cidadãos (pacientes e profissionais de saúde) |
|  Centro de Empreendedorismo e Assistência Farmacêutica (CEAF) | E-mail: <a href="mailto:ceaf@fiocruz.br">ceaf@fiocruz.br</a>  | Instituições parceiras e clientes de vendas   |
|  Secretaria Acadêmica   | E-mail: <a href="mailto:educacao.far@fiocruz.br">educacao.far@fiocruz.br</a><br>Telefone: +55 21 3397-2468<br>Whatsapp: +55 21 3397-2471  | Alunos e candidatos aos cursos                |

Fonte: Cecom



## 5.2 - TRANSPARÊNCIA E COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

No que tange à natureza ou tipo de manifestação que deve ser atendida exclusivamente pelas ouvidorias, conforme o Decreto nº 9.492/2018 que regulamenta a Lei nº 13.460/2017, a qual dispõe sobre participação, proteção e defesa dos direitos do usuário dos serviços públicos da administração pública, apresentam-se os números dessas manifestações entre 2017 e 2024 por natureza.

Quanto à publicidade, a tabela a seguir apresenta os números de matérias divulgadas na mídia, em diversos veículos, durante o período entre 2017 e 2024. Já na segunda tabela, é possível acompanhar o incremento dos números relativos a redes sociais em 2024.

### Resultados de Ouvidoria e Lei de Acesso à Informação (LAI) por natureza

Fonte: Fiocruz

| NATUREZA DA COMUNICAÇÃO    | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| COMUNICAÇÃO                | -         | -         | 4         | 1         | 3         | 1         | 7         | 1         |
| DENÚNCIA                   | -         | 2         | 1         | 0         | 2         | 3         | 2         | 5         |
| PEDIDOS LAI                | 30        | 15        | 14        | 21        | 8         | 13        | 37        | 46        |
| RECLAMAÇÃO                 | 3         | 3         | 1         | 4         | 3         | 7         | 7         | 1         |
| SOLICITAÇÃO DE PROVIDÊNCIA | 2         | 1         | 3         | 8         | 15        | 5         | 12        | 14        |
| SUGESTÃO                   | -         | -         | -         | 2         | -         | 0         | 1         | 2         |
| <b>TOTAL</b>               | <b>35</b> | <b>21</b> | <b>23</b> | <b>36</b> | <b>31</b> | <b>29</b> | <b>66</b> | <b>69</b> |

### Matérias publicadas na mídia (por veículo)

Fonte: Cecom

| Redes sociais 2024 |                  |                       |
|--------------------|------------------|-----------------------|
| Fonte: Cecom       |                  |                       |
| TIPO               | NOVOS SEGUIDORES | OBSERVAÇÕES           |
| FACEBOOK           | 125              | 22.000 ALCANCES       |
| LINKEDIN           | 1.855            | 406.200 VISUALIZAÇÕES |
| INSTAGRAM          | 3.268            | 104.200 ALCANCES      |
| YOUTUBE            | 300              | 8.097 VISUALIZAÇÕES   |

| MÍDIA/ANO    | 2017      | 2018      | 2019       | 2020      | 2021      | 2022      | 2023        | 2024       |
|--------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|------------|
| JORNAL       | 12        | 19        | 6          | 10        | 5         | 5         | 60          | 0          |
| RÁDIO        | 7         | 9         | 13         | 4         | 2         | 4         | 4           | 0          |
| REVISTA      | 5         | 2         | 1          | -         | 1         | 2         | 4           | 2          |
| SITE/BLOGS   | 45        | 51        | 104        | 45        | 50        | 68        | 1741        | 465        |
| TV           | 3         | 17        | 7          | 6         | 3         | 2         | 1           | 3          |
| <b>TOTAL</b> | <b>72</b> | <b>98</b> | <b>131</b> | <b>65</b> | <b>61</b> | <b>81</b> | <b>1810</b> | <b>470</b> |

## 5.3 - FAR EM NÚMEROS

### Far em Números

O projeto da Assessoria de Gestão Estratégica (AGE), realizado em parceria com o Centro de Comunicação (Cecom), utiliza a plataforma Power BI para dar mais visibilidade aos resultados institucionais de Farmanguinhos/Fiocruz.

Com formato dinâmico, a iniciativa expõe informações sobre o orçamento; o relatório de fornecimento, com especificação por medicamento e quantidade de unidades farmacêuticas distribuídas; dados sobre a formação profissional da força de trabalho e mais.

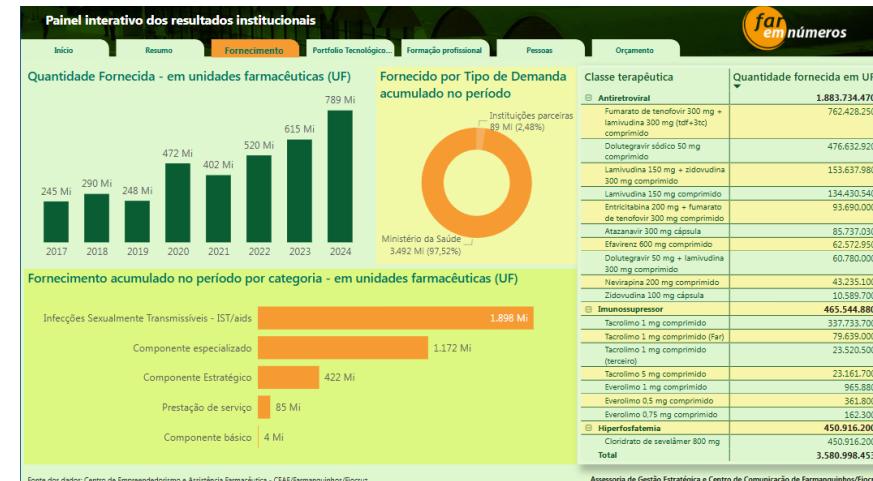
### Far in Numbers

Em 2024, foi lançada a versão em inglês do projeto. Essa iniciativa facilita a troca de informações com países estrangeiros e a apresentação da instituição em reuniões e eventos que acontecem no exterior.

FAR EM NÚMEROS

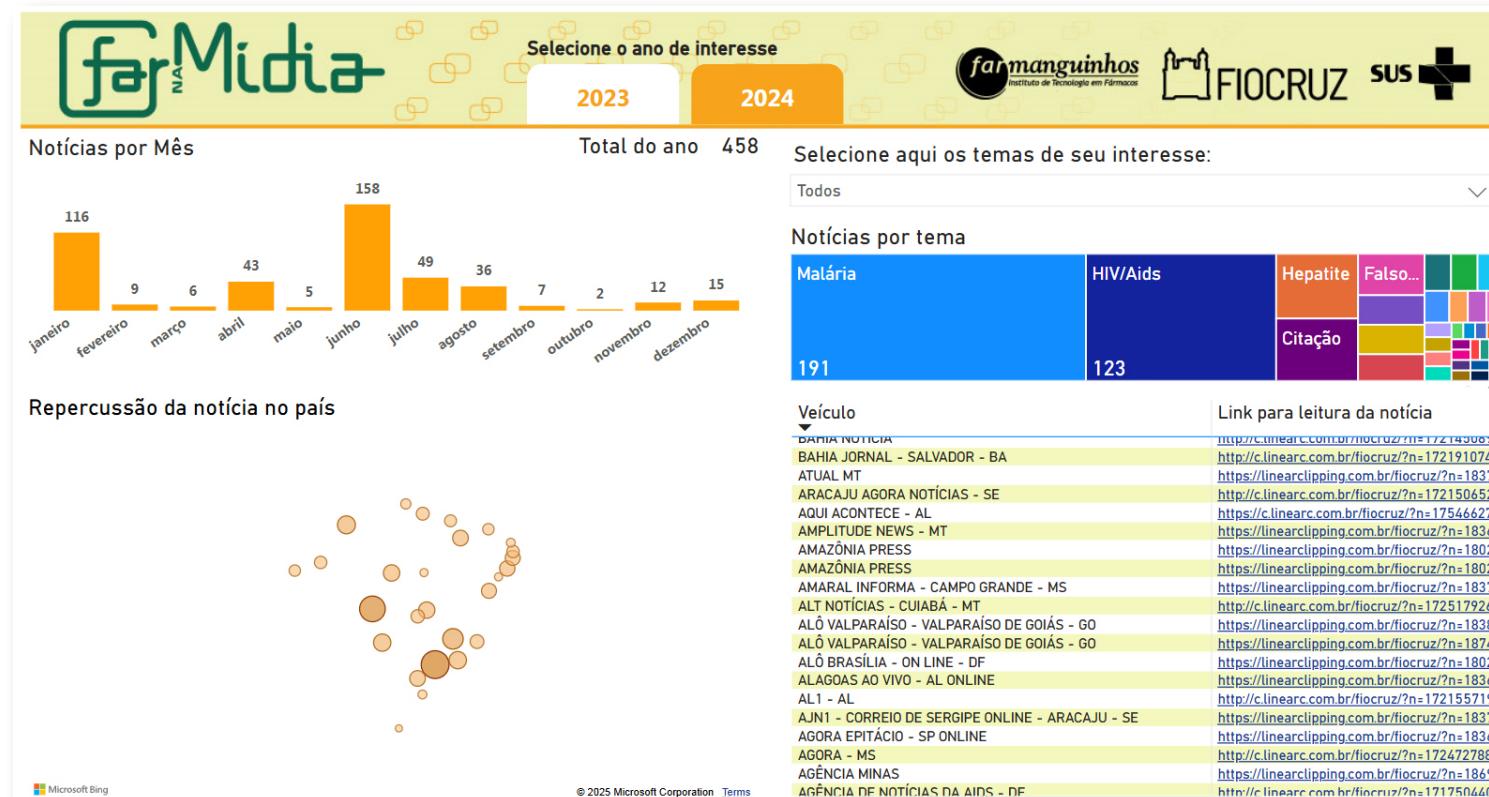


FAR IN NUMBERS



## 5.4 - FAR NA MÍDIA

Outro projeto lançado foi o Far na Mídia. Em Power BI, o painel apresenta as notícias que repercutiram no Brasil e no mundo, confirmando a importância da instituição de forma nacional e internacional. Entre as informações disponibilizadas, estão os locais que o Instituto foi citado, quantas menções em jornais e sites durante o ano e quais assuntos fizeram com que a unidade ganhasse relevância midiática.



Em 2024, houve 458 menções de Farmanguinhos reproduzidas na imprensa, proporcionando visibilidade nacional e internacional.

## 5.5 - DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS INSTITUCIONAIS

### Execução do plano de entregas da unidade no Programa de Gestão e Desempenho (PGD)

Proporcionando transparéncia, Farmanguinhos disponibiliza para o público suas entregas institucionais pactuadas para o ano, por meio de seu site e intranet.

| ENTREGAS DA UNIDADE NO PROGRAMA DE GESTÃO E DESEMPENHO   | META | ALCANCE |
|--|------|---------|
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Fornecimento de medicamentos"  | 85%  | 124%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Formação de profissionais"   | 85%  | 104%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia" | 85%  | 104%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Prestação de Serviços Tecnológicos"  | 85%  | 119%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Realização de Iniciativas em Redes e Parcerias"                              | 85%  | 126%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Governança Institucional"  | 85%  | 100%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão da Estratégia, dos Processos e do Desempenho"                         | 85%  | 111%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão da Qualidade"   | 85%  | 107%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão Ambiental"  | 85%  | 121%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão do Trabalho"  | 85%  | 116%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão do Orçamento, Custos e Finanças"                                      | 85%  | 116%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Provisão de Infraestrutura e Serviços de Apoio Operacional"                  | 85%  | 129%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Suprimento de Materiais e Serviços"  | 85%  | 125%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão da Informação e Documentação"   | 85%  | 145%    |
| Cumprimento das metas de "Comunicação Social"  | 85%  | 118%    |

Saiba mais:  
**RESULTADOS  
INSTITUCIONAIS**



### PONTUAÇÃO DE INDICADORES

Percentual de execução  
da meta - resultado

**>= 85%** Alcance  
pleno

**> 51% a 84%** Alcance  
parcial

## 5.5- DIVULGAÇÃO DE DESEMPENHO

### Avaliação de Desempenho Institucional

| NOME DO INDICADOR  | SIGNIFICADO  | META       | RESULTADO  | RESULTADOS INSTITUCIONAIS   |
|--|--|------------|------------|---|
| Número de petições de registro submetidas à Anvisa                                       | Visa acompanhar o número de petições de registro submetidas à Anvisa   | 4 PETIÇÕES | 8 PETIÇÕES |  |
| Atendimento à demanda por antirretrovirais do Programa Aids/MS                           | Mede a participação dos antirretrovirais fornecidos por Farmanguinhos na demanda total de antirretrovirais do MS                   | 95%        | 101,2%     |   |
| Atendimento à demanda por medicamentos do MS   | Mede a participação de medicamentos fornecidos por Farmanguinhos na demanda total de medicamentos do MS                            | 95%        | 98,37%     |   |
| Índice geral de publicação científica  | Mede a capacidade de publicação científica da Vice-Diretoria de Educação, Pesquisa e Inovação                                      | 90%        | 104,84%    |   |
| Percentual de egressos no ano (cursos presenciais e regulares)                           | Visa acompanhar o número de alunos que concluíram os cursos presenciais e regulares  | 80%        | 105,56%    |   |
| Percentual de servidores capacitados   | Mede o desempenho da unidade na capacitação dos seus servidores  | 50%        | 93,75%     |   |
| Índice de Execução Orçamentária  | Mede a capacidade institucional de execução do orçamento disponibilizado durante o exercício                                       | 95%        | 99,65%     | PONTUAÇÃO DE INDICADORES  |
| Tempo do ciclo produtivo de antirretrovirais   | Mede o tempo médio do processo produtivo de antirretrovirais   | 65 DIAS    | 58 DIAS    | Percentual de execução da meta - resultado  |
| Percentual de medicamentos produzidos por Farmanguinhos e fornecidos aos programas do MS | Mede a participação dos medicamentos produzidos por Farmanguinhos no total de produtos fornecidos pela unidade aos programas do MS | 50%        | 51,12%     | > 86% Alcance pleno   |
|  |  |            |            | > 51% Alcance a 85% parcial   |
|  |  |            |            | < 50% Alcance reduzido  |

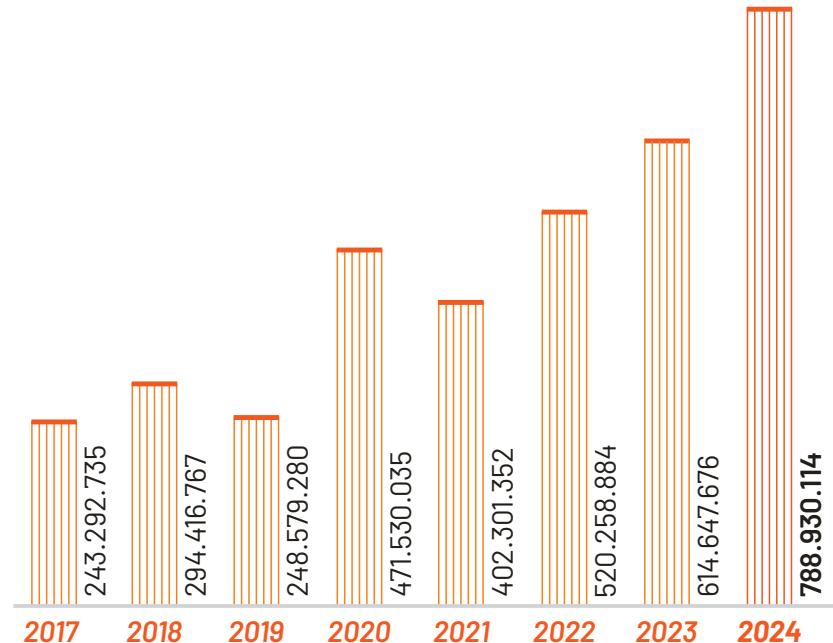
Fonte: Cecom

## 6A - MACROPROCESSO DE FORNECIMENTO DE MEDICAMENTO

O fornecimento de medicamentos é a frente de atuação da unidade sob maior rigor regulatório e alocação de recursos diversos, devido ao abastecimento do sistema com produtos voltados às necessidades dos pacientes e seu impacto imediato no SUS. A evolução dos volumes fornecidos e produzidos nos últimos anos, bem como a composição da distribuição realizada em 2024, são apresentadas a seguir. Em 2024, Farmanguinhos superou a marca de 788 milhões de unidades farmacêuticas distribuídas. Os antirretrovirais foram responsáveis por 58% dessa distribuição.

### Série histórica de fornecimento de medicamentos

Fonte: CEAf



### Percentual de distribuição de medicamentos por categoria

Fonte: CEAf

#### IST/aids



#### Componente Especializado



#### Componente Estratégico



#### Prestação de Serviço



### Distribuição percentual dos medicamentos fornecidos na categoria IST/Aids por classe terapêutica

Fonte: CEAf

#### Antirretroviral



#### Antiviral (hepatite C)



## 6A - MACROPROCESSO DE FORNECIMENTO DE MEDICAMENTO

### Distribuição percentual dos medicamentos fornecidos na categoria "Componente especializado" por classe terapêutica

Fonte: CEAf

Imunossupressor



Hiperfosfatemia



Antiparkinsoniano



Hiperprolactinemia



### Distribuição percentual dos medicamentos fornecidos na categoria "Prestação de serviço" por classe terapêutica

Fonte: CEAf

Antiarginoso cardiovascular



Antiviral (hepatite B)



Antiparasitário (Leishmaniose)



### Distribuição percentual dos medicamentos fornecidos na categoria "Componente estratégico" por classe terapêutica

Fonte: CEAf

Tuberculostático



Antiviral (H1N1)



Antimalárico



Suplemento/Vitamina



Anti-helmínticos (esquistossomose)



Antiparasitário (filariose)



## 6A - MACROPROCESSO DE FORNECIMENTO DE MEDICAMENTO

### Série histórica de produção de medicamentos, em unidades farmacêuticas

Fonte: VDOP



### Empreendedorismo e Assistência Farmacêutica

O Instituto aderiu ao PDCEIS, que resultou na elaboração de projetos pela área de empreendedorismo junto às áreas técnicas. Essa iniciativa gerará o aumento da capacidade produtiva, incorporação de novas tecnologias, modernização das instalações fabris e adequações às normas de qualidade. Além disso, esses projetos contribuem para o fortalecimento institucional e abrem caminho para a expansão e diversificação do portfólio.

Em atendimento à demanda da OPAS, a Assistência Farmacêutica da unidade viabilizou a exportação da vitamina A 100.000 U.I. para a

Guatemala em 2024. No mesmo ano, foi realizada a doação do antimalárico artesunato + mefloquina para tratamento da população indígena Yanomami, por meio da parceria com o MS. A instituição realizou, ainda, a venda do antiparkinsoniano pramipexol, medicamento de referência junto à Anvisa, para duas empresas privadas.

Para manter e aprimorar os padrões tecnológicos e sanitários de fabricação de medicamentos, diversos projetos de infraestrutura foram conduzidos ao longo do ano, conforme relação a seguir.

#### Modernizações na área produtiva - 2024:

- || Novo sistema de água purificada - prédio 70
- || Construção da nova área de produção
- || Adequação das linhas de embalagem - controle on-line
- || Implementação das fichas técnicas eletrônicas
- || Aquisição/instalação de novo leito fluidizado
- || Aquisição/instalação de compressora dupla camada
- || Projeto de oncológicos
- || Projeto da nova área de imunossupressores

## 6B - MACROPROCESSO DE FORMAÇÃO DE PROFISSIONAIS PARA O SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE E PARA O SISTEMA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Em sua contribuição para a formação de profissionais para o SUS e para a Ciência e Tecnologia, Farmanguinhos oferece cursos de pós-graduação, bem como aperfeiçoamento e atualização profissional. A instituição promove a integração entre a pesquisa e o desenvolvimento nos seus cursos, valendo-se da experiência dos pesquisadores para composição de seu corpo docente, a fim de habilitar profissionais voltados à inovação, gestão e desenvolvimento na indústria farmacêutica e áreas afins.

### STRICTO SENSU

Programa de Pós-Graduação  
Profissional em Gestão P&D  
na Indústria Farmacêutica

Programa de Pós-Graduação  
Acadêmica em Pesquisa Translacional  
em Fármacos e Medicamentos

### LATO SENSU

Especialização em  
Tecnologias  
Industriais  
Farmacêuticas

Residência  
Multiprofissional em  
Tecnologias Aplicadas à  
Indústria Farmacêutica

Especialização  
em Inovação em  
Medicamentos da  
Biodiversidade

Química, Produção e Controle  
de Qualidade de Insumos  
Farmacêuticos Ativos – Anvisa

Regulação e Gestão na  
Indústria Farmacêutica -  
BahiaFarma

### ATUALIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL

Escolas de  
verão e inverno

Centro de  
Estudos

Curso  
Internacional

Jornada  
Acadêmica

Em 2024, o Instituto lançou dois novos cursos de especialização (*Lato Sensu*):

Química, Produção e Controle de Qualidade de Insumos Farmacêuticos Ativos, voltado aos profissionais da Anvisa.

Regulação e Gestão na Indústria Farmacêutica – para profissionais da BahiaFarma. Atividade organizada em conjunto com a Vice-Presidência de Educação, Informação e Comunicação (VPEIC/Fiocruz).

No último ano, formou um total de 25 egressos de pós-graduação, entre lato sensu e stricto sensu, conforme distribuição na página seguinte.



Fonte: VDEPI

## 6B - MACROPROCESSO DE FORMAÇÃO DE PROFISSIONAIS PARA O SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE E PARA O SISTEMA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

### Egressos de pós-graduação por curso

Fonte: VDEPI

#### Especialização em Inovação em Medicamentos da Biodiversidade



#### Residência Multiprofissional em Medicamentos da Biodiversidade



#### Especialização em Tecnologias Industriais



#### PPG Profissional em Gestão P&D na Indústria Farmacêutica



1 - Mestrado

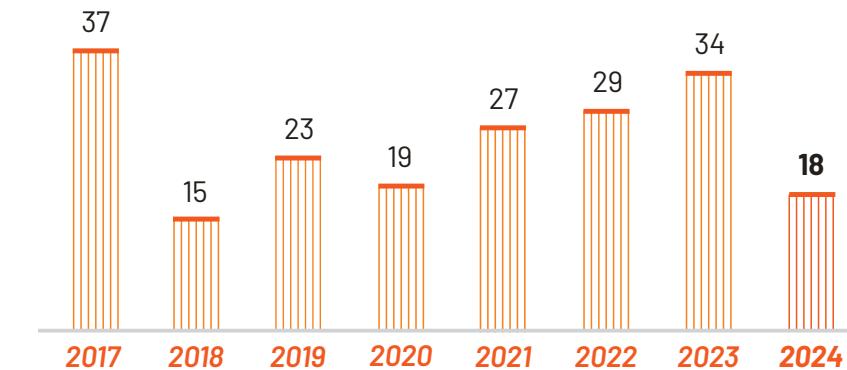
#### PPG Acadêmico em Pesq. Translacional em Fármacos e Medicamentos



0 - Mestrado

### Série histórica de egressos do Lato Sensu

Fonte: VDEPI



### Série histórica de egressos do Stricto Sensu

Fonte: VDEPI



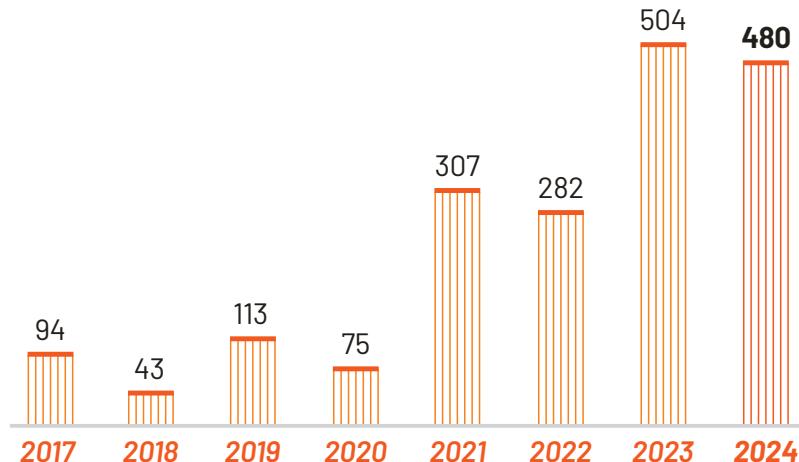
## 6B - MACROPROCESSO DE FORMAÇÃO DE PROFISSIONAIS PARA O SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE E PARA O SISTEMA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

### Atualização e aperfeiçoamento

Em 2024, foram ofertados cursos de âmbito internacional no Instituto de Higiene e Medicina Tropical (IHMT), da Universidade NOVA de Lisboa, e o curso de desenvolvimento pré-clínico de produtos biológicos obtidos pela Biotecnologia e Engenharia Genética.

#### Série histórica de concluintes dos cursos de aperfeiçoamento e atualização

Fonte: VDEPI



### Concluintes por curso de atualização e aperfeiçoamento em 2024

Fonte: VDEPI

#### Centro de Estudos

336

#### Jornada Acadêmica

127

#### Escola de Inverno

17

### Outras formações e qualificações

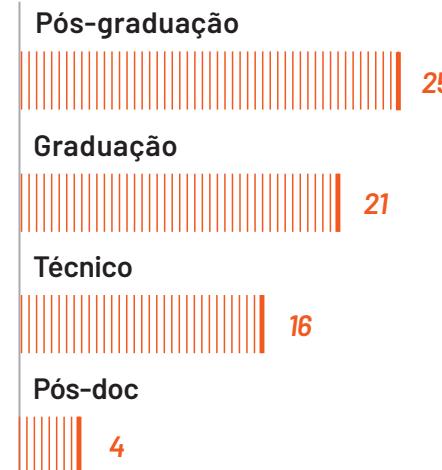
Além dos cursos de pós-graduação ofertados pela unidade, os pesquisadores orientam alunos de outros cursos da Fiocruz e de universidades, tais como Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), Universidade Federal Fluminense (UFF) e Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ). Os estudantes, geralmente, são bolsistas mediante fomento da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro (Faperj). Em 2024, a Vice-Diretoria de Educação, Pesquisa e Inovação (VDEPI) recebeu 20 bolsistas de programas externos (entre mestrados, doutorados e pós-doutorados).

## 6B - MACROPROCESSO DE FORMAÇÃO DE PROFISSIONAIS PARA O SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE E PARA O SISTEMA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Os pesquisadores do Instituto também orientam graduandos de diferentes universidades do Rio de Janeiro e municípios vizinhos, a partir da modalidade de Iniciação Científica (IC) ou Iniciação Tecnológica (IT), propiciando o primeiro contato dos estudantes com o mundo científico. Em 2024, a instituição foi contemplada com 16 bolsas no Programa de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic) e Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (Pibiti) da Fiocruz. No ano, foram recebidos um total de 66 discentes/orientandos de programas externos, distribuídos entre orientações de pós-doutorado, pós-graduação, graduação e técnico.

### Número de estudantes recebidos de programas externos por tipo de orientação

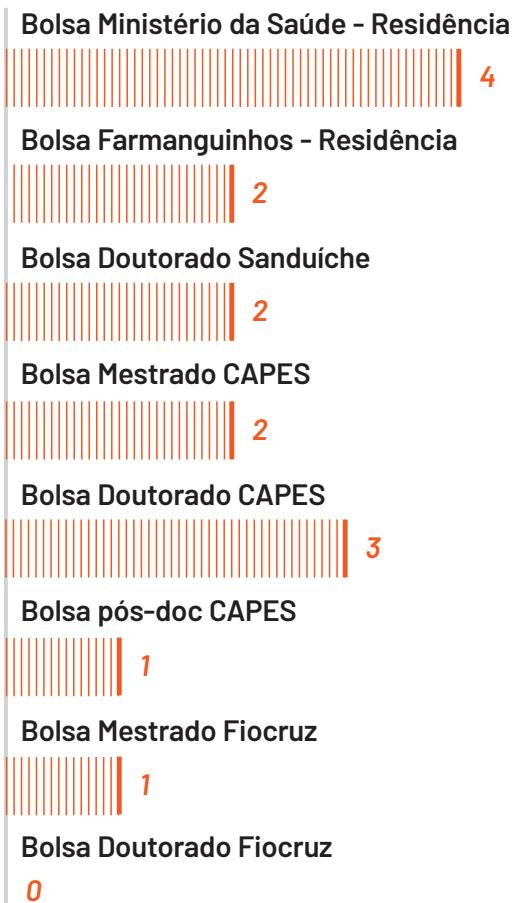
Fonte: VDEPI



A instituição também foi contemplada com 15 bolsas em diferentes programas de educação.

### Número de bolsas por programa que o Instituto foi contemplado

Fonte: VDEPI



## 6C - MACROPROCESSO DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO EM FÁRMACOS, MEDICAMENTOS E TECNOLOGIA

Farmanguinhos também atua na pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica, além da absorção de tecnologia de fármacos e medicamentos, contribuindo para a ampliação da produção nacional e expansão do conhecimento na área de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I) no país. O corpo de pesquisadores da instituição busca soluções para doenças de grande relevância para a população.

Em 2024, foram captados R\$ 78.429.042,16 para os 54 programas e projetos de pesquisa e inovação em fármacos e medicamentos, em diferentes categorias de doenças (conforme demonstra o quadro), por meio de fomentos externos à Farmanguinhos.



### PRINCIPAIS LINHAS DE PESQUISA DA UNIDADE

#### DOENÇAS TROPICAIS PARASITÁRIAS

**CHAGAS**

**LEISHMANIOSE**

**MALÁRIA**

#### DOENÇAS BACTERIANAS, FÚNGICAS E VIRAIS

**AIDS**

**TUBERCULOSE**

**ZIKA**

**CHIKUNGUNYA**

**INFECÇÕES FÚNGICAS**

#### DOENÇAS CRÔNICAS E/OU DEGENERATIVAS

**PROBLEMAS CARDIOVASCULARES**

**CÂNCER**

**PROBLEMAS PULMONARES**

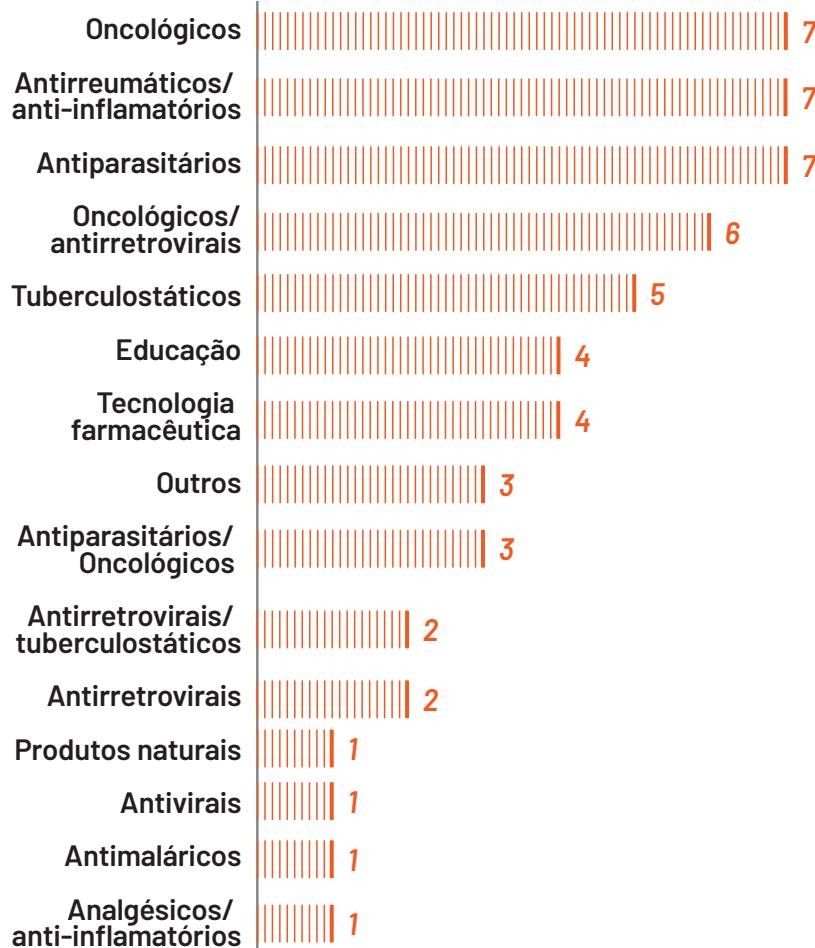
**DIABETES**

**HANSENÍASE**

## 6C - MACROPROCESSO DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO EM FÁRMACOS, MEDICAMENTOS E TECNOLOGIA

### **Número de projetos de pesquisa com fomento externo à Farmanguinhos, por categoria, em andamento**

Fonte: VDEPI



### **Prestação de serviços tecnológicos**

O Instituto atua, ainda, na prestação de serviços tecnológicos para outras unidades da Fiocruz e demais entes externos, por meio de suas plataformas tecnológicas e laboratórios. Tal atividade se dá por meio de parcerias técnico-científicas, visando fortalecer a atuação da instituição no cenário de P&D no âmbito da indústria farmacêutica. Em 2024, foram sete laboratórios ou áreas técnicas prestando serviços, tais quais:

- || Cromatografia Gasosa
- || Cromatografia Líquida
- || Ressonância Magnética Nuclear
- || Departamento de Síntese de Fármacos
- || Laboratório de Química (PAF)
- || Laboratório de Agroecologia (PAF)
- || Herbário da Coleção Botânica de Plantas Medicinais (PAF)

Alinhado à Política Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos (PNPMF), o Instituto atua na inovação em medicamentos da biodiversidade, com destaque para a Plataforma Agroecológica de Fitomedicamentos (PAF), que realiza serviços e estudos tecnológicos e é responsável pelas etapas de desenvolvimento de medicamentos da biodiversidade envolvendo as diversas áreas do conhecimento, como Botânica, Genética, Química, Agroecologia, Tecnologias Farmacêuticas, dentre outras.

## 6C - MACROPROCESSO DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO EM FÁRMACOS, MEDICAMENTOS E TECNOLOGIA

No âmbito da gestão da inovação tecnológica, destacam-se as seguintes atuações:

**75** relatórios/pareceres técnicos e estudos de viabilidade patentária elaborados.

Ações estratégicas relacionadas a patentes, visando a redução de preço de medicamentos.

**11** documentos de *Drug Master File* (em português, Arquivos Mestre de Medicamento) analisados de Insumos Farmacêuticos Ativo (IFA) adquiridos por Farmanguinhos.

**11** edições do Radar Tecnológico<sup>1</sup> como atividade de prospecção.

### Desenvolvimento tecnológico

Farmanguinhos, atualmente, distingue seus projetos de atualização do portfólio de produtos em duas categorias: desenvolvimento tecnológico de medicamentos e absorção de tecnologias. A primeira categoria visa obter novas formulações de medicamentos, enquanto a outra prevê a incorporação de processos produtivos de medicamentos dos parceiros em seu parque fabril. As áreas de desenvolvimento de medicamentos em Farmanguinhos, durante 2024, estão relacionadas no quadro a seguir.

<sup>1</sup> Radar Tecnológico são boletins mensais, elaborados pelo Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) da unidade, baseados em informações de patentes, artigos e notícias, que tem por objetivo estimular o uso estratégico da informação tecnológica em Farmanguinhos, por meio do mapeamento, divulgação e atualização dos temas pertinentes à instituição.

### ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO DE MEDICAMENTOS

**ANTIBIÓTICO**

**ANTI-HELMÍNTICO**

**ANTIMALÁRICO**

**ANTIPARASITÁRIO**

**ANTIPARKINSONIANO**

**ANTIRRETROVIRAL**

**ANTIVIRAL**

**ARTRITE REUMATÓIDE**

**ENFERMIDADES PSIQUIÁTRICAS**

**HIPERFOSFATEMIA**

**HIPERPROLACTINEMIA**

**IMUNOSSUPRESSORES**

**NEUROLÓGICAS**

**TRATAMENTO DOENÇA DE CHAGAS**

**TUBERCULOSTÁTICOS**

Fonte: CDT

## 6C - MACROPROCESSO DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO EM FÁRMACOS, MEDICAMENTOS E TECNOLOGIA

Farmanguinhos desempenha um papel essencial no tratamento de doenças negligenciadas, como a tuberculose, fornecendo ao MS os medicamentos 4 em 1 (isoniazida, rifampicina, etambutol, pirazinamida) e 2 em 1 (dose plena com rifampicina e isoniazida). Além disso, concluiu o desenvolvimento do 2 em 1 meia dose, que oferece maior flexibilidade no tratamento, com pedido de registro submetido à Anvisa em novembro de 2024. A partir de 2025, será iniciado o redesenvolvimento desses medicamentos na nova área de tuberculose, visando aumentar a produtividade.

Encontra-se em estágio avançado de discussão com a Anvisa o registro de um medicamento pediátrico, o isoniazida 50 mg + rifampicina 75 mg ODT, que poderá abrir portas para outros medicamentos pediátricos no Brasil. Atualmente, não há registro deste produto no país.

Outro destaque é o desenvolvimento da rifapentina 150 mg (comprimidos revestidos), ainda sem registro no Brasil. Estudos avaliam as interações entre rifapentina e isoniazida para o desenvolvimento de uma dose fixa combinada, o que poderá facilitar a adesão ao tratamento.

Além disso, o medicamento arpraziquantel pediátrico foi pré-qualificado pela OMS em maio de 2024, e o pedido de registro foi submetido à Anvisa em novembro do mesmo ano. Este produto, desenvolvido pelo Consórcio Praziquantel Pediátrico, será o primeiro tratamento para esquistossomose pediátrica, reforçando o compromisso de Farmanguinhos com segurança, eficácia e adesão ao tratamento.



## 6C - MACROPROCESSO DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO EM FÁRMACOS, MEDICAMENTOS E TECNOLOGIA

### Peticionamentos à Anvisa

Em 2024, foram submetidas oito petições à Anvisa, entre Absorção de Tecnologia (AT) e Desenvolvimento Tecnológico (DT), são elas: duas petições de AT entricitabina + tenofovir, AT ravidasvir, RT artesunato + mefloquina 25+50 mg (ASMQ), tenofovir + lamivudina 300+300 mg (AT duplivir), DT arpraziquantel pediátrico, DT isoniazida + rifampicina (75+150 mg) e AT dolutegravir.

### ESTUDOS CLÍNICOS INICIADOS

| PRODUTO   | FASE   | OBJETIVO DO ESTUDO   | INÍCIO         | TÉRMINO                   |
|---|--|--|----------------|---------------------------|
| Arpraziquantel 150 mg                                     | Estudo não requerido para registro                     | Avaliação da eficácia e segurança do praziquantel pediátrico em crianças residentes de áreas endêmicas da Bahia e Sergipe.   | Dezembro, 2024 | Março, 2026 (Previsão)    |
| Isoniazida+rifampicina (75+150) mg comprimidos revestidos | Estudo de bioequivalência/bio-disponibilidade relativa | Confirmação da segurança e eficácia da nova formulação.  | Janeiro, 2024  | Maio, 2024                |
| Paromomicina gel  | Estudo de segurança em eficácia                        | Ensaio clínico aberto, randomizado, de eficácia e segurança do uso sequencial de dose única de antimoniato de meglumina intralesional e paromomicina tópica em gel em comparação com três aplicações intralesionais de antimoniato de meglumina no tratamento da leishmaniose cutânea. | Janeiro, 2023  | Dezembro, 2025 (Previsão) |

### Absorção tecnológica

No ano de 2024, destacaram-se importantes avanços nos projetos de AT. Entre eles, a primeira distribuição do medicamento imunossupressor everolimo, a produção do primeiro lote de engenharia de dolutegravir 50 mg, em parceria com a GSK/ViiV, e o primeiro lote de engenharia de entricitabina+tenofovir. Anteriormente suspenso na fase II, o projeto da clatasvir foi retomado.

Em junho, foi publicada a nova Portaria MS nº 4.472, voltada às PDPs, e a Portaria MS nº 4.473, para PDIL, totalizando 24 projetos que foram submetidos por Farmanguinhos para análise do MS em setembro de 2024.



Fonte: CDT

## 6C - MACROPROCESSO DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO EM FÁRMACOS, MEDICAMENTOS E TECNOLOGIA

### PROJETOS DE PDP EM 2024

| FASE   | STATUS   | PRODUTO  | APRESENTAÇÃO                                  | INDICAÇÃO TERAPÉUTICA |
|--|----------|--|---|-----------------------|
| I - Avaliação + decisão                                    | -        | -  | -   | -                     |
| II- Absorção e transferência de tecnologia                 | Ativa    | Daclatasvir  | Comprimido revestido (30 mg; 60 mg)           | Antiviral             |
|  | Suspensa | Tenofovir + lamivudina + efavirenz (3 em 1)                  | Comprimido revestido (300 mg+300 mg+600mg)    | Antirretroviral       |
| III - Absorção e transferência de tecnologia com aquisição | Ativa    | Sofosbuvir   | Comprimido revestido (400 mg)                 | Antiviral             |
|  | Ativa    | Everolimo  | Comprimido (0,5 mg; 0,75 mg; 1 mg)            | Imunossupressor       |
|  | Ativa    | Entricitabina + tenofovir                                    | Comprimido revestido (200 mg+300 mg)          | Antirretroviral       |
| IV- Internalização da tecnologia                           | Ativa    | Atazanavir   | Cápsula (200 mg + 300 mg)                     | Antirretroviral       |
|  | Ativa    | Cabergolina  | Comprimido (0,5 mg)                           | Hiperprolactinemia    |
|  | Ativa    | Mesilato de imatinibe  | Comprimido revestido (100 mg; 400 mg)         | Oncológico            |
|  | Ativa    | Pramipexol   | Comprimido (0,125 mg; 0,25 mg; 1 mg)          | Antiparkinsoniano     |
|  | Ativa    | Rifampicina + isoniazida + pirazinamida + etambutol (4 em 1) | Comprimido (150 mg + 75 mg + 400 mg + 275 mg) | Tuberculostático      |
|  | Ativa    | Sevelâmer  | Comprimido (800 mg)                           | Hiperfosfatemia       |
|  | Ativa    | Tacrolimo  | Cápsula (1 mg; 5 mg)                          | Imunossupressor       |
|  | Ativa    | Tenofovir + lamivudina (2 em 1)                              | Comprimido revestido (300 mg + 300 mg)        | Antirretroviral       |

Fonte: CDT

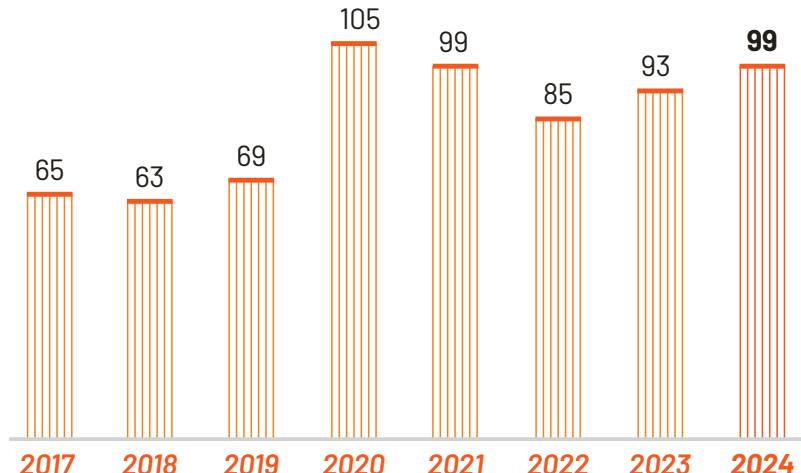
## 6C - MACROPROCESSO DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO EM FÁRMACOS, MEDICAMENTOS E TECNOLOGIA

### Publicações técnico-científicas

Farmanguinhos destaca-se no âmbito de publicações científicas, com artigos em revistas indexadas, periódicos e capítulos de livros, contribuindo para a disseminação do conhecimento técnico-científico na área de fármacos, produtos naturais, gestão e desenvolvimento da indústria farmacêutica, inovação tecnológica, biodiversidade e saúde. Entre 2017 e 2024, foram realizadas 678 publicações técnico-científicas, considerando apenas as áreas dedicadas à pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica.

#### Número de publicações científicas

Fontes: VDEPI, NIT, CIBS e CDT



### MACROPROCESSO PD&I EM NÚMEROS



**99**

Publicações de capítulos de livros e artigos científicos em revista indexada, considerando as áreas de pesquisa e desenvolvimento tecnológico.



**63**

Programas e projetos de pesquisa com fomento externo.



**10**

Premiações e/ou menções honrosas à atuação de profissionais de Farmanguinhos.



**230**

Participações de profissionais de Farmanguinhos em eventos de caráter científico.

## 7A- GESTÃO DE COOPERAÇÕES

Alinhado ao seu perfil estratégico, Farmanguinhos atua na articulação das redes produtivas, científicas e institucionais, por meio da cooperação técnico-científica com setor público e privado para fortalecimento do SUS e da ciência em âmbito internacional.

Em 2024, o Instituto realizou chamadas públicas para a seleção de empresas interessadas na transferência de tecnologia e no desenvolvimento de novos medicamentos, em alinhamento às novas diretrizes do MS para a redução da vulnerabilidade do SUS e ampliação do acesso à saúde, conforme estabelecido nas Portarias nº 4.472/2024 e 4.473/2024.

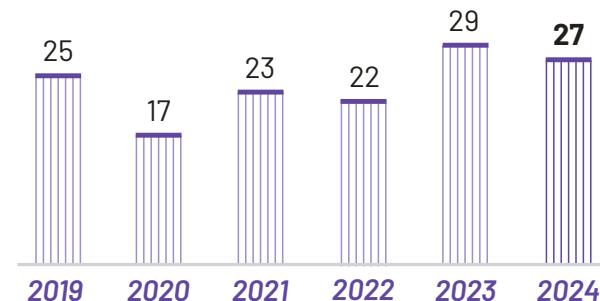
Sob a coordenação do Centro de Empreendedorismo e Assistência Farmacêutica (CEAF), foram lançadas quatro chamadas públicas oferecendo parcerias para 35 medicamentos, incluindo formulações orais e injetáveis. O processo contou com a participação de empresas nacionais e internacionais.

Por meio dessas chamadas, a instituição busca ampliar seu portfólio de medicamentos, atender à crescente demanda do SUS e fortalecer o CEIS. A partir da seleção, as propostas serão submetidas ao MS e, se aprovadas, resultarão em novos contratos de parceria para Farmanguinhos, consolidando sua atuação estratégica no atendimento às necessidades do MS.

O Instituto assinou três acordos de cooperação tecnológica e de educação com a Universidade de Coimbra. Esses acordos visam obter registro sanitário internacional para fornecimento de medicamentos, internacionalização das atividades de educação e avanço tecnológico/regulatório por meio de desenvolvimento conjunto de projetos relacionados a medicamentos radiofármacos de interesse para o Brasil-Portugal.

**Série histórica de acordos de cooperações técnicas firmadas com intermediação da Assistência Técnica Processual (ATP) de Farmanguinhos**

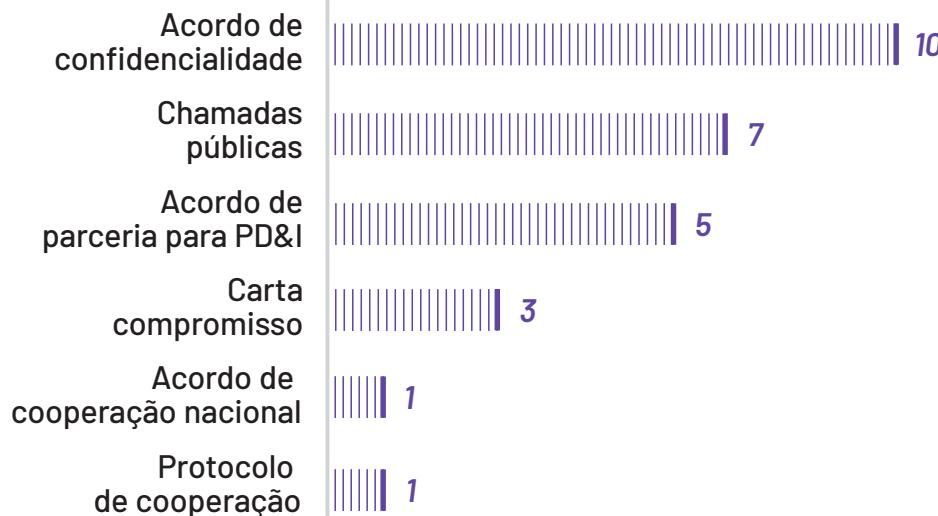
Fonte: ATP



## 7A- GESTÃO DE COOPERAÇÕES

### Distribuição dos acordos de cooperação técnica firmados com apoio da ATP no ano de 2024, por categoria

Fonte: Assistência Técnica Processual



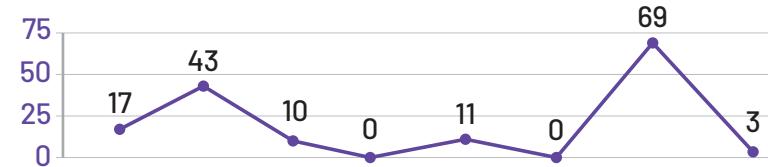
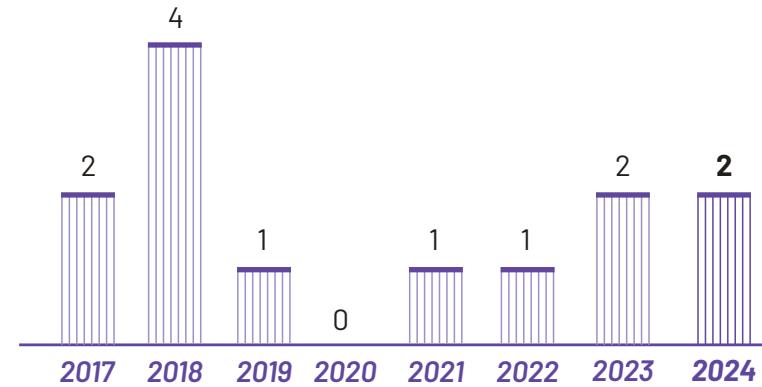
## 7B- GESTÃO DA QUALIDADE

Farmanguinhos mantém um Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) de acordo com as Boas Práticas de Fabricação (BPF) preconizadas por legislações mandatórias da Anvisa e por órgãos internacionais, tais como a Agência Europeia de Medicamentos (EMA), de modo a garantir a qualidade, eficácia e segurança dos medicamentos ofertados para a sociedade.

### **Série histórica de auditorias externas recebidas e não conformidades apontadas**

Fonte: VDGQ

Auditorias externas recebidas



● Não conformidades por auditoria externa

## 7B- GESTÃO DA QUALIDADE

Em 2024, houve inspeção regulatória da Subsecretaria de Vigilância em Saúde (Suvisa) do Estado do Rio de Janeiro para verificação dos requerimentos de Boas Práticas de Medicamentos, de acordo com a RDC nº 658/2022, nas linhas de produção de sólidos não estéreis (cápsulas, comprimidos e comprimidos revestidos) e semissólidos não estéreis (cremes, géis e pomadas), renovando a certificação com validade até 2026 e sem não conformidades identificadas. Além disso, também houve inspeção da Servier, grupo farmacêutico francês, no qual Farmanguinhos possui parceria para a produção do medicamento vastarel.

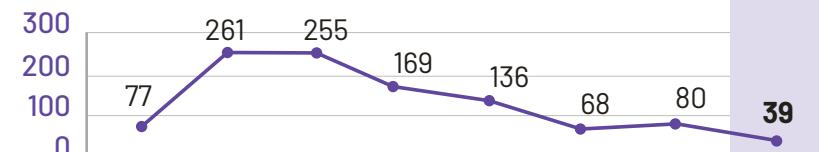
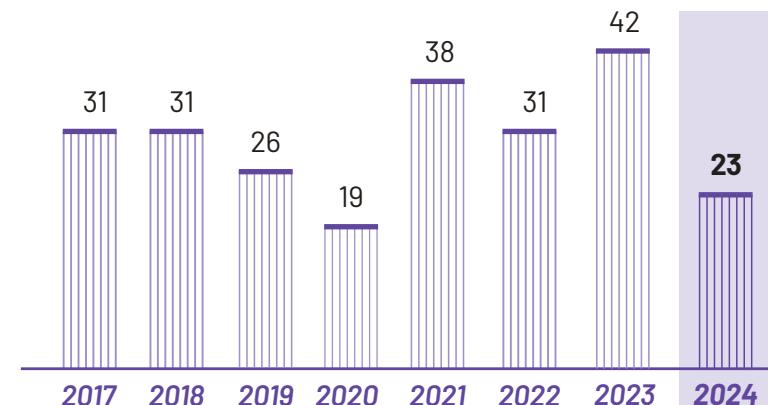
Também foram realizadas auditorias internas, que verificaram o menor número de não conformidades nesse tipo de auditoria. Entre 2017 e 2024, nota-se a queda no total ocorrencias.



### Série histórica de auditorias internas e não conformidades

Fonte: VDGQ

Auditorias internas realizadas



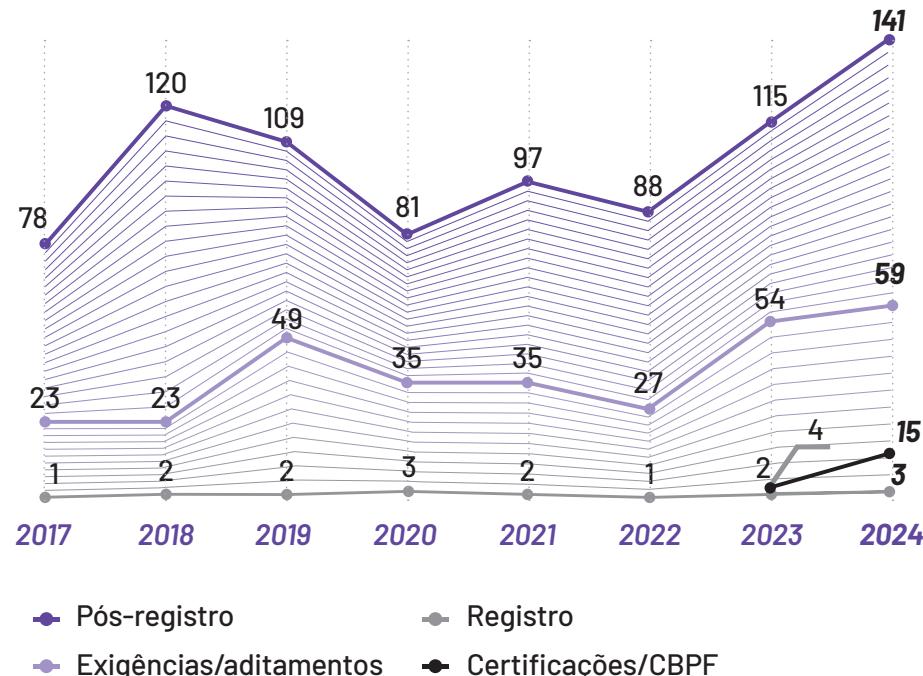
● Não conformidades por auditoria interna

## 7B- GESTÃO DA QUALIDADE

Uma importante questão relacionada ao SGQ é o esforço de peticionamento de registros e atendimento a exigências e aditamentos da Anvisa, para que os produtos estejam regularizados e em condições para serem produzidos, distribuídos e utilizados.

### Série histórica de petições de registro, pós-registro e exigências/aditamentos e certificações CBPF realizadas por Farmanguinhos

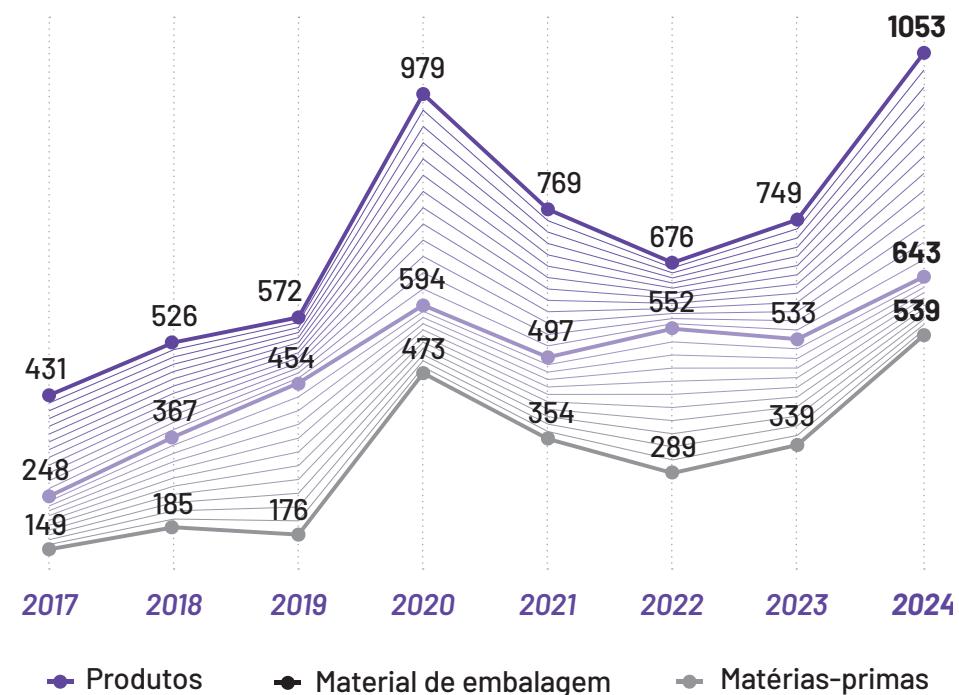
Fonte: VDGQ



Destaca-se, ainda, o esforço analítico de controle de materiais, bem como validações. Pode-se observar o aumento significativo do número de lotes analisados de produto acabado, material de embalagem e matéria-prima em 2024. Isso está diretamente ligado a capacidade analítica no ano, em virtude da expansão ocorrida no Laboratório de Controle de Qualidade no final do ano de 2023 e a instalação de novos equipamentos analíticos.

### Lotes de materiais analisados por tipo de material

Fonte: VDGQ

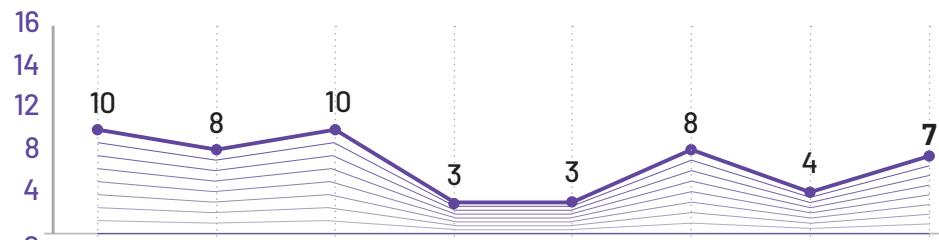


## 7B- GESTÃO DA QUALIDADE

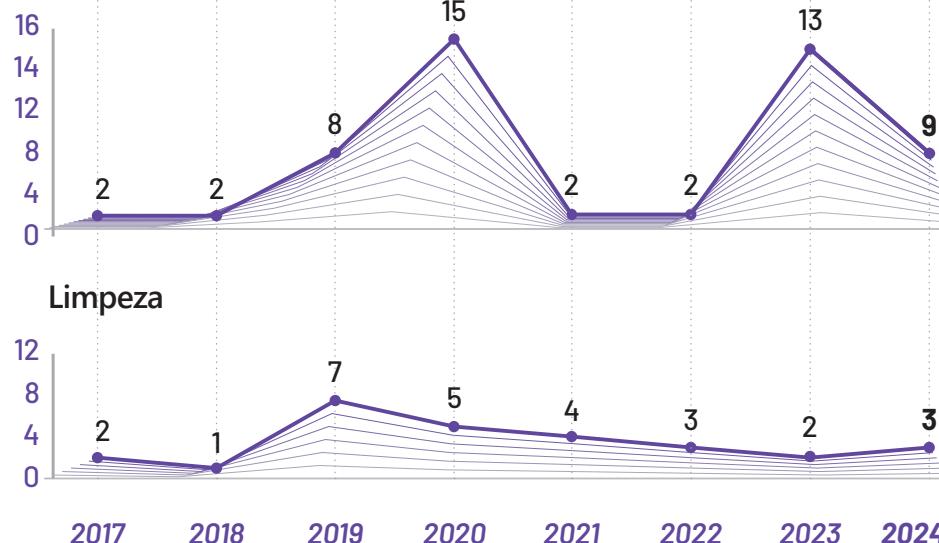
### Número de validações de métodos analíticos, de acordo com o tipo

Fonte: VDGQ

#### Produtos



#### Insumo Farmacêutico Ativo

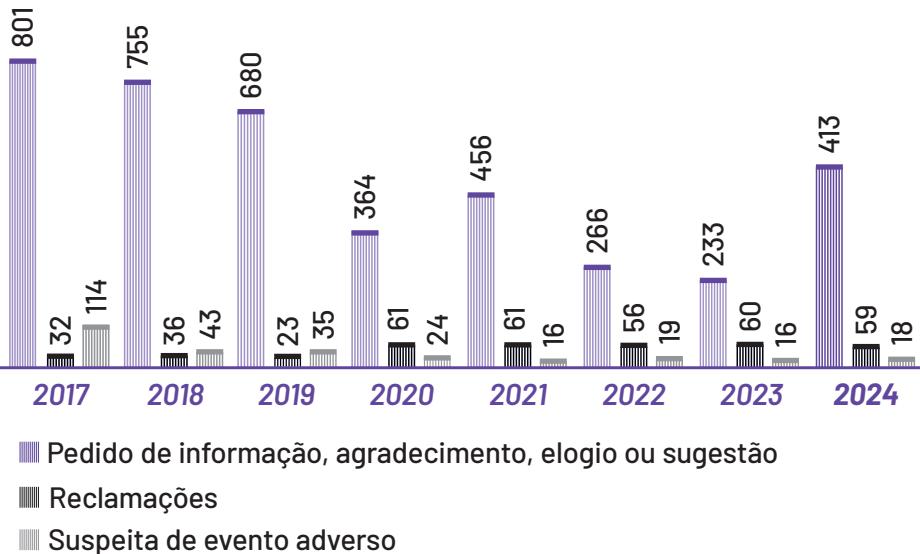


#### Limpeza

Farmanguinhos mantém um canal aberto com o cidadão e os profissionais de saúde, para monitorar a qualidade, segurança e eficácia dos medicamentos distribuídos, por meio do Serviço de Atendimento ao Cidadão (SAC). Em 2024, foram recebidos 490 contatos, em diferentes causas, sendo todos registrados e avaliados conforme procedimentos internos. O Instituto apresentou, em média, uma reclamação para cada 13.353.841 unidades farmacêuticas distribuídas. Esta é a menor taxa de reclamação desde 2017, demonstrando o compromisso da instituição em fornecer medicamentos com qualidade para a população.

### Número de contatos realizados com o SAC por motivação

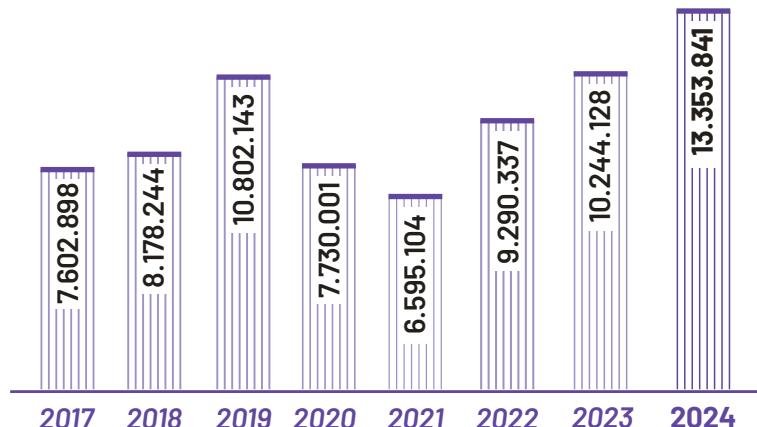
Fonte: VDGQ



## 7B- GESTÃO DA QUALIDADE

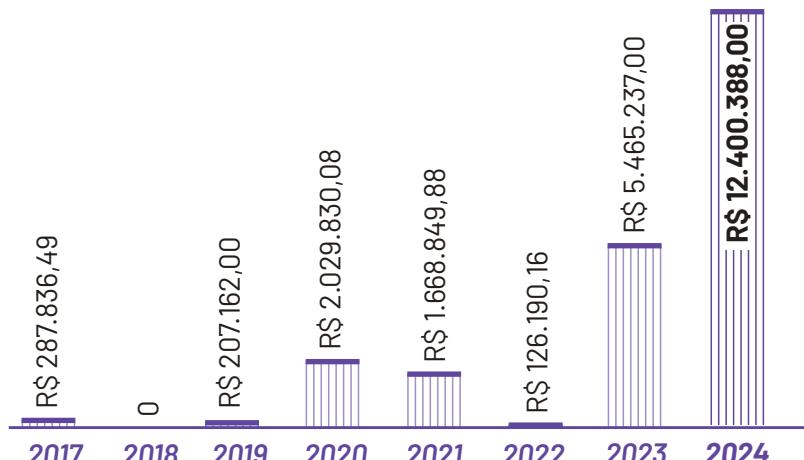
### Número de unidades farmacêuticas fornecidas para cada uma reclamação realizada ao SAC

Fonte: VDGQ



### Valores investidos nas áreas de gestão da qualidade

Fonte: VDGQ



Para desenvolver os padrões de qualidade desejados, foram necessários investimentos, adequações e modernizações. Dentre elas, os novos laboratórios do Controle de Qualidade e Metrologia, inaugurados em 2024. Isso possibilitou a ampliação da capacidade analítica e a internalização das atividades de calibração.

Houve investimento em melhorias dos processos da Garantia da Qualidade (GQ), com o início da instalação e implementação do software SE Suite, para a transformação digital de processos como gestão de documentos, gestão de desvios, gestão de mudanças, gestão de riscos, entre outros.

A Semana da Qualidade consolidou-se, sendo realizada pelo segundo ano consecutivo, com objetivo de conscientização dos trabalhadores sobre a importância da qualidade e o compromisso de todos com essa questão. Esse evento ocorre sempre em novembro, mês em que é comemorado o Dia Internacional da Qualidade, com a apresentação de diversas palestras e dinâmicas envolvendo o tema. Durante o evento, atingiu-se a marca de 1.318 capacitações, um recorde quando comparado com os anos anteriores.

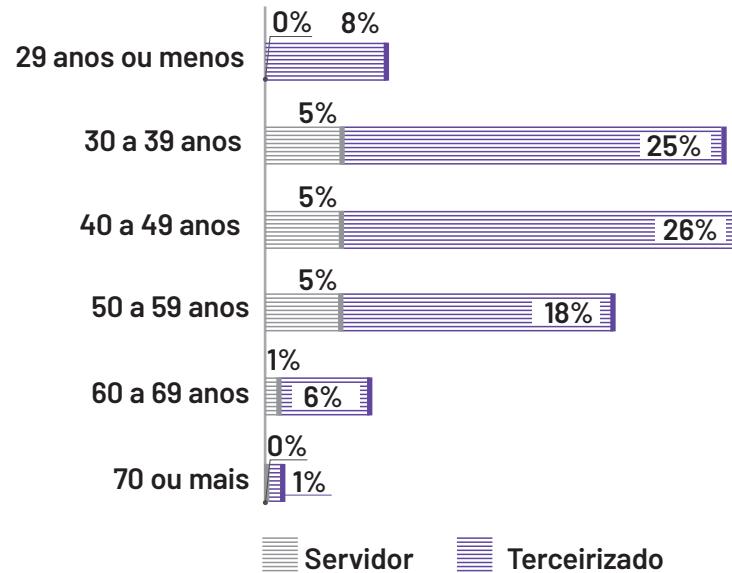


## 7C- GESTÃO DE PESSOAS

O corpo técnico de Farmanguinhos é composto por uma variedade de profissionais a fim de atender a diferentes frentes de atuação da unidade. Dado o ambiente regulatório, tecnológico e de mercado, a administração e desenvolvimento de recursos humanos, segurança e saúde do trabalhador são itens-chave para a sustentação das atividades e a integridade profissional. Esta seção apresenta dados sobre esses temas na organização.

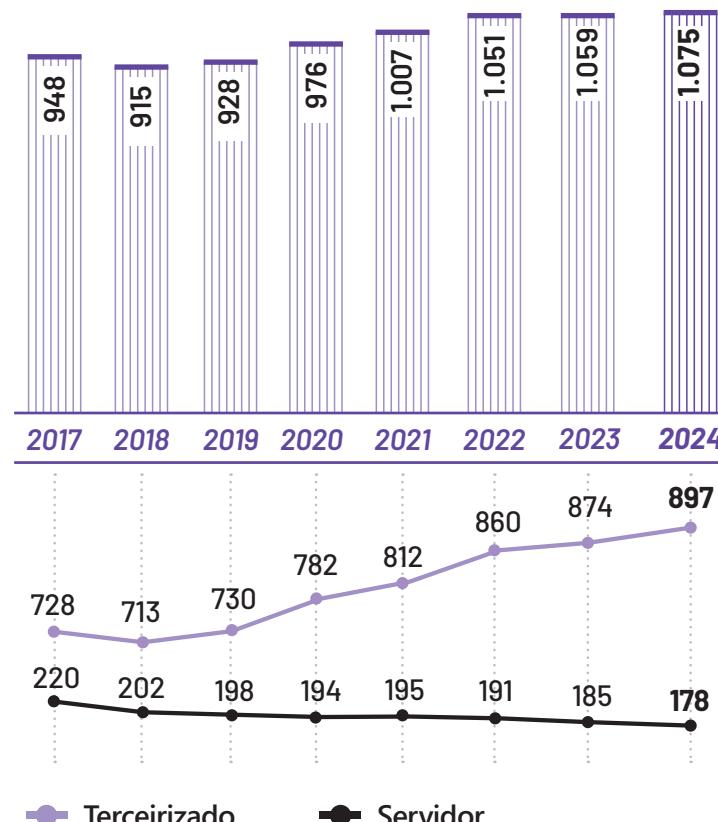
### Distribuição de profissionais por faixas etárias e vínculo

Fonte: VDGT



### Série histórica do total de profissionais e distribuição anual entre servidores e terceirizados

Fonte: VDGT

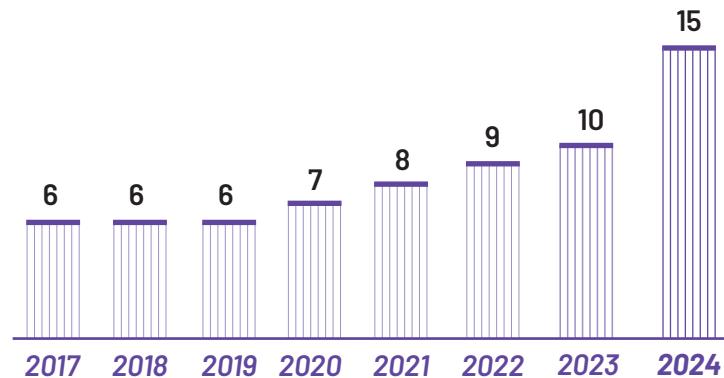


## 7C- GESTÃO DE PESSOAS

A Vice-Diretoria de Gestão do Trabalho (VDGT), em parceria com o Grupo SERES, está engajada na identificação de formas que ampliem a participação de pessoas com deficiência (PcD) nos processos seletivos. Deste modo, incentiva-se candidaturas, a partir dos requisitos das vagas, valorizando a ocupação de postos de trabalho deste público. Com isso, observa-se o aumento de 50% de PcD na força de trabalho de Farmanguinhos, assegurando a inclusão destes profissionais no quadro de funcionários.

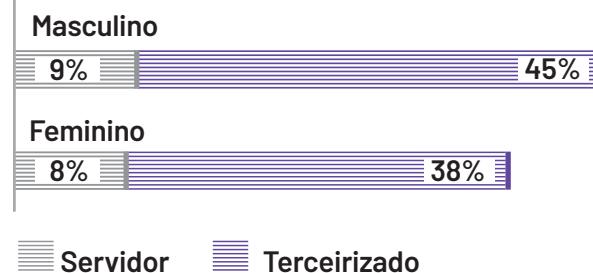
### Série histórica de pessoas com deficiência no quadro de profissionais

Fonte: VDGT



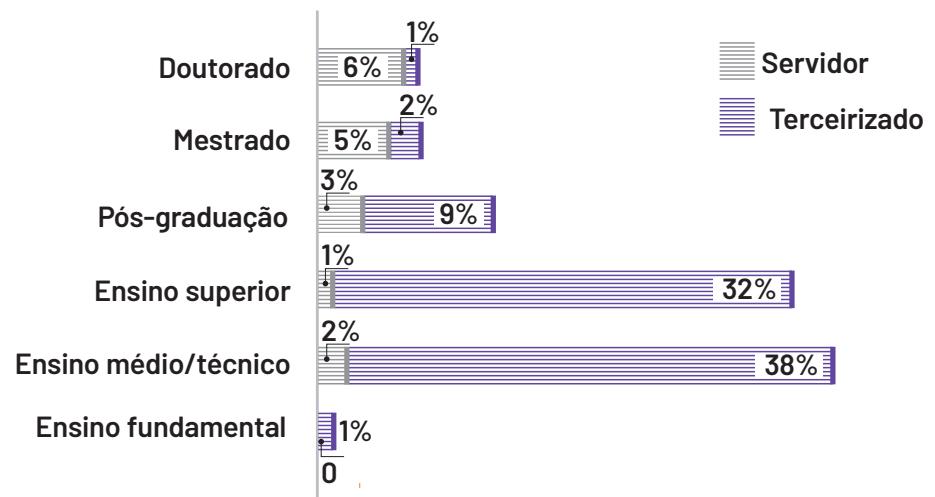
### Distribuição de profissionais por sexo e vínculo

Fonte: VDGT



### Distribuição de profissionais por escolaridade e vínculo

Fonte: VDGT



## 7C- GESTÃO DE PESSOAS

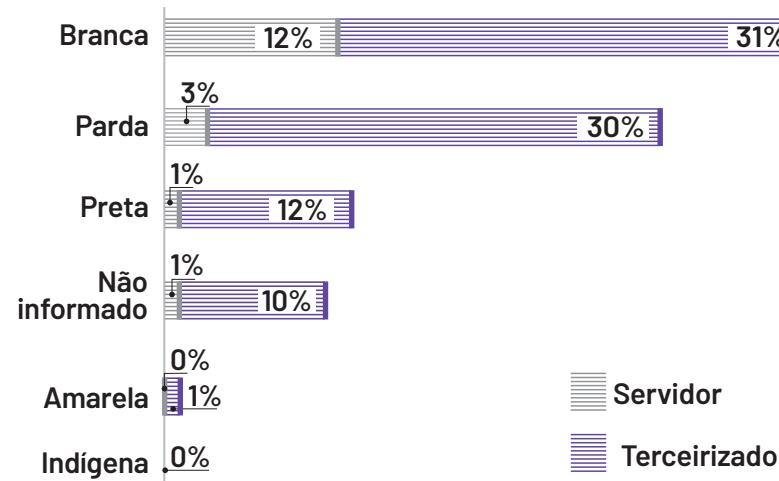
### Pessoas com deficiência e total de profissionais por vínculo

Fonte: VDGT

| PESSOA COM<br>DEFICIÊNCIA | SERVIDOR | TERCEIRIZADO | TOTAL |
|---------------------------|----------|--------------|-------|
| Não                       | 177      | 883          | 1060  |
| Sim                       | 1        | 14           | 15    |

### Distribuição de profissionais por raça e vínculo

Fonte: VDGT



Independentemente do vínculo, a integração de novas pessoas na instituição é realizada pela Vice-Diretoria de Gestão do Trabalho (VDGT). Enquanto isso, o Núcleo de Cadastro de Empresas (NCE), composto por profissionais do Departamento de Administração de Recursos Humanos, Saúde do Trabalhador e Segurança do Trabalho, avalia a documentação das empresas contratadas e/ou subcontratadas para garantir a qualificação dos prestadores de serviços antes do processo de integração. A iniciativa visa familiarizar os novos profissionais com a cultura organizacional, procedimentos, diretrizes e normas institucionais, para uma adaptação eficiente e colaborativa na organização.

Além disso, o DEDRH promove um ambiente de aprendizado contínuo, por meio de treinamentos admissionais, normativos e programas de capacitação de curto, médio e longo prazo.

### Série histórica de custos totais de contratações de empresas de fornecimento de mão de obra terceirizada

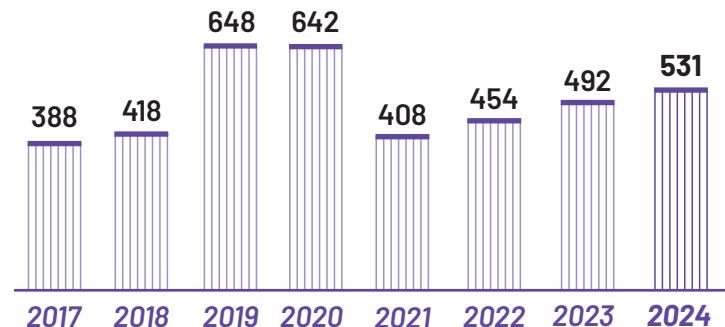
Fonte: VDGT



## 7C- GESTÃO DE PESSOAS

### Série histórica de número de turmas de ações de capacitação realizadas pela unidade

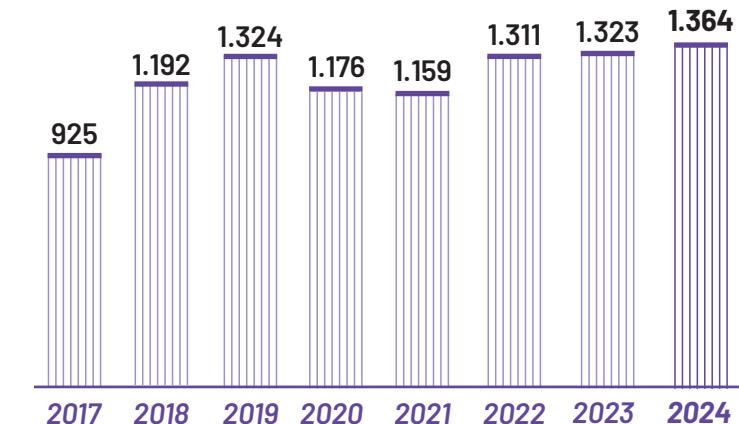
Fonte: VDGT



As ações de prevenção de acidentes são frequentemente aprimoradas em Farmanguinhos, pela Divisão de Segurança do Trabalho, inserida no Centro de Segurança do Trabalho e Gestão Ambiental (CSTGA). Entre elas, estão a implementação do procedimento de rondas e formulário próprio, onde os técnicos de Segurança do Trabalho e bombeiros civis identificam eventos ou ações que necessitem de intervenção ou melhoria. A área também possui avaliações diárias em obras e/ou serviços que são realizadas na unidade para manter a integridade física e a saúde dos colaboradores envolvidos.

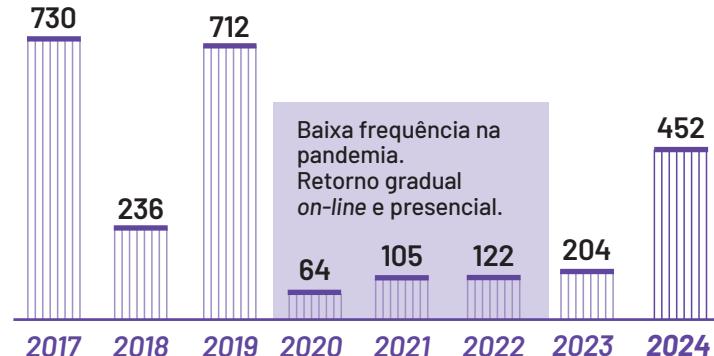
### Série histórica de profissionais capacitados

Fonte: VDGT



### Número de “Diálogos Diários de Segurança, Meio Ambiente e Sustentabilidade” (DDSMS) realizados

Fonte: CSTGA



## 7C- GESTÃO DE PESSOAS

### Número de acidentes de trabalho, acidentes de trajeto e casos positivos para covid-19

Fonte: VDGT

| TIPO DE OCORRÊNCIA                   | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Acidente de trabalho sem afastamento | 41        | 29        | 15        | 19        | 16        | 14        | 14        | <b>21</b> |
| Acidente de trabalho com afastamento | 13        | 11        | 11        | 11        | 10        | 18        | 18        | <b>11</b> |
| Acidente de trajeto sem afastamento  | 6         | 3         | 8         | 1         | 1         | 4         | 6         | <b>11</b> |
| Acidente de trajeto com afastamento  | 5         | 5         | 7         | 2         | 2         | 2         | 5         | <b>1</b>  |
| Covid com afastamento                | 0         | 0         | 0         | 4         | 1         | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| Covid sem afastamento                | 0         | 0         | 0         | 1         | 0         | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| <b>Total por ano</b>                 | <b>65</b> | <b>48</b> | <b>41</b> | <b>38</b> | <b>30</b> | <b>38</b> | <b>43</b> | <b>44</b> |

### ESCALA DE VALOR DA TABELA

Mais baixo

Mais alto

O Departamento de Gestão da Saúde do Trabalhador (DGST) atua no campo da promoção da saúde, da prevenção de doenças e acidentes, da detecção precoce de agravos à saúde e da assistência multidisciplinar aos casos potencialmente relacionados com as condições de trabalho, em conformidade com os valores institucionais e com a Política de Saúde do Trabalhador da Fiocruz.

Nesse âmbito, destacam-se os atendimentos realizados, bem como programas e projetos desenvolvidos para prevenção, cuidado da saúde e promoção de qualidade de vida do trabalhador, que visam garantir assistência humanizada; promover condições e ambientes favoráveis à motivação e estímulo ao trabalho, e consequentemente, o aumento de produtividade.

| CATEGORIA PROFISSIONAL            | Nº DE ATENDIMENTOS |
|-----------------------------------|--------------------|
| Técnico de enfermagem do trabalho | <b>9.021</b>       |
| Médico do trabalho                | <b>2.231</b>       |
| Equipe de terapia                 | <b>1.532</b>       |
| Educadora física                  | <b>696</b>         |
| Assistente social                 | <b>338</b>         |
| Fisioterapia                      | <b>467</b>         |
| Psicologia                        | <b>212</b>         |
| Ergonomia                         | <b>93</b>          |
| Saúde bucal                       | <b>21</b>          |
| Educação financeira               | <b>66</b>          |
| Nutrição                          | <b>52</b>          |

## 7C- GESTÃO DE PESSOAS

Atendimentos realizados por cada categoria de profissional de saúde da unidade

### PROGRAMA FAR NO PESO

**520** atendimentos



- Estimular a redução de peso e a promoção à saúde, por meio de auxílio na melhoria da qualidade de vida e saúde.
- Demonstrar aos participantes, que ainda não realizaram a cirurgia, as outras possibilidades de tratamento para obesidade.
- Incentivar a adesão à prática de atividade física.

### PROGRAMA DE CONTROLE DE HIPERTENSÃO (HAS) E DIABETES (DM)

**2.212** atendimentos



- Desenvolver atividades em educação em saúde, destinados às pessoas com HAS e DM;
- Realizar o monitoramento dos trabalhadores para prevenção dos agravos relacionados a essas doenças.
- Auxiliar no controle e acompanhamento de trabalhadores com HAS e DM, mediante a observação e avaliação do tratamento ambulatorial externo, com médico especialista.

### PROGRAMA DE SAÚDE BUCAL

**21** atendimentos



- Desenvolver atividades no campo da educação em saúde bucal, por meio de consultas clínicas, ações informativas, palestras e diálogo em saúde bucal.
- Auxiliar no controle e acompanhamento de trabalhadores com problemas relacionados à saúde bucal, mediante a observação, encaminhamento e avaliação do tratamento odontológico realizado externamente.

### PROGRAMA DE PREVENÇÃO DE IST E HIV/AIDS

**9.673** atendimentos



- Contribuir para a prevenção das Infecções Sexualmente Transmissível (IST) e HIV/Aids dos trabalhadores.
- Distribuir gratuitamente preservativos masculinos e femininos por meio de demanda livre;
- Acompanhar o tratamento dos casos identificados, referenciados à Unidade Básica de Saúde ou na rede privada.

### PROGRAMA TERAPIAS INTEGRA- TIVAS E COMPLEMENTARES

**1.532** atendimentos



- Promover atendimento de terapias como Auriculoterapia, Massoterapia, Shiatsu e Acupuntura, visando a prevenção de doenças e agravos relacionados à saúde.
- Acompanhar os casos relacionados às questões de distúrbios osteomusculares, dores e estresse.

### PROGRAMA PAI PRESENTE

**7** atendimentos



- Orientar sobre os direitos trabalhistas.
- Informar sobre a importância da relação do casal e sobre vínculo pai/filho.
- Proporcionar informações sobre planejamento familiar.
- Promover esclarecimentos sobre os cuidados com o bebê nos primeiros meses de vida.
- Abordar a importância do planejamento financeiro.

## 7C- GESTÃO DE PESSOAS

Atendimentos realizados por cada categoria de profissional de saúde da unidade em 2024

### PROGRAMA ASSISTÊNCIA DE GESTANTES FAR

**22** atendimentos

- Proporcionar às gestantes e puérperas, por meio de encontros e palestras, o acompanhamento e a orientação sobre os cuidados pré e após o parto.
- Promover esclarecimento referente ao cuidado da gestante e do recém-nascido.
- Proporcionar informações sobre os direitos da gestante;
- Estimular e orientar quanto aos benefícios do aleitamento materno.



### PROGRAMA SAÚDE DA COLUNA

**21** atendimentos

- Promover atendimento de terapias como Auriculoterapia, massoterapia, shiatsu e acupuntura, visando a prevenção de doenças e agravos relacionados à saúde; acompanhar os casos relacionados às questões de distúrbios osteomusculares, dores e estresse.



### PROGRAMA FARMÁCIA NATURAL

**404** atendimentos

- Aumentar o portfólio terapêutico do Departamento de Gestão da Saúde do Trabalhador mediante a utilização de plantas medicinais; orientar sobre o uso correto de plantas medicinais e melhorar a compreensão do potencial terapêutico dessas plantas, além de promover a utilização sustentável da biodiversidade brasileira.



### PROGRAMA DE APOIO À AMAMENTAÇÃO

**447** atendimentos



- Promover ações educativas para ampliar o conhecimento das mulheres nas questões que envolvem a maternidade saudável, a amamentação e os cuidados com o bebê.
- Criar um ambiente físico onde a mulher nutriz possa realizar de forma segura e preservada a retirada e o armazenamento de leite materno para alimentação de seu filho e/ou doação.

### PROGRAMA DE EXAMES PERIÓDICOS DOS SERVIDORES

**79** atendimentos



- Promover e preservar a saúde dos servidores, por meio do diagnóstico precoce, prevenção e tratamento dos agravos.
- Controlar a realização dos exames periódicos, organizar os dados no prontuário do trabalhador e garantir a privacidade e o sigilo das informações sobre a saúde do trabalhador.

### PROGRAMA GINÁSTICA LABORAL

**3.891** atendimentos



- Promover um programa de exercícios de curta duração, que acontece no ambiente de trabalho, visando diminuir/compensar a carga gerada pelo trabalho nas estruturas musculoesqueléticas.
- Melhorar a percepção corporal e da postura, contribuindo para diminuição dos índices de afastamentos, assim como promover educação em saúde e estilo de vida ativo.

## 7C- GESTÃO DE PESSOAS

Atendimentos realizados por cada categoria de profissional de saúde da unidade em 2024

### PROGRAMA DE GERENCIAMENTO EM SAÚDE DO TRABALHADOR



**1.715** atendimentos

- Assegurar um sistema de gestão capaz de assessorar os fiscais de contrato nas atividades ligadas à Saúde do Trabalhador obrigatórias por lei. Inclui-se a elaboração e entrega de documentos, o cumprimento das Normas Regulamentadoras do Ministério do Trabalho e Emprego e o desenvolvimento de planos de emergência médica, garantindo direitos fundamentais e contribuindo para a qualidade de vida do trabalhador.

### PROGRAMA DE PROMOÇÃO DA SAÚDE FINANCEIRA



**66** atendimentos

- Producir estratégias para a promoção da saúde financeira dos trabalhadores.
- Conscientizar os trabalhadores sobre o tema.
- Fomentar junto aos trabalhadores a saúde financeira.
- Construir de forma participativa as estratégias para a promoção da saúde financeira dos trabalhadores.

### PROGRAMA DE CONSERVAÇÃO AUDITIVA (PCA)



**143** atendimentos

- Tem como objetivo a conservação da função auditiva dos trabalhadores expostos ao ruído, por meio de medidas de controle de exposição ao agente de risco e de ordem médica, tendo sua interface vinculada aos setores de engenharia e saúde ocupacionais.

### PROGRAMA SAUDAVELMENTE



**212** atendimentos

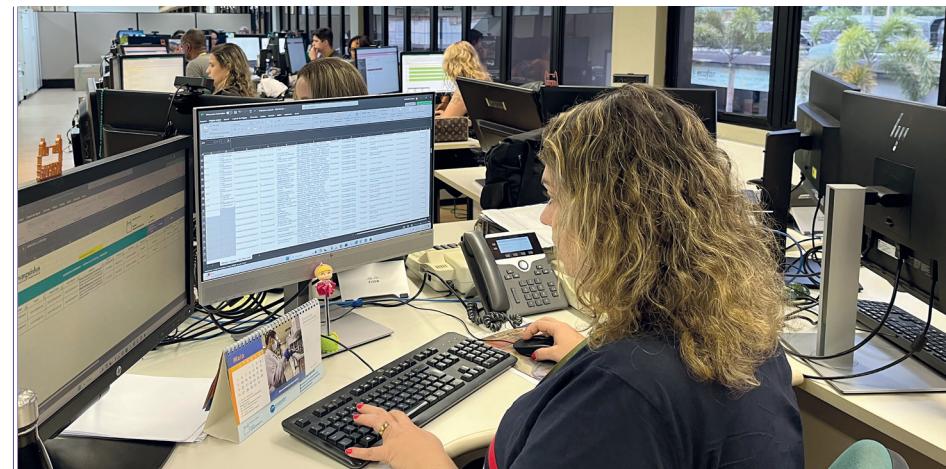
- Visa promover qualidade de vida e bem-estar por meio de atendimento clínico psicológico, realizando acolhimento e encaminhamento para profissional especializado interno e/ou externo, quando necessário.

**TOTAL DE  
ATENDIMENTOS  
PROGRAMA/PROJETO EM SAÚDE**

**20.965**

## 7D- ORÇAMENTO E FINANÇAS

Farmanguinhos conta com recursos orçamentários e financeiros para sustentação das atividades e investimentos em infraestrutura física e tecnológica. Em 2024, foi apresentado um novo recorde de arrecadação, com um orçamento 131% maior do que a média apresentada entre 2017 e 2023. O orçamento foi 16,22% maior do que em 2023, segundo maior ano em arrecadação.



### Orçamento executado por fonte de receita e natureza de despesa

Fonte: VDGI

| FONTE E NATUREZA<br>DE DESPESAS | 2017                  | 2018                  | 2019                  | 2020                  | 2021                  | 2022                  | 2023                    | 2024                    |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>LOA</b>                      | <b>63.872.496,50</b>  | <b>126.857.406,22</b> | <b>288.273.234,00</b> | <b>688.353.461,66</b> | <b>546.159.469,12</b> | <b>953.832.790,44</b> | <b>1.668.802.672,34</b> | <b>1.978.495.869,98</b> |
| LOA - Capital                   | 13.000.000,00         | 12.996.425,53         | 7.888.020,03          | 24.026.396,17         | 20.000.000,00         | 27.200.365,83         | 35.440.000,00           | 19.874.714,92           |
| LOA - Custeio                   | 50.872.496,50         | 113.860.980,69        | 280.385.213,97        | 644.327.065,49        | 526.159.469,12        | 926.632.424,61        | 1.653.362.672,34        | 1.958.621.155,06        |
| <b>TED</b>                      | <b>601.885.791,74</b> | <b>461.812.644,00</b> | <b>222.022.177,77</b> | <b>227.342.971,88</b> | <b>193.302.028,00</b> | <b>5.973.814,92</b>   | <b>45.204.859,40</b>    | <b>36.714.452,15</b>    |
| TED- Capital                    | -                     | -                     | 1.150.000,00          | 850.000,00            | -                     | -                     | 23.000.000,00           | 19.778.353,62           |
| TED - Custeio                   | 601.885.791,74        | 461.812.644,00        | 220.872.177,77        | 226.492.971,88        | 193.302.028,00        | 5.973.814,92          | 22.204.859,40           | 16.936.098,53           |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>665.758.288,24</b> | <b>588.670.050,22</b> | <b>510.295.411,77</b> | <b>895.696.433,54</b> | <b>739.461.497,12</b> | <b>959.806.605,36</b> | <b>1.734.007.531,74</b> | <b>2.015.210.322,13</b> |

Valores em reais (R\$)

## 7E- SUPRIMENTOS, LICITAÇÕES E CONTRATOS

### Distribuição de modalidades dos processos de contratação de Farmanguinhos

Fonte: VDGI

Pregão comum

82

Cotação/Dispensa

43

Pregão de solicitação de registro de preço

37

Inexigibilidade

33

Adesão por SRP

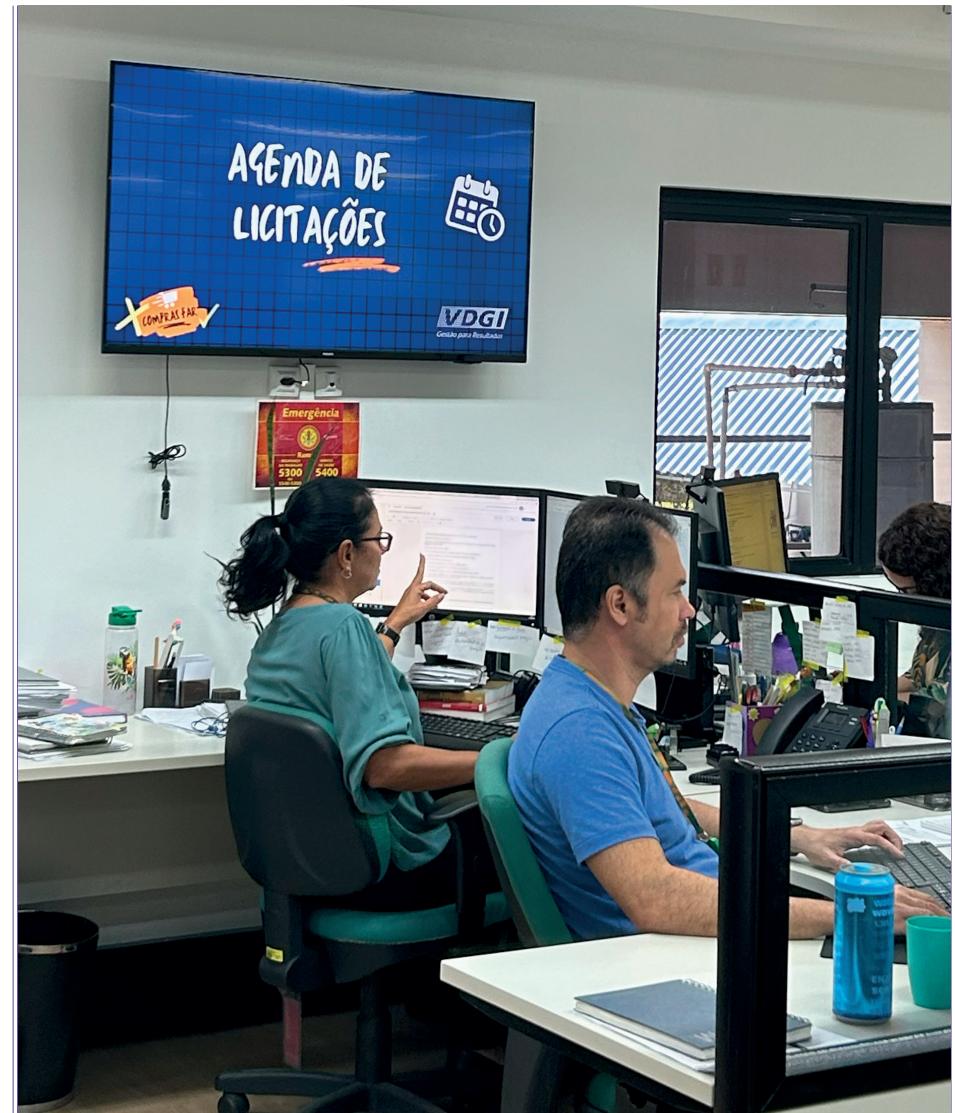
11

Participante em IRP

6

Regime diferenciado de contratações

3



## 7E- SUPRIMENTOS, LICITAÇÕES E CONTRATOS

### Distribuição de modalidades dos processos de contratação de Farmanguinhos

Fonte: VDGI

### Contratos de maiores vultos

Fonte: VDGI

| CATEGORIA DO CONTRATO                | QUANT.    | VALORES (R\$)         | %          | DESCRIÇÃO  | VALORES (R\$)         |
|--------------------------------------|-----------|-----------------------|------------|--|-----------------------|
| Contínuo com mão de obra residente   | 9         | 368.192.334,48        | 66         | Contrato de Serviço de Apoio Técnico - Produção e Qualidade    | 180.725.456,32        |
| Contínuo sem mão de obra residente   | 50        | 129.895.696,35        | 23         | Contrato de Serviço de Apoio Técnico - Gestão e Infraestrutura | 100.461.544,34        |
| Serviços comuns                      | 16        | 33.916.601,05         | 6          | Contrato de Serviço de Apoio Técnico - Pesquisa                | 50.851.385,66         |
| Serviços de tecnologia da informação | 7         | 16.733.792,37         | 3          | Transporte de medicamentos multimodal                          | 28.703.184,72         |
| Obras e serviços de engenharia       | 4         | 4.649.871,31          | 1          | Serviço de agenciamento de cargas internacionais               | 20.516.000,00         |
| Emergencial                          | 4         | 3.603.976,51          | 1          | Operação e manutenção dos sistemas HVAC                        | 18.593.405,54         |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>90</b> | <b>556.992.272,07</b> | <b>100</b> | <b>TOTAL</b>   | <b>399.850.976,58</b> |

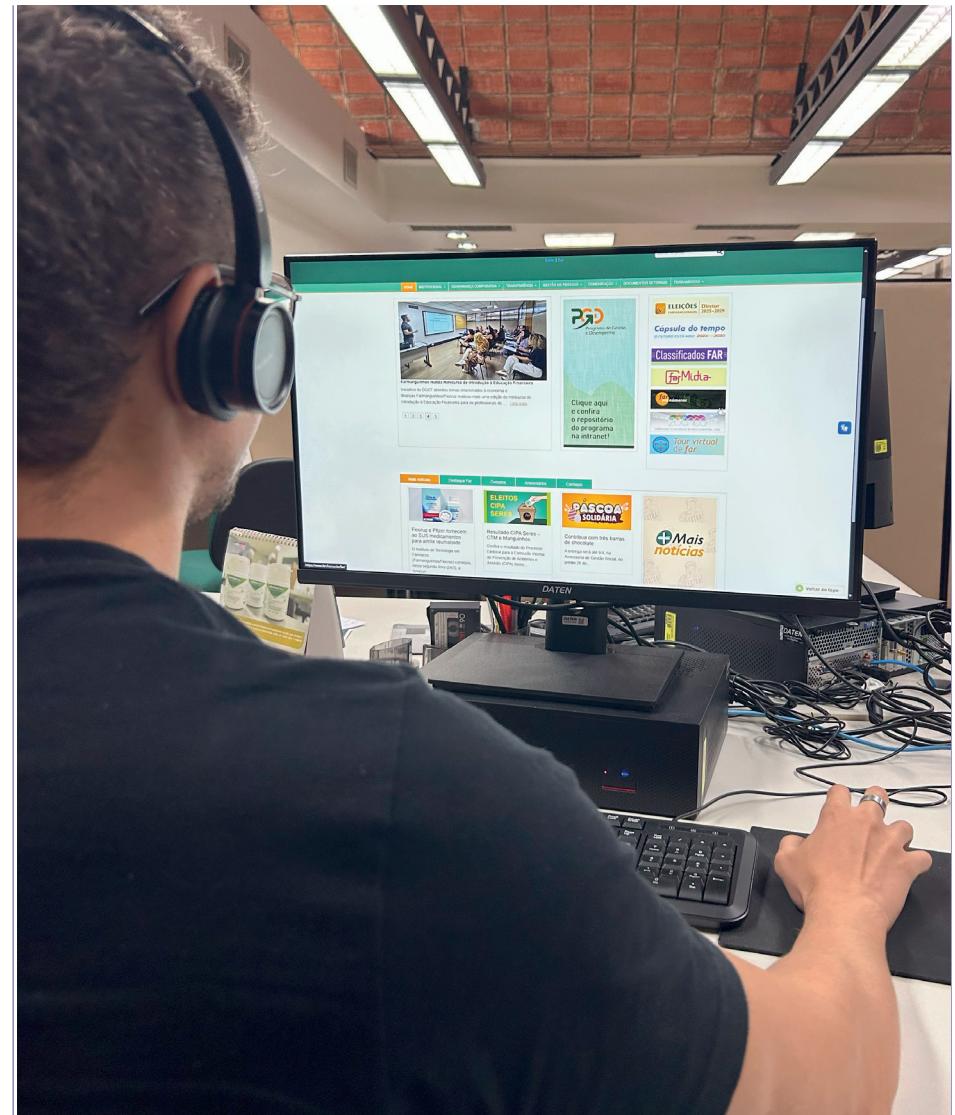
## 7F- TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Para atender aos requisitos de BPF, estabelecidos pela RDC 658/2022, Farmanguinhos submete-se frequentemente a auditorias externas e internas por órgãos reguladores, clientes e parceiros, além de avaliar a efetividade e a aplicabilidade do Sistema de Qualidade Farmacêutico.



**2 auditorias internas realizadas  
Apenas 1 não conformidade menor  
encontrada.**

Em 2024, o Departamento de Tecnologia da Informação (DETI) contratou R\$ 19.454.083,97 em bens e serviços para modernizar a infraestrutura tecnológica. Foram realizadas aquisições emergenciais de switches e storage, melhorias em telefonia e servidores. Também houve a renovação do parque computacional, com computadores e notebooks de alto desempenho, além de equipamentos básicos. A segurança foi reforçada com a finalização da implementação do sistema *firewall*. Os desafios incluíram resposta a emergências, escalabilidade dos serviços e atendimento à demanda crescente. As perspectivas futuras apontam para o fortalecimento da infraestrutura e suporte estratégico ao crescimento organizacional.



## 7G- GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE

Em 2024, o Instituto venceu a décima edição do Prêmio A3P de Melhores Práticas Sustentáveis, do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA), em categoria voltada para contratações públicas sustentáveis.

A instituição recebeu o reconhecimento pela criação e implementação do Catálogo de Critérios de Sustentabilidade (CCS), para contratações e aquisições que visam diminuir o impacto ambiental, promover a eficiência energética e o consumo responsável.

Visando o aprimoramento da gestão ambiental e sustentabilidade, Farmanguinhos possui, desde 2013, a sua Política Ambiental. A partir desse momento, o Instituto iniciou o processo de certificação internacional em gestão ambiental pela ISO 14.001. Em 2015, obteve a certificação tornando-se a primeira autarquia federal com essa conquista, vigente em 2024, para renovação a partir do ano seguinte.



## 7G- GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE

### **Certificações e acreditações ambientais mantidas pela unidade**

Fonte: CSTGA

| Certificação/Acreditação  | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025 | 2026   |
|---|--|--|--|--|--|------|--|
| <b>Certificado de Credenciamento de Laboratório - CCL</b><br>Credenciamento obtido junto ao órgão ambiental estadual do Rio de Janeiro para a realização das análises de efluentes pelo Núcleo de Tecnologia Ambiental de Farmanguinhos |  |  |  |  Renovação        |  Renovação  |      |  Vigência |
| <b>Certificação internacional com base na norma ISO 14.001/2015 - Gestão Ambiental</b>  |  Recertificação |  Recertificação |  Recertificação |  Recertificação |  Vigência |      |  |
| <b>Licença Ambiental de Operações - LO</b><br>Licenciamento ambiental para a fabricação de medicamentos, obtido junto à Secretaria Municipal do Meio Ambiente da Prefeitura do Rio de Janeiro.  |  Renovação      |  Renovação      |  Renovação      |  Renovação      |  Vigência |      |  |

## 7G- GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE

Desde 2015, a unidade mantém o programa Sustentabilidade Far.

| PROJETO ECOFAR                         | Descrição  | PROJETO ECOFAR   | Descrição   |
|--|--|--|---|
| Ecofar na sua casa                     | Coleta seletiva de resíduos oriundos das residências dos profissionais   | Projeto Rio Eco Pets                                   | Doação das tampinhas plásticas coletadas na estação Ecofar para o Rio Eco Pets – projeto de apoio a animais em vulnerabilidade.   |
| Projeto coleta seletiva de óleo        | Destinação adequada de óleo vegetal (restaurante do campus CTM e residências dos profissionais).<br><br>Descarte adequado para reciclagem de óleos lubrificantes utilizados nas operações da unidade | Biblioteca colaborativa                                | Ambiente para a promoção da leitura e estímulo à economia circular através da troca e doação de livros  |
|  |  | Lixeiras para papel                                    | Distribuição estratégica de lixeiras específicas para descarte de papel nas instalações de Farmanguinhos.   |
| Coleta de esponjas domésticas usadas   | Reciclagem de esponjas em matéria-prima por meio da parceria com o TerraCycle e 3M.  | Logística reversa de cartuchos e toners de impressoras | Correto descarte em parceria com empresa credenciada para reciclagem desses materiais.  |
| Projeto Meias do Bem Far               | Coleta de meias usadas para fabricação de cobertores para a população em situação de rua.  |  | Disponibilização de coletores para descarte adequado de medicamentos, separados por tipos e evitando os riscos da dispensa em lixo comum ou pelo sistema de esgoto doméstico. |
| Coleta de material orgânico para adubo | Destinação de pó de café usado para uso da jardinagem.   | Coleta de medicamentos em desuso                       |   |

## 7G- GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE

| PROJETO ECOFAR   | DESCRIÇÃO   |
|--|---|
| Projeto Copo Zero  | Redução do uso de copos descartáveis por meio de campanhas e distribuição de copos reutilizáveis (de fibras de coco ou arroz) para os colaboradores.  |
| Projeto de reciclagem de blisters vazios   | Distribuição de copos reutilizáveis feitos de fibras de coco ou arroz para os profissionais, visando redução do uso de descartáveis.  |
| Coleta de lâmpadas   | Destinação de lâmpadas fluorescentes defeituosas para empresa licenciada que faz destinação adequada.   |
| Coleta seletiva de resíduos recicláveis por vendedores ambulantes no campus Manguinhos | Promoção da coleta em pontos de venda e consumo de alimentos; destinação de material coletado no Ecofar para cooperativas formalmente instituídas, visando trabalho e renda (em conformidade com o decreto federal 10.936/2022) renda (em conformidade com o decreto federal 10.936/2022) |

O Projeto Ecofar propõe o descarte adequado de resíduos, disponibilizando coletores para incentivar colaboradores, ONGs e escolas do entorno à reutilização criativa, redução do desperdício e conscientização sobre os impactos ambientais.



## 7G- GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE

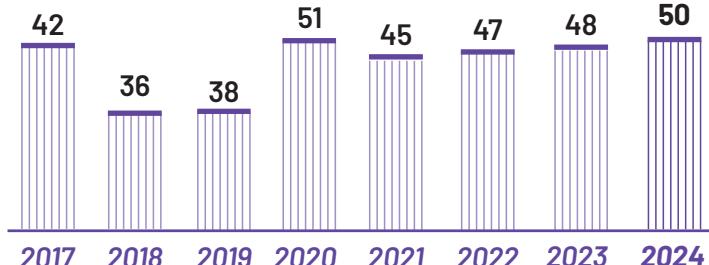
Para cumprimento de requisitos legais e licenças ambientais, o CSTGA avalia projetos envolvendo empresas de coleta, reciclagem e outros. A ação está em consonância com o valor institucional de responsabilidade socioambiental.

A gestão de resíduos e do consumo sustentável de matérias faz parte da filosofia organizacional e é executada, não apenas para cumprir padrões exigidos para realização de suas atividades industriais, mas para atingir padrões de sustentabilidade ambiental. Nesse sentido, destaca-se o tratamento de efluentes realizado na estação do Complexo Tecnológico de Medicamentos (CTM), principal base de operação industrial da unidade.

O Instituto trata 100% de efluentes industriais e sanitários, cerca de 50 milhões de litros anuais, antes da emissão no rio Arroio Pavuna, o que demonstra o compromisso com o desenvolvimento sustentável.

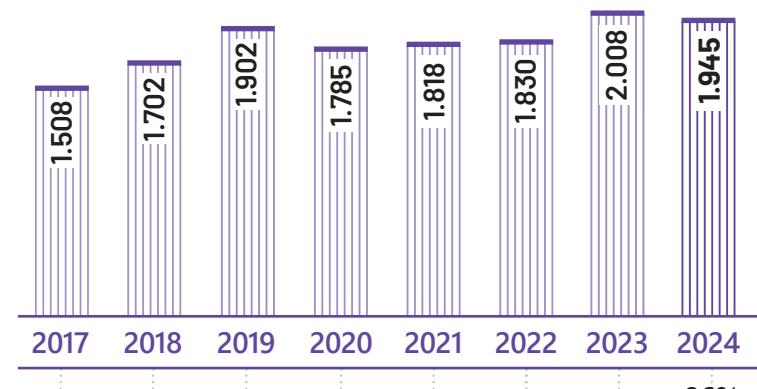
### Quantidade, em milhões de litros, de efluentes tratados

Fonte: CSTGA



### Número de análises de efluentes tratados e percentual de análises realizadas

Fonte: CSTGA

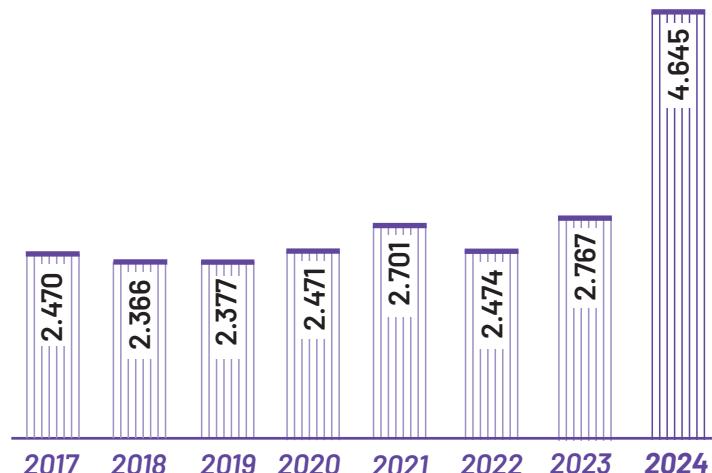


## 7G- GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE

Quanto ao gerenciamento de resíduos, a unidade possui empresas licenciadas, contratadas a fim de realizarem a coleta, transporte, tratamento e destinação ambiental adequada para cada tipo de resíduo gerado na unidade, sejam eles: perigosos, não perigosos e resíduos recicláveis.

### Quantidade, em metros cúbicos (m<sup>3</sup>), de resíduos não recicláveis descartados

Fonte: CSTGA



### Quantidade, em quilogramas (kg), de resíduos químicos e recicláveis descartados

Fonte: CSTGA



## 7H- GESTÃO SOCIAL

Farmanguinhos atua em parceria com diferentes instituições na promoção do desenvolvimento social do seu entorno, alcançando diferentes segmentos e demandas da população alvo.

| PROGRAMA, CAMPANHA OU AÇÃO REALIZADA  | PARCEIRO   | BENEFICIÁRIOS                         |
|---|--|---------------------------------------|
| Distribuição de cestas básicas - Cidade de Deus                             | Doação voluntária dos colaboradores durante a Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho (SIPAT)         | <b>15</b> famílias                    |
| Páscoa solidária - Cidade de Deus   | Projetos sociais de Organizações Não-Governamentais (ONGs)   | <b>150</b> crianças                   |
| Brechó solidário - Cidade de Deus   | Doações voluntárias de colaboradores   | <b>82</b> crianças e <b>20</b> idosos |
| Natal solidário - Cidade de Deus  | Crianças da ASVi e EcoRede e idosos da casa de Santa Anna apadrinhados por colaboradores de Farmanguinhos          | <b>85</b> crianças e <b>15</b> idosos |
| Escola Verde que te quero Ver - Cidade de Deus                              | Alfazendo, Hortas Cariocas e Coordenadoria Regional de Educação - 7ª CRE, Escola Municipal Joaquim Fontes e Fiotec | <b>380</b> crianças                   |
| Núcleo de Artes Silveira Sampaio - Curicica                                 | Farmanguinhos e Fiotec   | <b>90</b> crianças                    |
| Os Canelinhos - Cidade de Deus  | Laboratórios Merck, Abbott, Ministério do Esporte e Lei de Incentivo aos esportes                                  | <b>150</b> crianças                   |
| Fiocruz pra Você - Cidade de Deus   | Fiotec, organizações da sociedade civil de artes, cultura, educação e Empresa Iguá                                 | <b>800</b> crianças                   |
| Na trilha do SUS - Oficina de apresentação para adolescentes e jovens - CDD | Agenda Jovem Fiocruz, Cooperação Social e ASVi   | <b>60</b> crianças                    |
| Feira do talento - RJ, Baixada, Niterói                                     | Fiocruz, Cogic e Cooperação Social   | <b>56</b> expositores                 |

## 8- SIGLAS

**Anvisa** - Agência Nacional de Vigilância Sanitária

**AGE** - Assessoria de Gestão Estratégica/ Farmanguinhos

**ASVi** - Associação Semente da Vida

**AT** - Absorção Tecnológica

**BPF** - Boas Práticas de Fabricação

**Capes** - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior

**CBPM** - Coleção Biológica de Plantas Medicinais

**CBPF** - Certificação em Boas Práticas de Fabricação

**CDD** - Cidade de Deus

**CEIS** - Complexo Econômico-Industrial da Saúde

**Cecom** - Centro de Comunicação/Farmanguinhos

**CGU** - Corregedoria Geral da União

**CIBS** - Centro de Inovação em Biodiversidade e Saúde

**CNPq** - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

**CT&I** - Ciência, Tecnologia e Inovação

**CTM** - Complexo Tecnológico de Medicamentos

**DDSMS** - Diálogos Diários de Segurança, Meio Ambiente e Sustentabilidade

**EMA** - European Medicines Authority

**Endes** - Estratégia Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social

**Faperj** - Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro

**Fiocruz** - Fundação Oswaldo Cruz

**IC** - Iniciação Científica

**INPI** - Instituto Nacional da Propriedade Industrial

**IST** - Infecções Sexualmente Transmissíveis

**IT** - Iniciação Tecnológica

**LAI** - Lei de Acesso à Informação

**LFO** - Laboratórios Farmacêuticos Oficiais

**LOA** - Lei Orçamentária Anual

**MMA** - Ministério do Meio Ambiente

**MS** - Ministério da Saúde

**NCE** - Núcleo de Cadastro de Empresas

**NIT** - Núcleo de Inovação Tecnológica

**NR** - Normas Regulamentadoras

**ODT** - Orally Disintegration Tablet ou Orally Dissolving Tablet

**OMS** - Organização Mundial da Saúde

**OPAS** - Organização Pan-Americana da Saúde

## 8- SIGLAS

**P&D** - Pesquisa e Desenvolvimento

**PAF** - Plataforma Agroecológica de Fito-medicamentos

**PDIL** - Programas de Desenvolvimento e Inovação Local

**PDP** - Parceria de Desenvolvimento Produtivo

**Pibic** - Programa de Bolsas de Iniciação Científica

**Pibiti** - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação

**PNS** - Plano Nacional de Saúde

**PPA** - Plano Plurianual da União

**SAC** - Serviço de Atendimento ao Cidadão

**SCTI** - Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação

**SGQ** - Sistema de Gestão da Qualidade

**SUS** - Sistema Único de Saúde

**TED** - Termos de Execução Descentralizada

**TI** - Tecnologia da Informação

**UERJ** - Universidade do Estado do Rio de Janeiro

**UFF** - Universidade Federal Fluminense

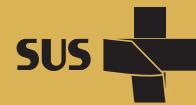
**UFRJ** - Universidade Federal do Rio de Janeiro





INSTITUTO DE TECNOLOGIA  
EM FÁRMACOS - FARMANGUINHOS/FIOCRUZ

Avenida Comandante Guarany, 447  
Jacarepaguá, Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
Cep: 22775-903  
Tel/Fax: +55 21 3348-5050



MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO