



Relatório Anual de Gestão

2025



Sumário

Mensagem da Diretora

5

1. Visão geral da organização

6

1A. Cadeia de valor.....7

2. Destaques do ano

8

2A. Resumo dos principais resultados de 2025.....9

3. Estrutura de Governança e Gestão

10

3A. Governança interna.....10

3B. Estrutura organizacional.....11

3C. Perfil dos gestores - currículo *Lattes*.....12

4. Estratégia

13

5. Transparência e Comunicação com a Sociedade

18

6. Resultados institucionais

23

6A. Macroprocesso de fornecimento de medicamentos.....24

6B. Macroprocesso de formação profissional para o Sistema Único de Saúde e para o Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação.....27

6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em fármacos, medicamentos e tecnologia.....30

7. Gestão da organização

39

7A. Gestão de cooperações.....39

7B. Gestão da qualidade.....42

7C. Gestão de pessoas.....48

7D. Orçamento e finanças.....59

7E. Suprimentos, licitações e contratos.....61

7F. Tecnologia da informação.....63

7G. Ambiente e sustentabilidade.....64

7H. Gestão Social.....69

8. Siglas

71

Ficha técnica

Presidente da República

Luiz Inácio Lula da Silva

Ministro da Saúde

Alexandre Rocha Santos Padilha

Presidente da Fundação Oswaldo Cruz

Mario Santos Moreira

Diretora de Farmanguinhos

Silvia Santos

Coordenação do Projeto

Silvia Santos - Direção

Munik Camargo Pereira Ambrosino - Assessoria de Gestão Estratégica (AGE)

Viviane Oliveira - Centro de Comunicação (Cecom)

Organização, edição e revisão técnica

Diretoria e Assessoria de Gestão Estratégica

Fotografias

Banco Farmanguinhos (p. 5); André Cyriaco (capa, p. 6, 8, 19, 40, 58, 63 e 67); Peter Illiciev (p. 13); Thelma Vidales (p. 30, 31 e 33); Lean Morgado (p.15 e p.61); Divulgação/Esfera Brasil (p.41); Viviane Oliveira (p.29)

Revisão Geral

Vice-Diretoria de Gestão Institucional (VDGI)

Vice-Diretoria de Gestão do Trabalho (VDGT)

Vice-Diretoria de Operações e Produção (VDOP)

Vice-Diretoria de Gestão da Qualidade (VDGQ)

Vice-Diretoria de Educação, Pesquisa e Inovação (VDEPI)

Coordenação de Desenvolvimento Tecnológico (CDT)

Centro de Comunicação (Cecom)

Projeto gráfico e diagramação

Isabela Monteiro e Vitor Apolinario



Ficha Catalográfica elaborada pela
Biblioteca de Medicamentos e Fitomedicamentos / Farmanguinhos / FIOCRUZ - RJ
Bibliotecária responsável: Bruna Beltrão Belinato de Vasconcellos CRB-7/6747

B823r Brasil. Ministério da Saúde. Fundação Oswaldo Cruz. Instituto de Tecnologia em Fármacos.

Relatório anual de gestão: 2025 / Instituto de Tecnologia em Fármacos – Farmanguinhos. - Rio de Janeiro: Farmanguinhos, 2026.

74 p. : il. color.

1. Relatório Integrado. 2. Relatório Anual. 3. Gestão. I. Título.

CDD 651.78

Mensagem da Diretora

Farmanguinhos reafirma seu compromisso com a transparência, a eficiência e a responsabilidade na gestão pública, valores que orientam sua atuação e fortalecem sua relação com a sociedade por meio deste Relatório de Gestão.

O ano de 2025 foi marcado por entregas relevantes e por avanços consistentes em todas as frentes de atuação da instituição. No eixo do fornecimento de medicamentos, Farmanguinhos alcançou a marca histórica de mais de 800 milhões de unidades farmacêuticas distribuídas, o maior volume dos últimos anos, contribuindo diretamente para o abastecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) e para a garantia do acesso da população a tratamentos essenciais.

No campo da pesquisa, desenvolvimento e inovação, a instituição manteve sua trajetória consistente, com dezenas de projetos em andamento, captação expressiva de recursos e avanços concretos na internalização de tecnologias e no desenvolvimento de novos medicamentos, incluindo iniciativas voltadas à biodiversidade brasileira e às doenças negligenciadas. A atuação em redes nacionais e internacionais reforçou o papel de Farmanguinhos como protagonista no cenário científico e tecnológico em saúde.

A formação de profissionais também seguiu como eixo estruturante. Ao longo do ano, foram formados mais de 50 egressos de pós-graduação e mais de 700 profissionais participaram de cursos de atualização e aperfeiçoamento, fortalecendo

competências essenciais para o SUS e para o Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação.

Esses resultados só foram possíveis graças à dedicação de uma força de trabalho qualificada, comprometida e alinhada aos valores institucionais. Em 2025, Farmanguinhos contou com mais de mil profissionais, entre servidores e trabalhadores terceirizados, que atuaram de forma integrada, colaborativa e orientada ao interesse público, demonstrando, na prática, a importância da valorização das pessoas como elemento central para o alcance de resultados.

A gestão institucional também avançou no fortalecimento de suas práticas, com destaque para a ampliação das parcerias, o aprimoramento dos mecanismos de governança e a consolidação de instrumentos de transparência, como o painel "Far em Números", que amplia o acesso da sociedade às informações estratégicas da unidade.

Ao compartilhar este relatório, Farmanguinhos convida o leitor a conhecer não apenas os números e indicadores, mas o esforço coletivo que sustenta cada entrega realizada. Mais do que registrar resultados, este documento reafirma o papel da instituição como agente estratégico do Estado brasileiro, comprometido com a produção pública de medicamentos, com a geração de conhecimento e com a formação de profissionais para um sistema de saúde mais justo, eficiente e sustentável.

Silvia Santos



1. Visão geral da organização

O Instituto de Tecnologia em Fármacos (Farmanguinhos) é uma organização pública da administração indireta e integra o complexo técnico-científico da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), vinculada ao Ministério da Saúde (MS). Atualmente, ocupa posição estratégica como Laboratório Farmacêutico Oficial.

Com capacidade de produção de diversos medicamentos, a unidade fabrica e fornece antibióticos, anti-inflamatórios, anti-infecciosos, antiulcerosos, analgésicos para doenças endêmicas, como malária e tuberculose, antirretrovirais para tratamento

da HIV/Aids e hepatites virais. Também produz fármacos para o sistema cardiovascular e o sistema nervoso central.

Além disso, investe na formação de pessoas em ciência, tecnologia e inovação em saúde, por meio da oferta de cursos de aperfeiçoamento profissional e pós-graduação lato e stricto sensu, que incluem, respectivamente, o programa de residência multiprofissional em tecnologias aplicadas à indústria farmacêutica e os cursos de doutorado profissional e acadêmico.

Se no passado Farmanguinhos atuava como produtor de medicamentos de atenção básica

para abastecer políticas de distribuição em massa, atualmente, o Instituto assume um papel estratégico dentro da Política Nacional de Medicamentos (PNM) e da Política Industrial, ao se tornar um importante centro de tecnologia e desenvolvimento de medicamentos especializados de alto valor agregado.

Em total alinhamento às demandas do MS, Farmanguinhos dedica-se à pesquisa e ao desenvolvimento de medicamentos de alto valor agregado e/ou estratégicos. O resultado prático é a garantia à população ao acesso a estes medicamentos por meio do Sistema Único de Saúde (SUS).



1A. Cadeia de valor

Farmanguinhos pode ser compreendido por meio de sua Cadeia de Valor, que representa os grupos de processos da unidade organizados nas categorias: finalísticos principais, finalísticos secundários, gestão e suporte. O objetivo dessa representação é refletir uma visão estratégica dos processos de negócio do Instituto e a forma como ele entrega seus produtos e serviços à sociedade.

Finalísticos

Principais

Fornecimentos de medicamentos

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em fármacos, medicamentos e tecnologia

Formação de profissionais para o Sistema Único de Saúde e para o Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação

Secundários

Prestação de serviços tecnológicos

Realização de iniciativas em redes e parcerias

Gestão

Governança Institucional

Gestão de Estratégia, dos Processos e do Desempenho

Gestão da Qualidade

Gestão Ambiental

Suporte

Gestão do Trabalho

Gestão do Orçamento, Custos e Finanças

Provisão de infraestrutura e serviços de apoio operacional

Suprimento de materiais e serviços

Gestão de Informação e Documentação

2. Destaques do ano

- Fornecimento de mais de 808 milhões de unidades farmacêuticas, sendo a maior entrega dos últimos oito anos;
- Início da distribuição do medicamento imunossupressor tofacitinibe 5mg ao SUS, com entrega de 9.866.520 UF no ano;
- Lançamento do Gastroband, suplemento alimentar para cães, gatos e equinos;
- Aprovado o medicamento Fitoterápico de *Monteverdia ilicifolia* (Espinheira santa), pelo Programa de Desenvolvimento e Inovação Local (PDIL), para Tratamento da Síndrome Dispéptica no SUS;
- Aprovação pelo MS e assinatura de Termo de Compromisso de uma nova Parceria de Desenvolvimento Produtivo (PDP) com a Merck KGa, para o medicamento cladribina, usado no tratamento de doenças raras como a Esclerose Múltipla;
- Conclusão da internalização de tecnologia de quatro medicamentos: atazanavir 300mg, indicado para tratamento de HIV/Aids; cabergolina 0,5mg para hiperprolactinemia; pramipexol 0,125mg, 0,250mg e 1mg para o tratamento da doença de Parkinson e sevelâmer 800mg para tratar doença renal crônica;
- Formalização de dois acordos de parceria tecnológica com a empresa EMS, visando uma possível produção nacional de liraglutida e semaglutida, contribuindo para o fortalecimento do Complexo Econômico-Industrial da Saúde (CEIS);
- Lançamento de três chamadas públicas para seleção de empresas farmoquímicas, interessadas no desenvolvimento conjunto e produção em território nacional de 12 Insumos Farmacêuticos Ativos (IFA) selecionados, com a participação de empresas nacionais e internacionais no processo.



2A. Resumo dos principais resultados de 2025



1.111 Profissionais

servidores e terceirizados diretos na unidade até 31/12/25.



109.444m²

área construída nos 4 campi de Farmanguinhos



2.022.432.870,20

orçamento em 2025



Ecosistema Fiocruz

Farmanguinhos é uma unidade técnico-científica

Macroprocessos

Fornecimento de medicamentos

Pesquisa, desenvolvimento e inovação em fármacos, medicamentos e tecnologia

Formação de profissionais para o SUS e para o Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação (SCTI)

Prestação de serviços tecnológicos

Realização de iniciativas em redes e parcerias

Resultados de 2025

809 milhões de unidades farmacêuticas (778 milhões para o SUS e 31 milhões para instituições parceiras).

96 apresentações de **32** medicamentos com registros.
70 publicações realizadas pelas áreas voltadas a Pesquisa e Desenvolvimento (P&D).
4 petições de registro ou pós-registro à Anvisa.
1 patente concedida e **2** depositadas.
4 medicamentos com tecnologia absorvida do parceiro.

58 egressos de pós-graduação e **736** participantes de cursos de atualização e aperfeiçoamento profissional.

7 laboratórios/áreas técnicas prestando serviços tecnológicos.

Ao menos **30** acordos firmados no ano.

Benefício gerado

Fornecimento de medicamentos essenciais para o SUS.

Disseminação de conhecimento científico e obtenção de novas tecnologias e produtos farmacêuticos.

Aprimoramento de competências no CEIS e no SUS.

Viabilização de projetos científicos em rede.

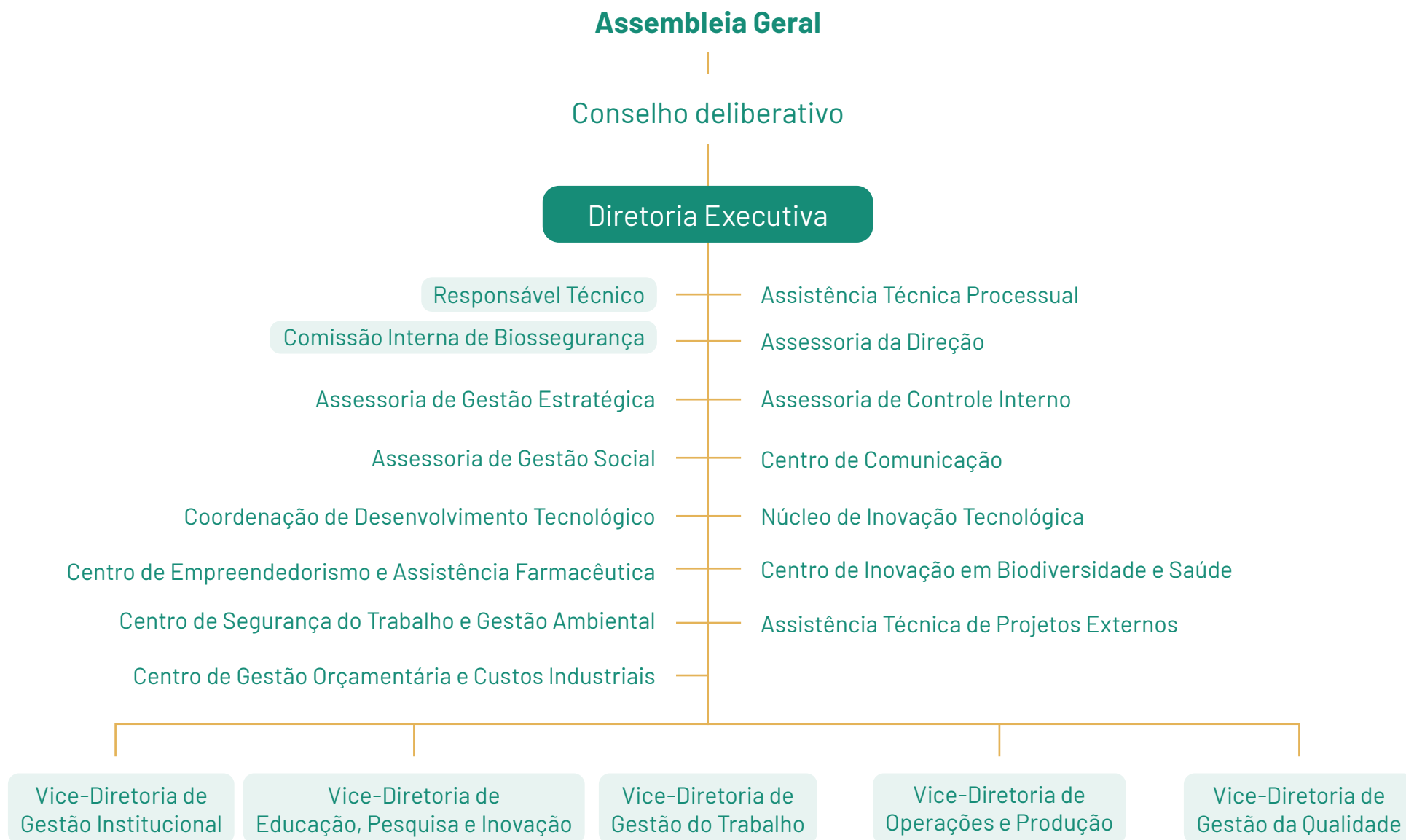
Fortalecimento de redes produtivas, científicas e institucionais.

3. Estrutura de Governança e Gestão

3A. Governança interna



3B. Estrutura organizacional



3C. Perfil dos Gestores



Silvia Santos

Diretora



Alan Amaral

Vice-diretor de
Gestão da Qualidade



Beatriz Simões

Vice-diretora de
Operações e Produção



Elaine Rosas

Vice-diretora de Educação,
Pesquisa e Inovação



Jonnathan Pereira

Vice-diretor de
Gestão Institucional



Juliana Johansson

Coordenadora de
Desenvolvimento Tecnológico



Mariana Borges

Vice-diretora de
Gestão do Trabalho



Vânia Buchmuller

Assessora da Direção



4. Estratégia

Alinhamento com principais instrumentos de planejamento (PPA e Endes)

As atividades realizadas no Instituto estão alinhadas tanto às diretrizes estratégicas da Fiocruz como à Estratégia Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Endes), ao Plano Plurianual da União (PPA) e ao Plano Nacional de Saúde (PNS).

Desafios Endes

Melhorar o acesso e qualidade dos serviços de saúde.

Promover oportunidades de negócios sustentáveis em meio ambiente.

Orientações Endes

Aprimorar a gestão do SUS, avançando na articulação entre os setores público e privado, complementar e suplementar, aperfeiçoando os mecanismos de regulação. Aumentar, ainda, a eficiência do gasto e adequar o seu financiamento às necessidades da população.

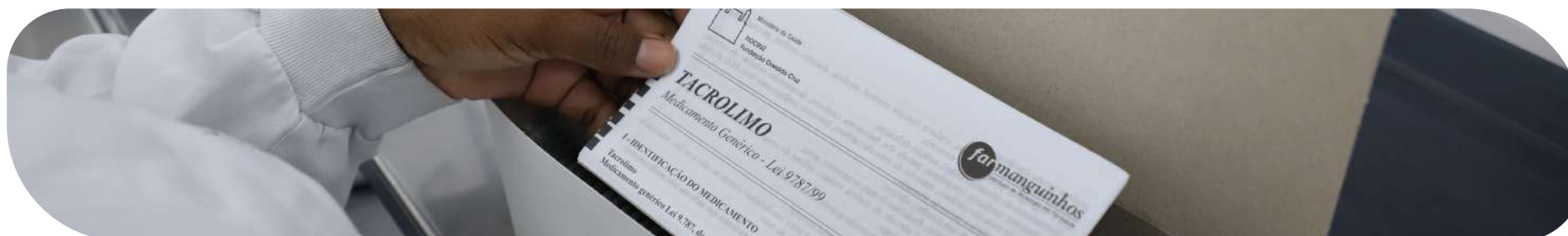
Fomentar a pesquisa científica e o adensamento da cadeia produtiva da bioeconomia, com foco no desenvolvimento e aproveitamento das potencialidades da biodiversidade para a utilização como fármacos, fitofármacos, medicamentos, produtos cosméticos e outros do interesse da indústria.

Colaborações Endes

O Instituto colabora com o aprimoramento da articulação público-privada no SUS via PDPs, além de outros projetos de absorção e desenvolvimentos internos de tecnologias que permitem a incorporação de novas alternativas terapêuticas para o SUS.

Atuação de Farmanguinhos junto à RedesFito: um conjunto de redes estruturadas a partir dos biomas brasileiros, voltada à inovação em medicamentos da biodiversidade.

Pesquisas em produtos naturais para a saúde pública por meio do ecossistema de laboratórios de pesquisa.



4. Estratégia

Programa do plano plurianual 2024-2027

Programa 5120 - Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação, Produção e Avaliação de Tecnologias em Saúde.

Programa 5120 - Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação, Produção e Avaliação de Tecnologias em Saúde.

Indicador do resultado intermediário

Indicador 11076 - Concluir a obra da nova planta de oncológicos de Farmanguinhos/Fiocruz.

Indicador 10950 - Número de projetos e instrumentos voltados para o desenvolvimento, inovação e produção local formalizados.

Meta para 2025 do indicador

Meta do ano revisada, com 15% de execução do projeto em 2025.

42 projetos e instrumentos firmados.

Ações de Farmanguinhos alinhadas ao programa

O desenvolvimento do Projeto Básico foi internalizado pela equipe;

O Termo de Referência para a licitação do projeto executivo está em estágio avançado de elaboração;

A obra do telhado do Prédio 40 foi iniciada.

Tais ações visam garantir que toda a documentação e planejamento necessários estejam prontos para dar início às contratações imediatamente após disponibilidade dos recursos.

Termo de Referência PDIL (objeto: Fomento ao desenvolvimento tecnológico e registro sanitário de medicamento fitoterápico de *Monteverdia ilicifolia* para tratamento da síndrome dispéptica) e demais documentos relacionados enviados. Aguarda-se sua tramitação nos setores do MS para que a proposta seja liberada, permitindo cadastro no sistema Transfere Gov.

Fonte: PPA 2024 - 2027 e Farmanguinhos/Fiocruz.



Plano Plurianual da União (PPA)



Plano Nacional de Saúde (PNS)



Estratégia Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Endes)

4. Estratégia

Congresso Interno da Fiocruz

Como parte da sua frente estratégica, Farmanguinhos integrou o **X Congresso Interno da Fiocruz**, instância máxima de participação democrática no processo de deliberação e planejamento estratégico da Fundação Oswaldo Cruz, reunindo representantes das suas diversas unidades, coordenações e escritórios regionais para debater, propor e pactuar diretrizes e prioridades para o futuro institucional.

A unidade foi representada por dez servidores delegados, por meio de votação interna para voz-voto, conforme a Portaria nº 310/2025. Os representantes e a diretora de Farmanguinhos, Silvia Santos, participaram

ativamente dos grupos de trabalhos e plenárias, que aconteceram nos dias 10 a 12 de dezembro de 2025. Na ocasião foram discutidos e deliberados temas em três dimensões relacionadas ao fortalecimento da Fiocruz como instituição estratégica de Estado para a saúde: Político-estratégica, Jurídico-administrativa e Pessoas e Carreiras.

Visando a preparação adequada para o fórum, que acontece a cada quatro anos, Farmanguinhos constituiu a Comissão Interna Organizadora, por meio de Assembleia Geral, realizada em 11 de setembro/2025 e Portaria nº 225/2025, composta

por servidores da unidade. A comissão teve objetivo de levantar e consolidar as contribuições do Instituto ao documento de referência do X Congresso Interno, assim como coordenou e promoveu as ações necessárias para sua efetiva participação.

Entre setembro e dezembro, foram realizadas 26 reuniões e encontros preparatórios na unidade, organizados e conduzidos pela Comissão Interna, resultando em mais de 40 contribuições ao documento base da Fiocruz.



4. Estratégia

Missão



Promover a saúde pública por meio da oferta de soluções integradas e sustentáveis, gerando e difundindo conhecimentos, inovando e fornecendo medicamentos.

Visão



Ser protagonista e inovador na disponibilização de soluções integradas e sustentáveis para o SUS, até 2031.

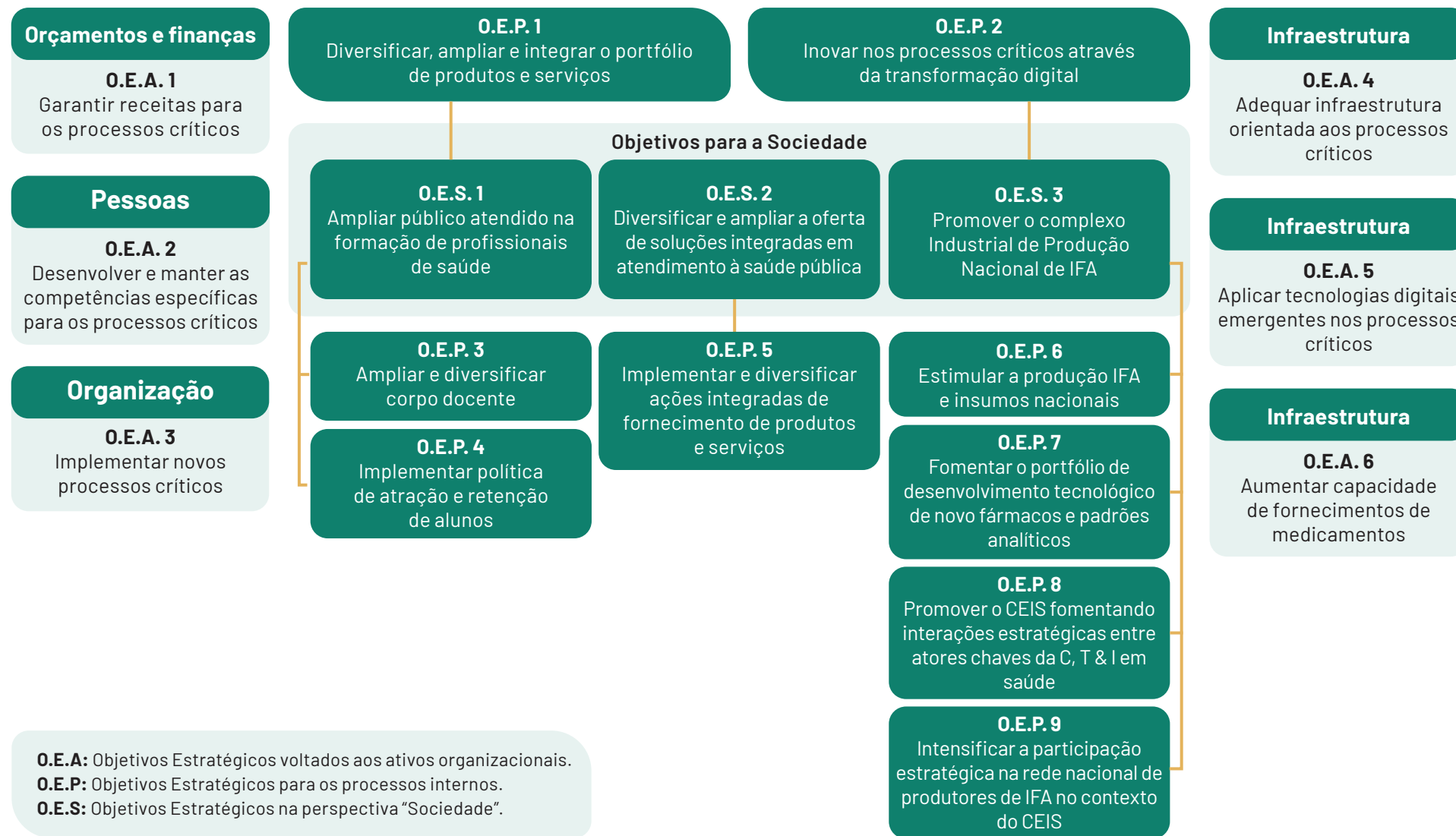
Valores



1. Compromisso com a qualidade e excelência.
2. Compromisso com o caráter público e estatal.
3. Ética e transparência.
4. Gestão participativa.
5. Inovação.
6. Responsabilidade socioambiental.
7. Valorização dos trabalhadores.
8. Foco no cidadão.

4. Estratégia

Mapa Estratégico de Farmanguinhos 2023 - 2031



5. Transparência e comunicação com a sociedade

Principais canais de comunicação com a sociedade e partes interessadas de Farmanguinhos.

Canais de relacionamento	Forma de contato/divulgação	Público-alvo
Serviço de atendimento ao cidadão (SAC)	Telefone: 0800 024 1692 WhatsApp: 55 21 97201-7959 E-mail: sac.far@fiocruz.br	Cidadãos (pacientes e profissionais de saúde)
Fale conosco	Site: www.far.fiocruz.br/fale-conosco/	Público em geral
Mídias sociais digitais		Público em geral
Secretaria acadêmica	E-mail: educacao.far@fiocruz.br Telefone: +55 21 3397-2468 WhatsApp: +55 21 3397-2471	Alunos e candidatos aos cursos
Central telefônica	Telefone: +55 21 3348-5050	Público em geral
Ouvidoria Fiocruz	fiocruz.br/ouvidoria	Público em geral

Fonte: Centro de Comunicação (CECOM) - Fiocruz/Farmanguinhos.

5. Transparência e comunicação com a sociedade

No que se refere à natureza ou ao tipo de manifestação cuja apuração e tratamento competem exclusivamente às ouvidorias, nos termos do Decreto nº 9.492/2018, que regulamenta a Lei nº 13.460/2017, a qual dispõe sobre a participação, proteção e defesa dos direitos do usuário dos serviços públicos da administração pública, apresentam-se, a seguir, os quantitativos de manifestações registradas no período de 2020 a 2025, distribuídas por natureza.

Em 2025, foram registradas 51 manifestações, com predominância dos pedidos da Lei de Acesso à Informação (LAI), que totalizaram 30 registros, consolidando-se como a principal modalidade de demanda no período analisado.

A evolução dos dados ao longo da série histórica evidência oscilações no volume total de manifestações, com destaque para o crescimento observado nos anos de 2023 e 2024, que registraram,

respectivamente, 66 e 69 manifestações, e posterior redução em 2025. Os dados refletem o perfil das demandas encaminhadas à Ouvidoria, reafirmando seu papel como canal institucional para o recebimento, encaminhamento e acompanhamento das manifestações dos usuários dos serviços públicos.

Resultados de Ouvidoria e Lei de Acesso à Informação (LAI) por natureza

Natureza da comunicação	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Comunicação	1	3	1	7	1	2
Denúncia	0	2	3	2	5	6
Pedidos LAI	21	8	13	37	46	30
Reclamação	4	3	7	7	1	3
Solicitação de providência	8	15	5	12	14	10
Sugestão	2	-	0	1	2	0
Total	36	31	29	66	69	51

Fonte: Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz).



5. Transparência e Comunicação com a Sociedade

No que se refere à publicidade institucional, registrou-se um total de 758 inserções, com predominância de publicações em sites e blogs, que somaram 722 matérias, evidenciando a relevância dos meios

digitais na estratégia de divulgação. As veiculações em jornais totalizaram 32 registros, seguidas por revistas (3) e televisão (1). No período analisado, não houve registros de inserções em rádio.

Complementarmente, os dados referentes ao desempenho das redes sociais, no exercício de 2025, demonstrando o crescimento da presença institucional nas plataformas digitais. Ao longo do período, foram contabilizados 7.970 novos seguidores, com destaque para o LinkedIn, que concentrou 5.465 novos seguidores, reforçando a importância das redes sociais como canais estratégicos de comunicação e relacionamento com o público.

Mídias/anos	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Jornal	10	5	5	60	0	32
Rádio	4	2	4	4	0	0
Revista	-	1	2	4	2	3
Site/blog	45	50	68	1.741	465	722
Tv	6	3	2	1	3	1
Total	65	61	81	1.810	470	758

Tipo	Novos seguidores
Facebook	83
LinkedIn	5.465
Instagram	1.983
YouTube	439
Total	7.970

Fonte: Centro de Comunicação (CECOM) - Fiocruz/Farmanguinhos.

Fonte: Centro de Comunicação (CECOM) - Fiocruz/Farmanguinhos.

5. Far em números

O painel interativo desenvolvido e mantido pela Assessoria de Gestão Estratégica (AGE), utiliza a plataforma *Power BI* para consolidar e disponibilizar informações relevantes para o público em geral, bem como apoiar a gestão da organização.

Com interface dinâmica e orientada por dados, o painel apresenta um conjunto de informações,

principalmente, relacionado aos processos finalísticos da unidade.

Disponível para a sociedade, reforça o compromisso com a transparência e disseminação de informações, dando maior visibilidade aos resultados institucionais de Farmanguinhos.

Far in numbers

Versão em inglês do painel.

A iniciativa possibilita a comunicação de informações relevantes de Farmanguinhos com o público estrangeiro e facilita a apresentação da instituição em reuniões e eventos no exterior.



Escaneie para acessar:
Far em números



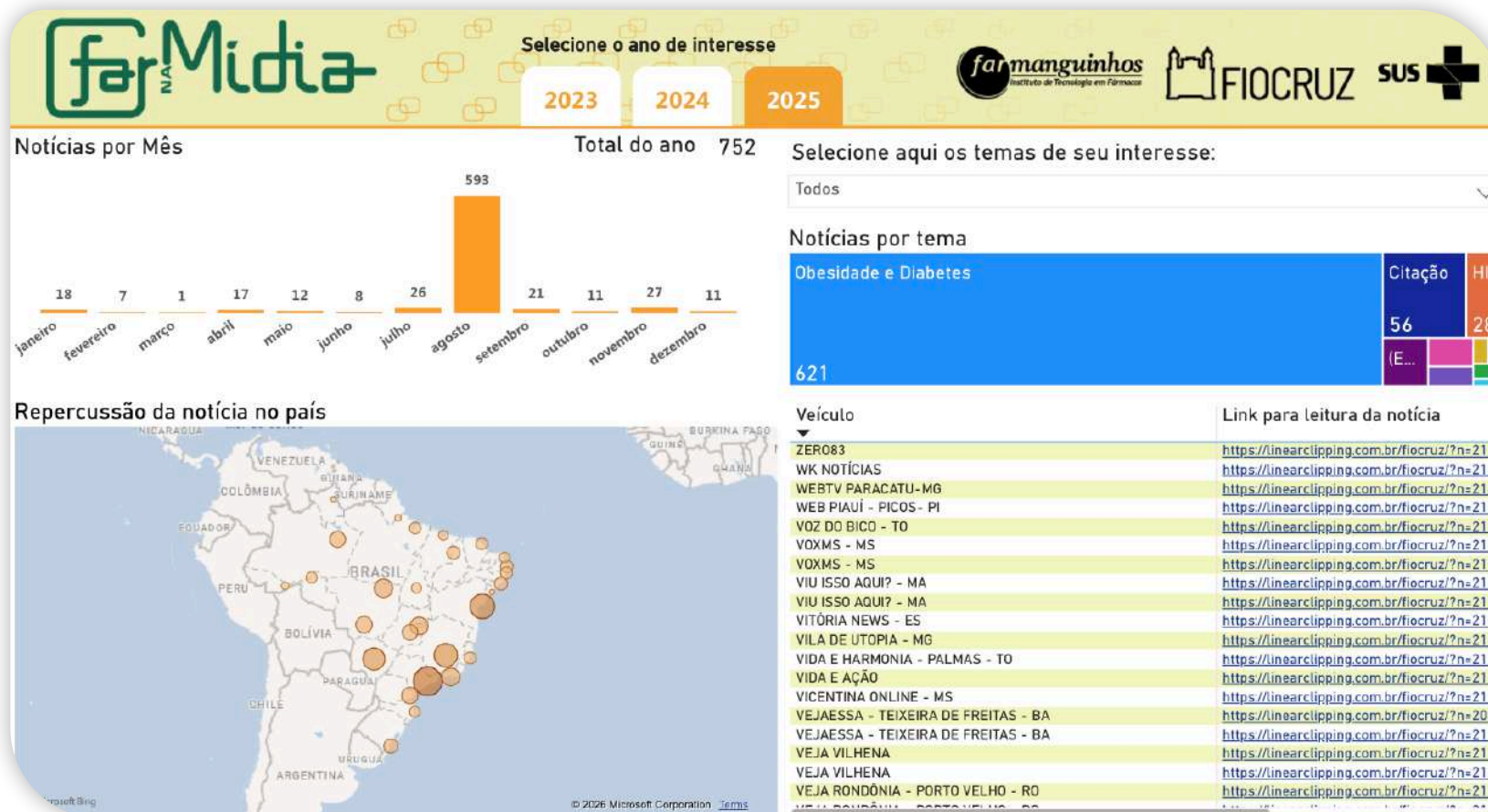
Escaneie para acessar:
Far in numbers

5. Far na mídia

O painel apresenta as notícias que repercutiram no Brasil e no mundo, confirmando a importância da instituição de forma nacional e internacional. Entre as informações disponibilizadas, estão os locais que o Instituto foi citado, quantas menções em jornais e

sites durante o ano e quais assuntos fizeram com que a unidade ganhasse relevância midiática. Em 2025, houve 752 menções de Farmanguinhos reproduzidas na imprensa, proporcionando visibilidade nacional e internacional. O destaque para o mês de agosto pode ser atribuído aos acordos de

transferência de tecnologia para produção nacional de liraglutida e semaglutida, medicamentos injetáveis que oferecem uma abordagem de alta eficácia e são considerados inovadores para o tratamento de diabetes e obesidade.



6. Resultados Institucionais

Proporcionando transparência, Farmanguinhos disponibiliza para o público suas entregas e desempenho institucionais pactuadas para o ano, por meio de seu site e intranet.

Execução do plano de entregas da unidade no Programa de Gestão e Desempenho (PGD)

O plano de entregas é o instrumento de gestão em que tem por objetivo planejar as entregas da instituição e serve como um planejamento operacional, podendo ser desdobramento do planejamento estratégico ou da cadeia de valor da unidade.

A execução do plano está vinculada às metas das áreas dentro do PGD do Instituto.

Avaliação de Desempenho Institucional (ADI)

A ADI consiste na pactuação dos indicadores institucionais e metas estratégicas, definidas em consonância com os Planos Anuais e Quadrienais da unidade.

Visa mensurar o desempenho conjunto nas principais áreas de atuação e macroprocessos desenvolvidos no Instituto, incluindo indicadores referentes às atividades finalísticas e compromissos assumidos pela Fiocruz.

PGD


Entregas da unidade no Programa de Gestão e Desempenho	Meta 2026	A alcance
Cumprimento das metas do macroprocesso "Fornecimento de medicamentos"	85%	102%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Formação de profissionais para o Sistema Único de Saúde e para o Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação"	85%	105%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologias"	85%	116%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Prestação de Serviços Tecnológicos"	85%	96%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Realização de Iniciativas em Redes e Parcerias"	85%	133%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Governança Institucional"	85%	100%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão da Estratégia, dos Processos e do Desempenho"	85%	129%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão da Qualidade"	85%	136%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão Ambiental"	85%	100%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão do Trabalho"	85%	106%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão do Orçamento, Custos e Finanças"	85%	106%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Provisão de Infraestrutura e Serviços de Apoio Operacional"	85%	143%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Suprimento de Materiais e Serviços"	85%	120%
Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão da Informação e Documentação"	85%	131%
Cumprimento das metas de "Comunicação Social"	85%	118%



Pontuação dos Indicadores
 Percentual de execução da meta - resultado
 >= 85% - Alcance pleno
 51 a 84% - Alcance parcial

ADI

INDICADORES NA AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL 2025			
Nome do Indicador	Significado	Meta	Resultado
Número de petições de registro submetidas à Anvisa	Visa acompanhar o número de petições de registro submetidas à Anvisa	2 petições	4 petição
Atendimento à demanda por antirretrovirais da Programa Aids/MS	Mede a participação dos antirretrovirais fornecidos por Farmanguinhos na demanda total de antirretrovirais do MS	95%	95,44%
Atendimento à demanda por medicamentos do MS	Mede a participação de medicamentos fornecidos por Farmanguinhos, na demanda total de medicamentos do MS	95%	96,68%
Índice Geral de publicação científica	Mede a capacidade de publicação científica da Vice-diretoria de Educação, Pesquisa e Inovação	90%	100,00%
Percentual de egressos no ano (cursos presenciais e regulares)	Visa acompanhar o número de alunos que concluíram os cursos presenciais e regulares	80%	111,54%
Percentual de servidores capacitados	Mede o desempenho da unidade na capacitação dos seus servidores	85%	82,12%
Índice de Execução Orçamentária	Mede a capacidade institucional de execução do orçamento disponibilizado durante o exercício	95%	100,00%
Tempo de ciclo produtivo de antirretrovirais	Mede o tempo médio do processo produtivo de antirretrovirais	65 dias	60 dias
Percentual de medicamentos produzidos por Farmanguinhos e fornecidos aos programas de MS	Mede a participação dos medicamentos produzidos por Farmanguinhos no total de produtos fornecidos pela unidade aos programas de MS	60%	58,78%



Pontuação dos Indicadores
 Percentual de execução da meta - resultado
 > 85% - Alcance pleno
 51 a 85% - Alcance parcial
 < 50% - Alcance reduzido



Escaneie para acessar



Escaneie para acessar

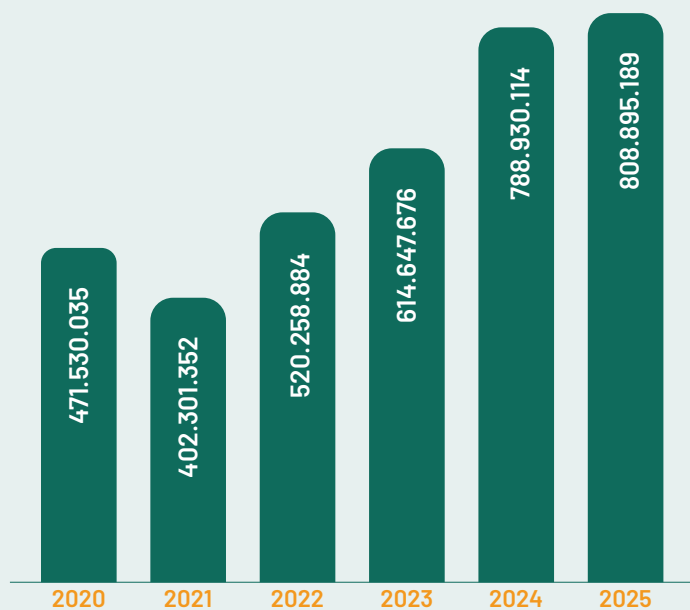
6A. Macroprocesso de fornecimento de medicamento

O fornecimento de medicamentos é a frente de atuação da unidade sob maior rigor regulatório e alocação de recursos diversos, bem como é o ramo de atuação com impacto imediato

no SUS devido ao abastecimento do sistema com produtos voltados às necessidades dos pacientes. A evolução dos volumes fornecidos e produzidos nos últimos anos são apresentadas

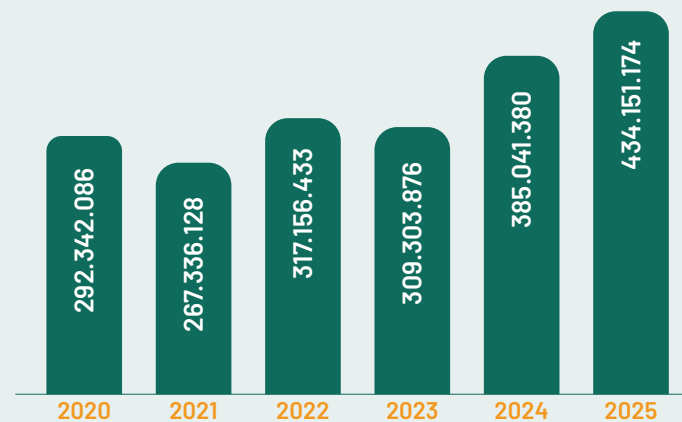
a seguir. Entre 2024 e 2025, a proporção de unidades produzidas, em relação às fornecidas, aumentou em torno de 5%.

Série histórica de fornecimento de medicamentos.



Fonte: CEAF

Série histórica de produção de medicamentos, em unidades farmacêuticas.

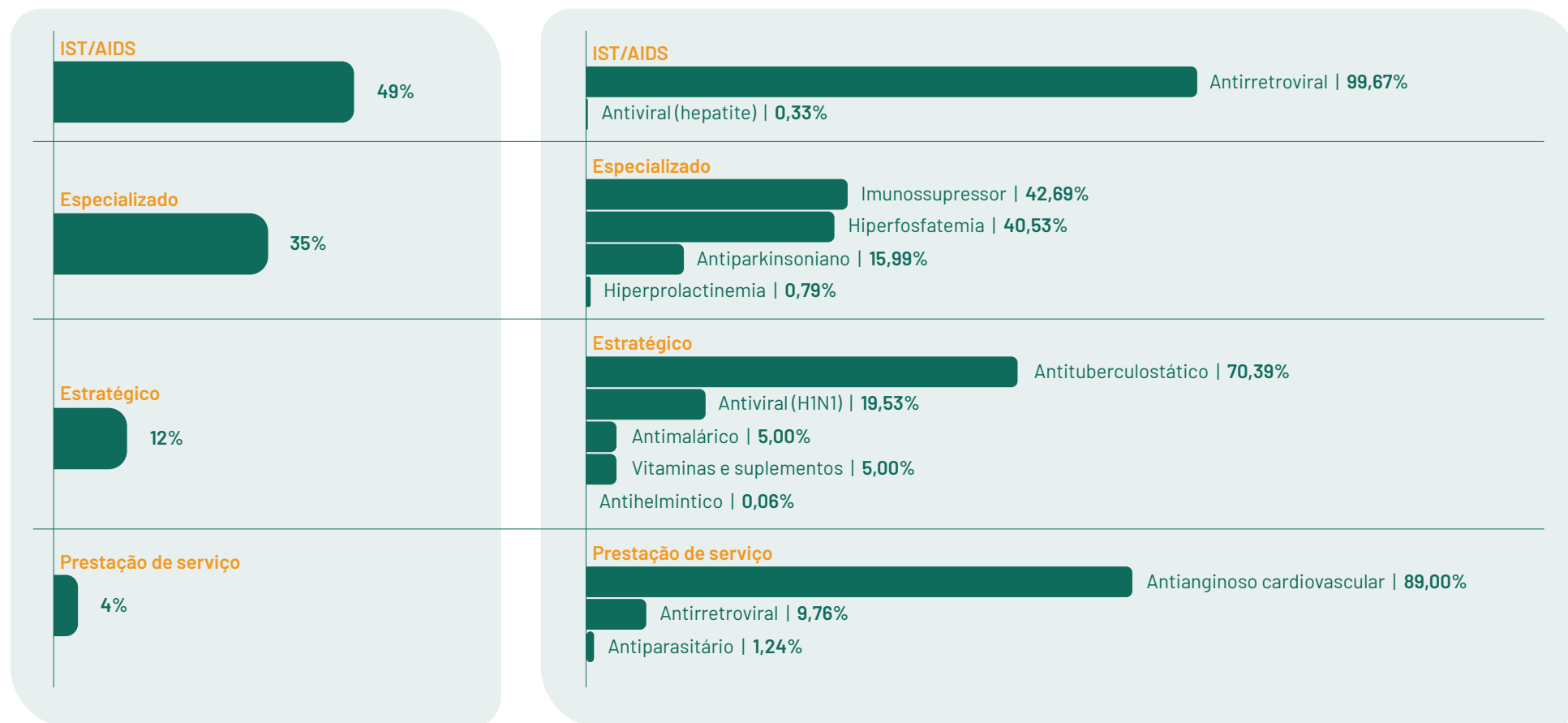


Fonte: VDOP

6A. Macroprocesso de fornecimento de medicamento

Os gráficos abaixo exibem o fornecimento de medicamentos por categoria e classe terapêutica no ano de 2025. Os antirretrovirais foram responsáveis por 49% dessa distribuição.

Distribuição percentual dos medicamentos fornecidos em 2025 por categoria.



Fonte: CEAF

Empreendedorismo e Assistência Farmacêutica

Em 2025, Farmanguinhos consolidou seu papel estratégico ao impulsionar iniciativas que fortalecem a capacidade produtiva, regulatória e de inovação. No âmbito nacional, o empreendedorismo institucional se expressou pelo aumento significativo da oferta de medicamentos ao SUS, pela incorporação de novas tecnologias e pelo estabelecimento de parcerias com a indústria farmacêutica para a produção de medicamentos considerados estratégicos, reforçando o CEIS.

No cenário internacional, a instituição intensificou ações de cooperação, prospecção tecnológica e alinhamento regulatório. A expansão de parcerias com Portugal, TB Alliance, PATH/Unitaid e outras organizações internacionais, reforça a capacidade de Farmanguinhos de atuar como protagonista de temas estratégicos, como doenças negligenciadas, regulação sanitária e desenvolvimento de novos medicamentos.

Essas ações evidenciam um ambiente organizacional comprometido com o fortalecimento da assistência farmacêutica no Brasil, contribuindo para o acesso da população a medicamentos essenciais quanto para a inserção de Farmanguinhos em redes globais de ciência, tecnologia e inovação em saúde.

Para manter e aprimorar os padrões tecnológicos e sanitários de fabricação de medicamentos, diversos projetos de infraestrutura foram conduzidos no ano, conforme relação a seguir.

Modernizações na área produtiva em 2025:

Concluídas

- Aquisição de nova linha de envase de comprimidos e cápsula;
- Aquisição e instalação de Compressora Dupla Camada;
- Obra de reparo da tubulação de gases;
- Revitalização da instrumentação do HVAC (sistema de aquecimento, ventilação e ar-condicionado) na unidade Manguinhos;
- Climatização do Central de Água Gelada em Manguinhos para proteção de equipamentos eletrônicos;
- Instalação de isolamento térmico no anel de água quente do CTM, elevando a eficiência térmica e energética.

Em andamento

- Contratação de empresa para execução da fase A da obra de revitalização do prédio 70 (térreo);
- Construção de nova área de granulação úmida em mistura de fumarato de tenofovir + lamivudina (300 mg + 300 mg), bem como aquisição de equipamentos, permitindo a duplicação da capacidade produtiva do medicamento;

- Adequação das linhas de embalagem aos requisitos de Controle *on-line*;
- Implementação dos registros de lote eletrônico;
- Adequação dos registros eletrônicos dos equipamentos às normas de integridade, segurança e confiabilidade (CFR 21, parte 11);
- Expansão do sistema de água purificada para atendimento às áreas de tuberculostáticos e do fumarato de tenofovir + lamivudina;
- Reforma dos almoxarifados do prédio 70 e do prédio 10 (A e B);
- Revitalização do Sistema de Detecção e Combate a Incêndio;
- Aquisição de encapsuladora para área de tuberculostáticos;
- Projeto revitalização do 1º pavimento do prédio 70;
- Projeto para edificação de nova área de produção de imunossuppressores;
- Aquisição e instalação de leiteo fluidizado;
- Obra de revitalização de gases especiais;
- Projeto para construção de área dedicada à produção de oncológicos sólidos orais;
- Projeto para edificação de área produtiva para injetáveis oncológicos e antirretrovirais.

6B. Macroprocesso de formação de profissionais para o sistema de ciência, tecnologia e inovação

Em sua contribuição para a formação de profissionais para o SUS e para a ciência e tecnologia, Farmanguinhos oferece cursos de pós-graduação, bem como aperfeiçoamento e atualização profissional. A instituição promove a integração entre a pesquisa e o desenvolvimento

nos seus cursos, valendo-se da experiência dos pesquisadores para composição de seu corpo docente a fim de habilitar profissionais voltados à inovação, gestão e desenvolvimento na indústria farmacêutica e áreas afins.

Strictu sensu

Programa de Pós-graduação Profissional em Gestão, P&D na Indústria Farmacêutica

Programa de Pós-graduação Acadêmico em Pesquisa Translacional em Fármacos e Medicamentos

Lato sensu

Especialização em Tecnologias Industriais Farmacêuticas

Residência Multiprofissional em Tecnologias Aplicadas à Indústria Farmacêuticas

Especialização em Inovação em Medicamentos da Biodiversidade

Química, Produção e Controle de Qualidade de Insumos Farmacêuticos Ativos - Anvisa

Regulação e Gestão na Indústria Farmacêutica - Bahia Farma

Atualização e Capacitação Profissional

Escolas de verão e inverno

Centro de Estudos

Curso Internacional

Jornada Acadêmica

No último ano, formou um total de 58 egressos de Pós-graduação, entre *lato sensu* e *stricto sensu*, conforme distribuição a seguir:

Egressos de pós-graduação por curso em 2025.

Programa de Pós-graduação Acadêmico em Pesquisa Translacional em Fármacos e Medicamentos

18

Programa de Pós-graduação Profissional em Gestão, P&D na Indústria Farmacêutica

16

Especialização em Inovação em Medicamentos da Biodiversidade

11

Especialização em Tecnologias Industriais

9

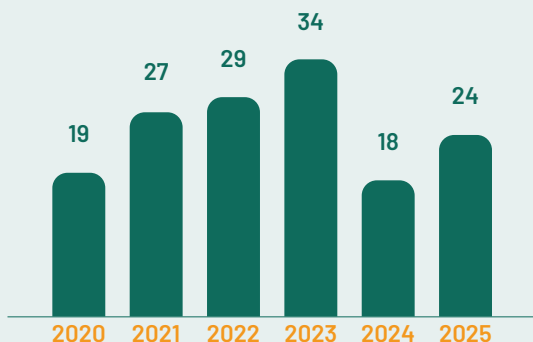
Química, Produção e Controle de Qualidade de Insumos Farmacêuticos Ativos - Anvisa

4

Fonte: VDEPI

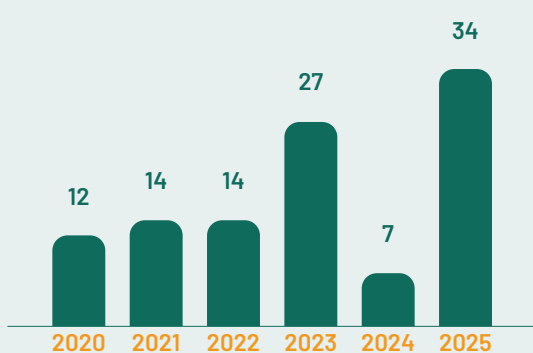
6B. Macroprocesso de formação de profissionais para o sistema de ciência, tecnologia e inovação

Egressos do Lato Sensu no período de 2020-2025.



Fonte: VDEPI

Egressos do Stricto Sensu no período de 2020-2025.



Fonte: VDEPI

No ano 2025, a instituição foi contemplada com 14 bolsas em diferentes programas de educação.

Número de bolsas por programa que o Instituto foi contemplado em 2025.



Fonte: VDEPI

Atualização e aperfeiçoamento

Em 2025, destaca-se o crescente número de participantes nos cursos de atualização e aperfeiçoamento profissional, totalizando 736 participantes, um aumento de 35% em comparação com o ano anterior.

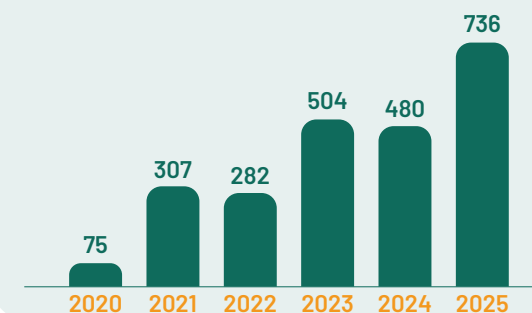
Foram ofertados cursos de âmbito internacional, Centros de Estudos mensais, parceria com a Universidade de Coimbra e NOVA de Lisboa.

Participantes por curso de atualização e aperfeiçoamento em 2025.



Fonte: VDEPI

Série histórica de participantes dos cursos de aperfeiçoamento e atualização.



Fonte: VDEPI

6B. Macroprocesso de formação de profissionais para o sistema de ciência, tecnologia e inovação

Outras formações e qualificações

Além dos cursos de pós-graduação ofertados pela unidade, os pesquisadores orientam alunos de outros cursos da Fiocruz e de universidades, tais como Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), Universidade Federal Fluminense (UFF) e Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ). Os estudantes, geralmente, são bolsistas mediante fomento da

Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro (FAPERJ). Em 2025, a Vice-Diretoria de Educação, Pesquisa e Inovação (VDEPI) recebeu 15 bolsistas de programas externos (entre mestrados, doutorados e pós-doutorados).

Os pesquisadores do Instituto também orientam graduandos de diferentes universidades do Rio de Janeiro e municípios vizinhos, a partir

da modalidade de Iniciação Científica (IC) ou Iniciação Tecnológica (IT), propiciando o primeiro contato dos estudantes com o mundo científico. Em 2025, a instituição foi contemplada com 34 bolsas no Programa de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC) e Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI) da Fiocruz. No ano, foram recebidos um total de 65 discentes/orientandos de programas externos, distribuídos entre orientações de pós-doc, pós-graduação, graduação e técnico.



6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia

Farmanguinhos também atua na pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica, e absorção de tecnologia de fármacos e medicamentos, contribuindo para a ampliação da produção nacional e expansão do conhecimento na área de Ciência, Tecnologia e Inovação no país. O corpo de pesquisadores da instituição busca soluções para doenças de grande relevância para a população.

Em 2025, foram captados R\$ 34.594.826,26 para os 56 programas e projetos de pesquisa e inovação em fármacos e medicamentos, em diferentes categorias de doenças conforme demonstra o quadro, através de fomentos externos a Farmanguinhos.

Principais linhas de pesquisa da unidade em 2025

Doenças infecciosas e parasitárias

Chagas

Leishmaniose

Malária

HIV/Aids

Tuberculose

Arboviroses

Hanseníase

Doenças crônicas não transmissíveis

Câncer

Síndrome dispéptica

Inflamação crônica

Diabetes e doenças metabólicas

Doenças cardiovasculares

Doenças respiratórias



6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia

Número de projetos de pesquisa com fomento externo a Farmanguinhos, por categoria, em andamento em 2025



56

Programas/projetos distribuídos nas principais linhas de pesquisa

Tuberculose

7

Doenças de Chagas

7

Oncológicos

6

Leishmaniose

5

Inflamações articulares

5

IST/Aids

4

Tecnologia farmacêutica

3

Antirretrovirais/Tuberculostáticos

1

Impressão 3D de medicamentos pediátricos

1

Arbovirus e Sars-Covid

1

Fonte: VDEPI



6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia

Entre os projetos de pesquisa, destacam-se os vinculados ao PDIL e PNUD:

Medicamento fitoterápico de *Monteverdia ilicifolia* (espinaheira santa) para Tratamento da Síndrome Dispéptica no SUS

Ligado ao PDIL e coordenado em Farmanguinhos pelo departamento de Produtos Naturais, visa validar científica e clinicamente uma alternativa terapêutica nacional para a síndrome dispéptica, condição que afeta parcela expressiva da população brasileira e gera elevada demanda ao SUS.

O fitoterápico, atualmente enquadrado como produto tradicional, será promovido à categoria de medicamento fitoterápico. Tal projeto posiciona Farmanguinhos como referência nacional em inovação em fitoterápicos, contribuindo diretamente para as políticas públicas de plantas medicinais, práticas

integrativas e desenvolvimento industrial em saúde, e reforça a missão institucional de promover soluções tecnológicas estratégicas para o país.

Cadeias produtivas de fitoterápicos: uso sustentável, acessível e inovador dos recursos da biodiversidade e do conhecimento tradicional associado em cadeias promissoras de valor para fitoterápicos no Brasil

Desenvolvido em parceria entre Farmanguinhos/Fiocruz, o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) e o Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA), e está viabilizando um fitoterápico industrializado derivado de *Phyllanthus niruri* (quebra-pedra) para tratamento de distúrbios urinários no SUS. A iniciativa destaca um modelo de inovação baseado no conhecimento tradicional

associado, no consentimento prévio informado e na repartição justa de benefícios, fortalecendo a bioeconomia e valorizando povos indígenas, comunidades tradicionais e agricultores familiares.

O projeto envolve desde a adequação de infraestrutura até estudos laboratoriais e produção de lotes piloto, confirmando o

esforço institucional de transformar saberes tradicionais em medicamentos seguros, padronizados e acessíveis, bem como ampliar a autonomia tecnológica nacional e promover o uso sustentável da biodiversidade brasileira.

6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia

Prestação de serviços tecnológicos

O Instituto atua, ainda, na prestação de serviços tecnológicos para outras unidades da Fiocruz e demais entes externos, por meio de suas plataformas tecnológicas e laboratórios. Tal atividade se dá por meio de parcerias técnico-científicas, visando fortalecer a atuação da instituição no cenário de P&D no âmbito da indústria farmacêutica. Em 2025, foram sete laboratórios ou áreas técnicas prestando serviços, tais quais:

- Cromatografia Gasosa;
- Cromatografia Líquida;
- Ressonância Magnética Nuclear;
- Farmacologia Molecular;
- Laboratório de química (pertencente à Plataforma Agroecológica de Fitomedicamentos - PAF);
- Laboratório de agroecologia (PAF);
- Herbário da Coleção Botânica de Plantas Medicinais (PAF).

Alinhado à Política Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos (PNPMF), o Instituto atua na inovação em medicamentos da

biodiversidade, com destaque para a PAF, que realiza serviços e estudos tecnológicos e é responsável pelas etapas de desenvolvimento de medicamentos da biodiversidade envolvendo as diversas áreas do conhecimento, como Botânica, Genética, Química, Agroecologia, Tecnologias Farmacêuticas, dentre outras.

A PAF é constituída a partir da visão ecossistêmica para o desenvolvimento tecnológico e tem por objetivo atender as demandas de Farmanguinhos, da Fiocruz, das RedesFito, além daquelas provenientes de acordos de cooperações nacionais ou internacionais.



6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia

Em 2025, destacam-se alguns projetos e ações no campo da biodiversidade:

Prospecção, cultivo sustentável e fitoquímico de *Vernonanthura polyanthes* para o desenvolvimento de medicamentos da biodiversidade

Este projeto tem por objetivo principal explorar os quatro ciclos de produção e práticas de cultivo sustentável sobre a produção de mudas, rendimento da biomassa, qualidade vegetal e determinação de compostos bioativos de *Vernonanthura polyanthes* (Sprengel) Vega & Dematteis para o desenvolvimento de medicamentos de origem da biodiversidade.

Projeto Rota da Biodiversidade - parceria entre a Fundação Oswaldo Cruz e o Ministério de Desenvolvimento Regional

Acordo de cooperação vigente, celebrado entre a Farmanguinhos/Fiocruz e o Ministério de Desenvolvimento Regional. O projeto/acordo tem por objeto a organização de Pólos regionais nos principais biomas brasileiros cuja finalidade é o desenvolvimento de fitoterápicos e fitoprodutos, bem como, dar continuidade às ações públicas e privadas de

coordenação no âmbito de cada pólo, visando o fortalecimento de cadeias produtivas destes produtos.

Projetos dos laboratórios de pesquisa de Produtos Naturais de Farmanguinhos

A PAF provê serviços nas áreas de botânica e agroecologia aos diversos projetos dos laboratórios de pesquisa de Produtos Naturais de Farmanguinhos.

Banco de Extratos de Plantas Medicinais

O banco de extratos constitui-se numa coleção de amostras padronizadas quimicamente, sistematizada num formato que permita a agregação de valor à matéria-prima vegetal oriunda da biodiversidade nacional.

Projeto Resgate e valorização da produção e da utilização das Plantas Medicinais no município de Casimiro de Abreu-RJ

Celebrado entre o Instituto de Tecnologia em Fármacos/Fiocruz e a Fundação Municipal de Casimiro de Abreu, vigente até dezembro de 2027, o projeto promove iniciativas que visam potencializar a produção e o uso seguro de plantas medicinais no município de Casimiro de Abreu - RJ.

No âmbito da Gestão da Inovação Tecnológica, destacam-se as seguintes atuações em 2025:

- **53** relatórios técnicos/prospecções de medicamentos e **3** estudos de viabilidade patentária elaborados;
- Ações estratégicas relacionadas a patentes, visando a redução de preço de medicamentos;
- **3** documentos de *Drug Master File* (DMF) analisados de IFA adquiridos por Farmanguinhos, tais quais: praziquantel, dolutegravir e benznidazol;
- **11** edições do Radar Tecnológico como atividade de prospecção.

Desenvolvimento Tecnológico

Farmanguinhos, atualmente, distingue seus projetos de atualização do portfólio de produtos em duas categorias: desenvolvimento tecnológico de medicamentos e absorção de tecnologias. A primeira categoria visa

6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia

obter novas formulações de medicamentos, enquanto a outra prevê a incorporação de processos produtivos de medicamentos dos parceiros em seu parque fabril. As áreas de desenvolvimento de medicamentos em Farmanguinhos, durante 2025, estão relacionadas no quadro a seguir.

Áreas de desenvolvimento de medicamentos

Antibiótico

Anti-helmíntico

Antimalárico

Antiparasitário

Antiparkinsoniano

Antirretroviral

Antiviral

Artrite reumatoide

Enfermidades psiquiátricas

Hiperfosfatemia

Hiperprolactinemia

Imunossupressores

Hiperprolactinemia

Neurológicas

Tratamento para doença de Chagas

Tuberculostático

Fonte: CDT

Farmanguinhos desempenha um papel essencial no tratamento de doenças negligenciadas, como a tuberculose, fornecendo ao MS os medicamentos de associação em dose fixa combinada, contendo isoniazida + rifampicina + etambutol + pirazinamida e em dose plena de isoniazida + rifampicina. Com o desenvolvimento da formulação de isoniazida

+ rifampicina em meia dose concluído e o peticionamento submetido à Anvisa em novembro de 2024, a instituição concentrou, ao longo de 2025, seus esforços no atendimento às exigências regulatórias relacionadas ao processo. Ainda em 2025, foi fabricado o segundo lote de engenharia, com a finalidade de desenvolvimento de processo produtivo da formulação isoniazida + rifampicina dose plena na nova área de fabricação dedicada a tuberculostáticos, como etapa preparatória para a produção dos lotes de Qualificação de Desempenho em 2026.

O registro do medicamento pediátrico isoniazida 50 mg + rifampicina 75 mg comprimidos dispersíveis encontra-se em estágio avançado de discussão com a Anvisa, que poderá abrir portas para outros medicamentos pediátricos no Brasil. Atualmente, não há registro deste produto no país.

Outro destaque é o desenvolvimento do medicamento rifapentina 150 mg (comprimidos revestidos), ainda sem registro no Brasil. Estudos avaliam as interações entre rifapentina e isoniazida para o desenvolvimento de uma dose fixa combinada, o que poderá facilitar a adesão ao tratamento da tuberculose.

6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia

Além disso, o medicamento arpraziquantel pediátrico para tratamento contra a esquistossomose, fruto da parceria público-privada estabelecida pelo Consórcio do arpraziquantel, da qual Farmanguinhos é membro, foi pré-qualificado pela Organização Mundial da Saúde (OMS) em maio de 2024, e o pedido do registro brasileiro do medicamento foi submetido à Anvisa em novembro do mesmo ano. Este medicamento foi incluído na Lista de Medicamentos Essenciais da UNICEF em setembro/2025. O registro deste medicamento foi submetido pela parceira farmacêutica Merck em 5 países da África (Senegal, Costa do Marfim, Zimbábue, Quênia e Tanzânia).

O registro da Tanzânia já foi concedido pela agência reguladora deste país e os demais ainda aguardam aprovação para este ano. Este produto, desenvolvido pelo Consórcio Praziquantel Pediátrico, será o primeiro tratamento para esquistossomose pediátrica, reforçando o compromisso de Farmanguinhos com segurança, eficácia e adesão ao tratamento.

Peticionamentos à Anvisa

Em 2025, foram submetidas quatro petições à Anvisa, entre Absorção de Tecnologia (AT) e Redesenvolvimento Tecnológico (RT). São elas:

- AT sirolimo 1 e 2mg (imunossupressor);
- RT primaquina 15mg (antimalárico);
- RT tacrolimo 1mg (imunossupressor);
- RT tacrolimo 5mg (imunossupressor).

Estudos Clínicos vigentes em 2025

Produto

Arpraziquantel 150mg

Fase

Não se aplica (Estudo não requerido para registro pois para este serão utilizados os dados do estudo clínico na África. O estudo serve para confirmação da eficácia e segurança no Brasil)

Objetivo de estudo

Avaliação da eficácia e segurança do Praziquantel Pediátrico em crianças residentes de áreas endêmicas da Bahia e Sergipe.

Início

Dezembro de 2024

Término

Dezembro de 2026

Fonte: CDT

Absorção tecnológica

No ano de 2025, destacaram-se importantes avanços nos projetos de AT. Entre eles, a produção dos lotes de validação do antirretroviral dolutegravir 50mg (em parceria com a GSK/ViiV) e dos lotes de validação dos antirretrovirais entricitabina + tenofovir, em parceria com a Blanver. Já as PDP de everolimo, sofosbuvir e daclatasvir, em fase III, estão em processo de transferência de tecnologia para Farmanguinhos.

Em fevereiro de 2025, realizou-se visita técnica na parceira EMS, referente ao medicamento imunossupressor everolimo, pela equipe de Farmanguinhos, que contava com especialistas de diversas áreas, como Fabricação, Controle de Qualidade, Desenvolvimento Farmacotécnico, Segurança do Trabalho, Meio-ambiente e Almoxarifado. Em seguida, em março de 2025, foi realizada a visita técnica na parceira privada Blanver para acompanhamento da produção e embalagem do antiviral sofosbuvir. Em outubro, também na Blanver, foi realizado o treinamento de Controle de Qualidade nas metodologias analíticas dos IFA e medicamentos sofosbuvir e daclatasvir, ambos indicados para tratar hepatite C. Ainda em 2025, foi obtida a aprovação da PDP pelo MS, referente ao medicamento cladribina 10mg utilizado para tratamento da esclerose múltipla, em parceria com a farmacêutica Merck e farmoquímica Nortec.

6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia

Projetos de PDP em 2025

Fase	Status	Produto	Apresentação	Indicação terapêutica
I	-	-	-	-
II	Ativa	Cladribina	Comprimido (10mg)	Esclerose múltipla
		Tenofovir + lamivudina + efavirenz	Comprimido revestido (300mg + 300mg + 600mg)	Antirretroviral
III	Ativa	Sofosbuvir	Comprimido revestido (400mg)	Antiviral
		Everolimo	Comprimido (0,5mg; 0,75mg; 1mg)	Imunossupressor
		Daclatasvir	Comprimido revestido (30mg; 60mg)	Antiviral
IV	Ativa	Atazanavir	Cápsula dura (300mg)	Antirretroviral
		Cabergolina	Comprimido (0,5mg)	Hiperprolactinemia
		Entricitabina + tenofovir	Comprimido revestido (200mg + 300mg)	Antirretroviral
		Mesilato de imatinibe	Comprimido revestido (100mg; 400mg)	Oncológico
		Pramipexol	Comprimido (0,125mg; 0,25mg; 1mg)	Antiparkinsoniano
		Rifampicina + isoniazida + pirazinamida + etambutol (4 em 1 tuberculostático)	Comprimido (150 mg + 75mg + 400mg + 275mg)	Tuberculostático
		Sevelâmer	Comprimido revestido (800mg)	Hiperfosfatemia
		Tacrolimo	Cápsula dura (1mg; 5mg)	Imunossupressor
Tenofovir + lamivudina	Comprimido revestido (300mg + 300mg)	Antirretroviral		

Fonte: CDT

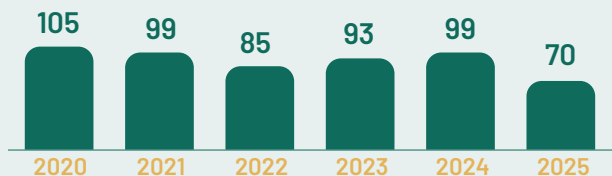
6C. Macroprocesso de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia

Publicações técnico-científicas

Farmanguinhos destaca-se também no âmbito de publicações científicas, com artigos em revistas indexadas, periódicos e capítulos de livros, contribuindo para a disseminação do conhecimento técnico-científico na área de fármacos, produtos naturais, gestão e desenvolvimento da indústria farmacêutica, inovação tecnológica, biodiversidade e saúde.

Entre 2020 e 2025, houve um total de 551 publicações técnico-científicas, considerando apenas as áreas dedicadas à pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológicos.

Número de publicações científicas do período 2020-2025



Fonte: VDEPI, NIT, CIBS e CDT.

Em 2025, o macroprocesso de PD&I em números:



70

publicações entre capítulos de livros e artigos científicos em revista indexada, considerando as áreas de pesquisa e desenvolvimento tecnológico.



67

programas e projetos de pesquisa com fomento externo à Farmanguinhos.



21

premiações e/ou menções honrosas à atuação de profissionais de Farmanguinhos.



289

participações de profissionais de Farmanguinhos em eventos de caráter científico.

7. Gestão da Organização

7A. Gestão de Cooperações

Alinhado ao seu perfil estratégico, Farmanguinhos busca atuar pela articulação das redes produtivas, científicas e institucionais através da cooperação técnico-científica com setor público e privado para fortalecimento do SUS e da ciência em âmbito internacional.

Em 2025, Farmanguinhos manteve uma atuação consistente no cenário internacional. As diversas áreas representaram a instituição em reuniões estratégicas, cursos, treinamentos e eventos internacionais e, ainda, conduziram processos de negociação, análise e formalização de instrumentos contratuais internacionais, sob enfoque jurídico-institucional.

A Divisão de Mercado e Relações Internacionais do Centro de Empreendedorismo e Assistência Farmacêutica (CEAF) consolidou essas informações e registrou 95 atividades internacionais: sendo 54 reuniões, 18 eventos, 12 cursos e 11 instrumentos jurídicos, que contribuíram para o fortalecimento das capacidades institucionais e para a ampliação das redes de cooperação internacional.

No âmbito dos acordos com Portugal

- Entrada do registro da primaquina 15 mg junto ao INFARMED-Portugal, por meio da Parceria técnico-científica entre Farmanguinhos, Universidade de Coimbra e ICNAS Pharma em alinhamento à estratégia de ampliação do acesso a medicamentos de enfrentamento à malária em mercados regulados;
- Assinatura de instrumentos jurídicos internacionais-Memorando de Entendimento (MdE);
- Cooperação internacional entre Farmanguinhos e IHMT - LNM (Instituto de Higiene e Medicina Tropical e Laboratório Nacional do Medicamento, pertencente ao Ministério do Exército de Portugal) no eixo Brasil-Portugal/CPLP com foco em ciência, tecnologia e inovação em saúde;
- Parceria com a Universidade de Coimbra para atividades conjuntas de ensino, pesquisa e desenvolvimento em saúde;
- Parceria com a Universidade de Coimbra - Biocant Park para integração entre academia, inovação e políticas de saúde.

No âmbito da prospecção com atores nacionais e internacionais

Em 2025, a atuação concentrou-se em três eixos principais:

1. transferência de tecnologia de fabricação e ampliação do acesso a medicamentos estratégicos
2. inovação e cooperação científica
3. alinhamento regulatório.

Destacam-se, nesse contexto, as tratativas empreendedoras com a TB Alliance e a Vice-Presidência de Saúde Global e Relações Internacionais em Saúde (VPSGRIS) da Fiocruz que culminaram na assinatura de um Memorando de Entendimento (MdE). Observada a legislação vigente, o MdE tem por propósito específico o desenvolvimento de medicamentos inovadores para o tratamento da tuberculose, incluindo aqueles sob proteção patentária, com

7A. Gestão de Cooperações

foco na realização de estudos clínicos no Brasil. Além disso, promove o entendimento mútuo, estabelece ambiente cooperativo e define, em comum acordo, as bases da cooperação internacional a ser desenvolvida nas áreas de ensino, pesquisa, desenvolvimento tecnológico, comunicação, informação, gestão e políticas no campo da saúde em geral.

Ainda neste memorando, destaca-se a atuação no Comitê responsável pela coordenação de programas e projetos de cooperação, nas áreas de projetos de P&D, Estudos Clínicos no Brasil e intercâmbio técnico-científico, com ênfase em moléculas inovadoras para tratamento da tuberculose.

Em relação ao Consórcio Praziquantel Pediátrico, reuniões visaram o engajamento dos parceiros para continuidade dos estudos na África, captação de financiamento e garantia de acesso ao tratamento e, ainda, assegurar o apoio do consórcio ao registro e à implementação do produto no Brasil.

Foram estabelecidas discussões e tratativas preliminares com a Medicines for Malaria Venture (MMV), organização internacional sem fins lucrativos, dedicada à ampliação do acesso a tratamentos para doenças de prioridade global, no âmbito do estudo, desenvolvimento e eventual fornecimento de medicamentos antimaláricos. Tais interações

tiveram caráter exploratório, com o objetivo de avaliar a viabilidade técnica e legal de eventual cooperação entre as instituições.

Houve a assinatura de Memorando de Entendimento (MdE) com a empresa Gilead Sciences para prospecção de medicamentos inovadores voltados à prevenção do HIV/Aids, em atendimento às necessidades do MS.

Foi realizada uma reunião com a organização internacional sem fins lucrativos Global Antibiotic Research & Development Partnership (GARDP), da Suíça, para apresentação do portfólio e identificação de parceiros comerciais, visando ampliar colaborações internacionais e fortalecer o posicionamento institucional em projetos de inovação terapêutica.

Série histórica de instrumentos jurídicos, como parcerias e cooperações tecnológicas.



Fonte: Assistência Técnica Processual - Farmanguinhos



7A. Gestão de Cooperações

A seguir, tem-se a distribuição, por categoria, dos instrumentos jurídicos firmados no âmbito de parcerias, contratos e iniciativas voltadas à estruturação de futuras cooperações ou contratações na área de inovação, com apoio da Assistência Técnica Processual (ATP), no ano de 2025.

Instrumentos jurídicos utilizados na estruturação de parcerias e iniciativas de inovação em Farmanguinhos.



Fonte: ATP.

Instrumentos preparatórios de parceria:

Acordos de Confiabilidade	10
Protocolos de Cooperação	6
Memorandos de Entendimento	5

Instrumentos de transferência de apoio:

Chamadas Públicas	3
-------------------	---

Instrumentos de formalização de parceria:

Acordo de Parceria para PD&I	2
Acordo de Cooperação Nacional	2

Instrumentos de transferência tecnológica:

Transferência de Tecnologia de Fabricação (licenciamento, cessão e know-how)	2
--	---



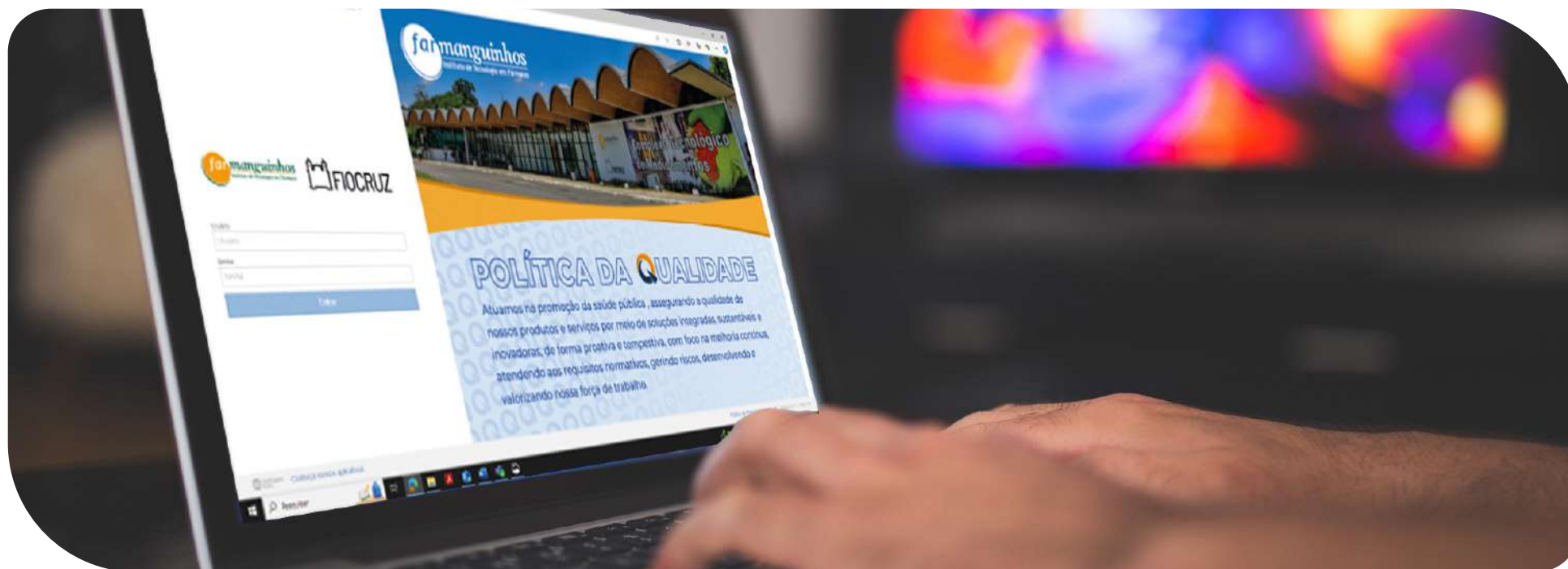
7B. Gestão de Qualidade

Com um robusto e contínuo aprimoramento do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), estruturado com as Boas Práticas de Fabricação (BPF), estabelecidas por normativas mandatórias da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa) e harmonizado com as diretrizes de organismos internacionais, como da Agência Europeia de Medicamentos (EMA), Farmanguinhos assegura que os processos produtivos conferem qualidade, eficácia e segurança aos medicamentos disponibilizados à sociedade.

Política de Qualidade de Far

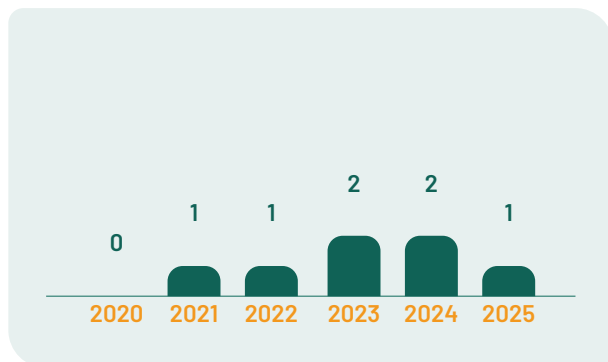
“Atuamos na promoção da saúde pública, assegurando a qualidade de nossos produtos e serviços por meio de soluções integradas, sustentáveis e inovadoras, de forma proativa e tempestiva, com foco na melhoria contínua, atendendo aos requisitos normativos, gerindo riscos, desenvolvendo e valorizando nossa força de trabalho.”

Em 2025, foi realizada auditoria pelo Conselho Regional de Farmácia do Estado do Rio de Janeiro (CRF-RJ) nas instalações de Farmanguinhos, com o propósito de verificar a conformidade das atividades técnico-farmacêuticas com a legislação vigente, as normas éticas e os requisitos regulatórios aplicáveis, assegurando a regularidade da responsabilidade técnica, das práticas profissionais e dos procedimentos adotados.

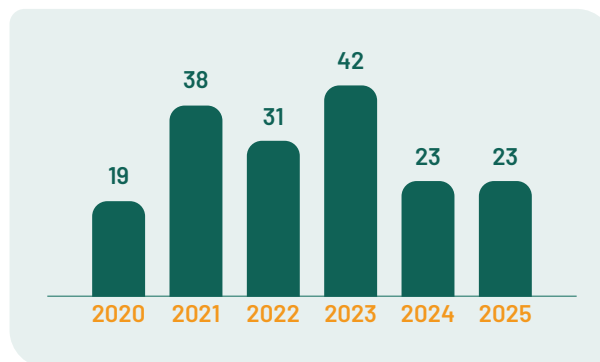


7B. Gestão de Qualidade

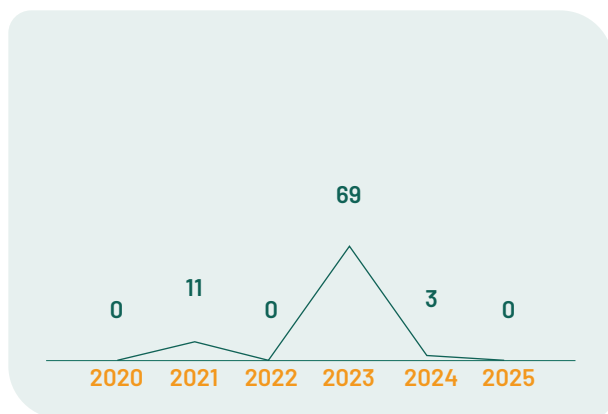
Série histórica de auditorias externas recebidas.



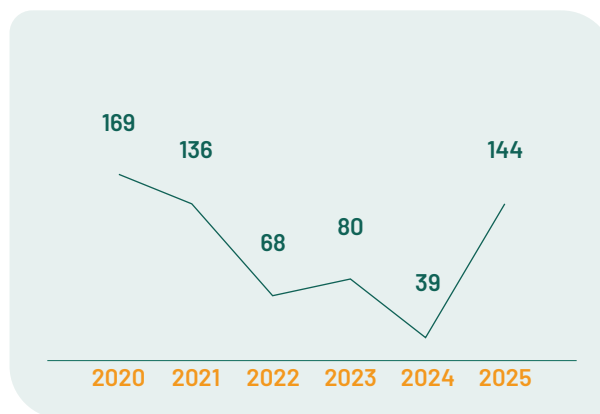
Série histórica de auditorias internas realizadas.



Série histórica de não conformidades em auditorias externas.



Série histórica de não conformidades em auditorias internas.



Fonte: VDGQ.

Fonte: VDGQ.



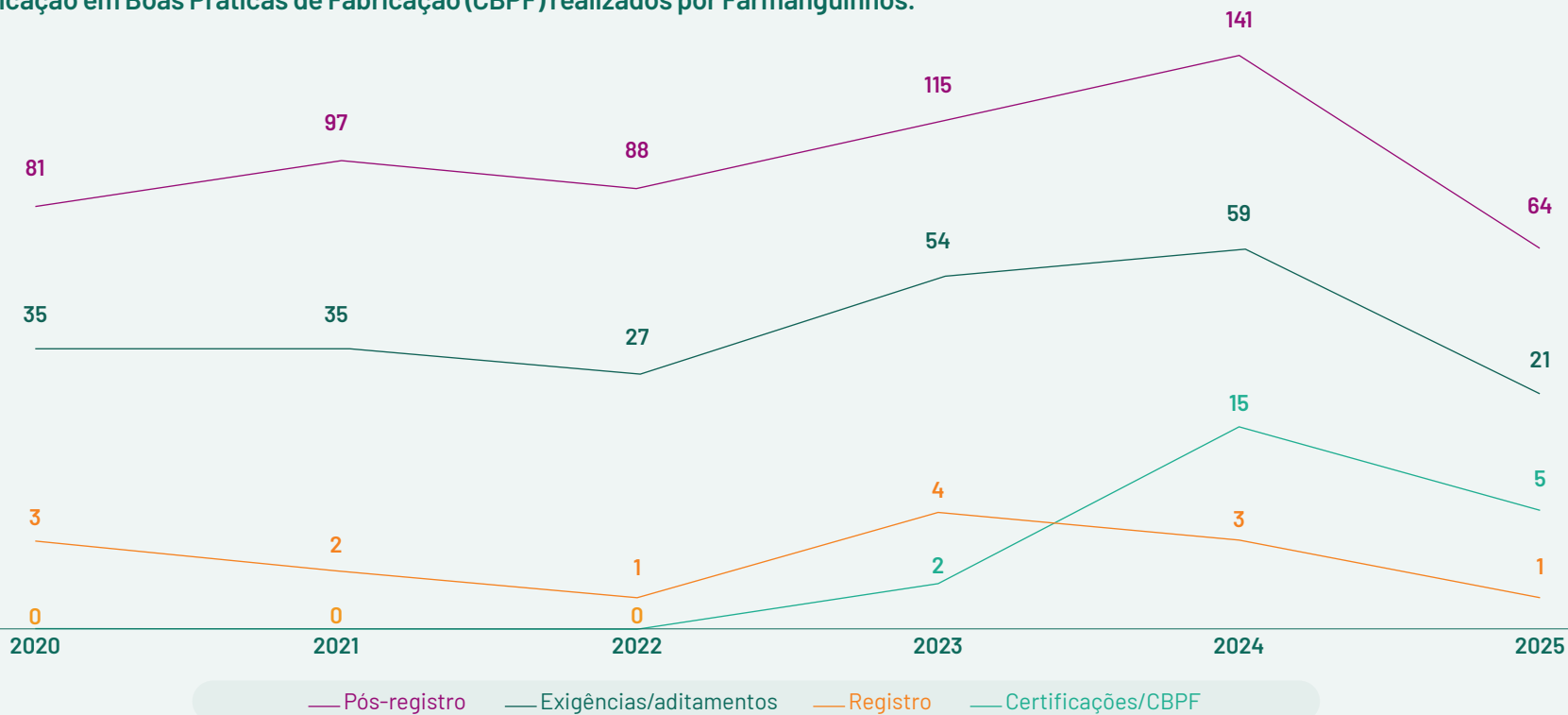
7B. Gestão de Qualidade

Uma importante frente do SGQ é o esforço de petição de registros e atendimento a exigências e aditamentos do órgão regulador, realizado para comprovar os padrões exigidos para todas as etapas de fabricação dos diversos

medicamentos, bem como viabilizar a fabricação de novos produtos ou produtos aprimorados. Como ações importantes de 2025, destaca-se a submissão do registro do sirolimo, primeiro genérico desse imunossupressor no Brasil, a

inclusão do Arpraziquantel, medicamento novo no país, transferência de tecnologia e novas apresentações comerciais de medicamentos.

Série histórica de petições de registro, pós-registro e exigências/aditamentos e Certificação em Boas Práticas de Fabricação (CBPF) realizados por Farmanguinhos.

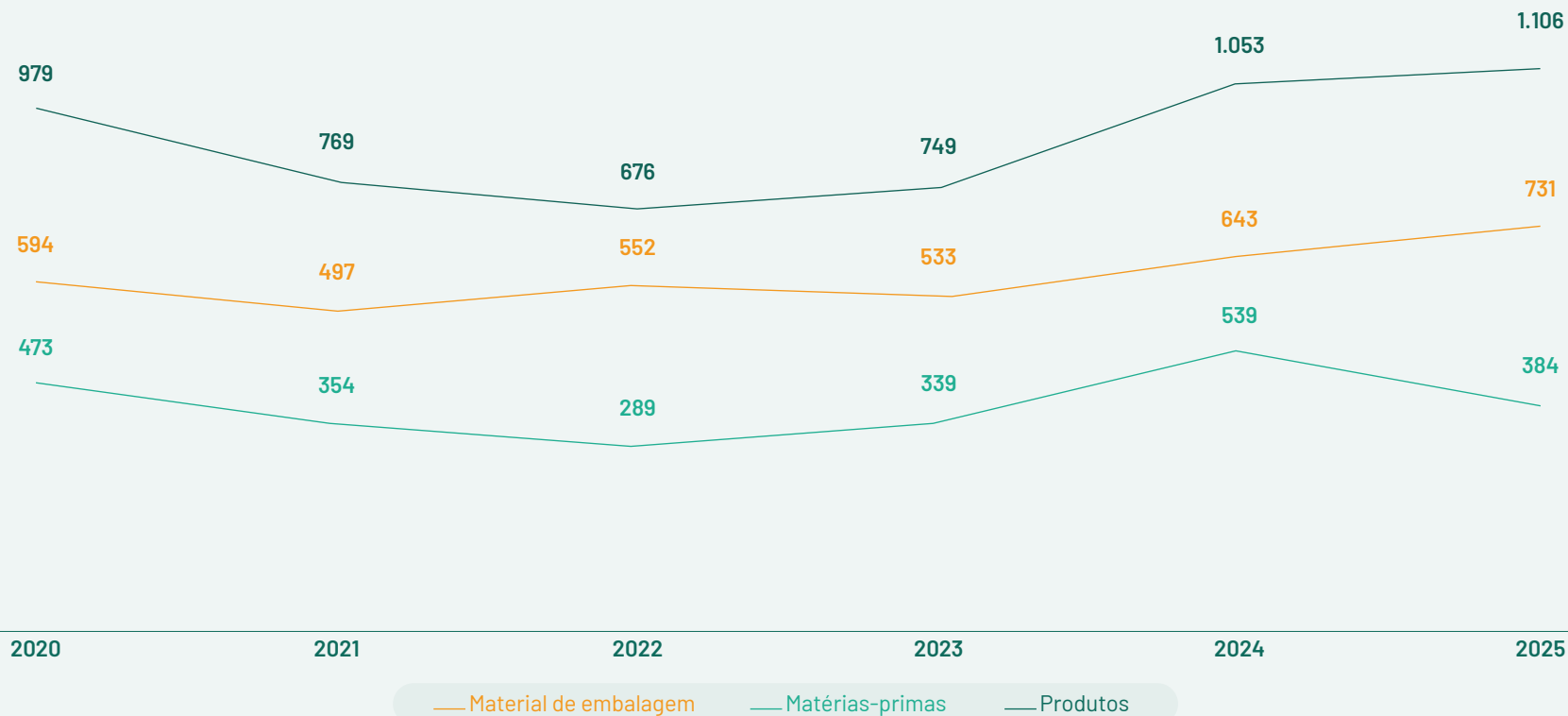


Fonte: VD60.

7B. Gestão de Qualidade

Destaca-se ainda, o processo de adequação de bulas e rotulagens ao novo marco regulatório, com a incorporação da nova identidade visual, que se encontra 80% concluída. Redução em mais de 28% das análises de liberação de matérias-primas e para o aumento das análises de produtos acabados, devido ao nível de qualificação e exigências solicitados aos nossos fornecedores.

Lotes de materiais analisados por tipos.



Fonte: VD60.

7B. Gestão de Qualidade

Número de validações de métodos analíticos por tipo de método.



Fonte: VDGQ.

7B. Gestão de Qualidade

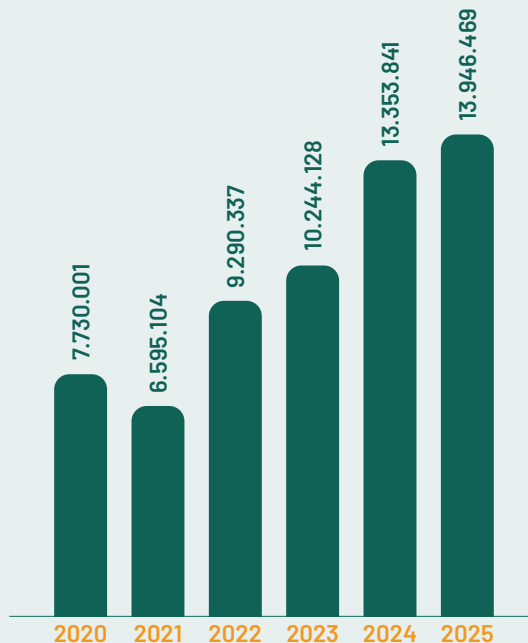
Farmanguinhos mantém um canal de interlocução permanente e transparente com a sociedade e com os profissionais de saúde, assegurando o monitoramento contínuo da qualidade, segurança e eficácia dos medicamentos distribuídos, por meio de seu SAC.

Número de contatos realizados com o SAC por motivação.



Fonte: VDGO

Número de unidades farmacêuticas fornecidas para cada 1 reclamação feita ao SAC.

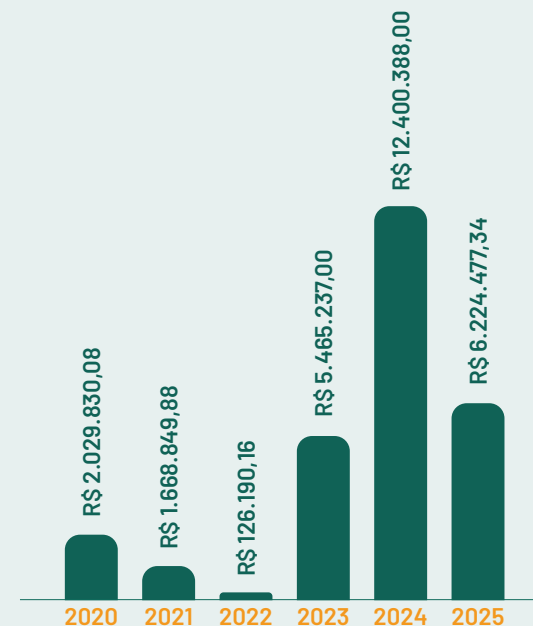


Fonte: VDGO.

Em 2025, o Instituto recebeu 58 reclamações, o que representa uma média de 1 reclamação para cada 13.946.469 unidades farmacêuticas distribuídas – a menor taxa registrada desde 2020 – evidenciando, o compromisso institucional com a excelência operacional e com o fornecimento de medicamentos que atendam os mais elevados padrões de qualidade em benefício da população.

Farmanguinhos investiu no fortalecimento da Garantia da Qualidade com a implantação do software SE Suite, permitindo a transformação digital de processos como gestão de documentos, gestão de desvios, gestão de mudanças, gestão de riscos, entre outros; além da modernização do parque analítico do Controle de Qualidade.

Valores investidos nas áreas de gestão da qualidade.



Fonte: VDGO.

7C. Gestão de Pessoas

A Vice-Diretoria de Gestão do Trabalho (VDGT) tem como objetivo fortalecer a atuação estratégica da área de pessoas, reconhecendo que o futuro institucional é coletivo e que o compromisso com os trabalhadores constitui elemento central para a sustentabilidade organizacional. Nesse contexto, atua como agente indutor da transformação institucional, promovendo integração, eficiência, cuidado, equidade e governança.

Considerando a complexidade do ambiente regulatório, tecnológico e produtivo em que a unidade está inserida, a composição do corpo técnico reflete a multiplicidade de competências necessárias ao cumprimento da missão institucional, abrangendo profissionais com diferentes formações, vínculos, faixas etárias e perfis sociodemográficos.

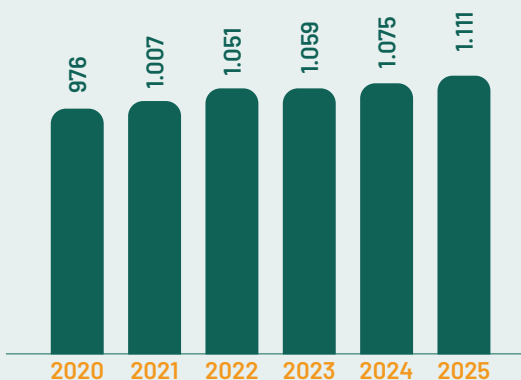
Evolução e composição da força de trabalho

Desde 2020, o crescimento contínuo do quantitativo de profissionais, que passou de 976 para 1.111 trabalhadores, indica expansão das atividades e reforço da capacidade operacional da unidade. Sustentado, majoritariamente, pela ampliação do contingente de trabalhadores terceirizados, cuja participação seguiu tendência ascendente ao longo da série histórica,

enquanto o número de servidores apresentou relativa estabilidade, com oscilações pontuais no período.

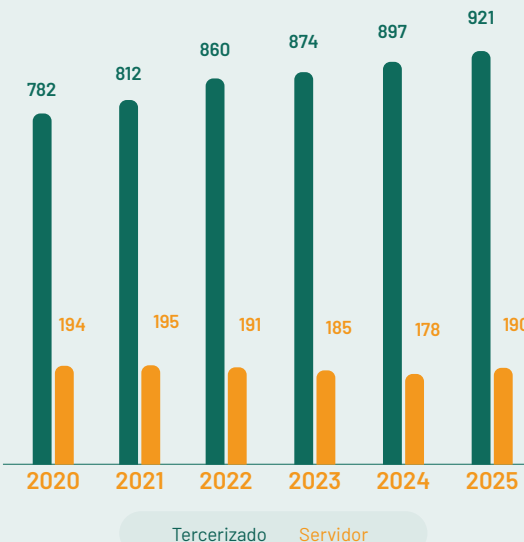
Essa configuração evidencia a importância estratégica da gestão de contratos de terceirização e do fortalecimento dos mecanismos de governança, conformidade legal e qualificação dos prestadores de serviços, de modo a assegurar condições adequadas de trabalho, continuidade operacional e mitigação de riscos trabalhistas, previdenciários e reputacionais.

Série histórica do total de profissionais e distribuição entre servidores e terceirizados.



Fonte: VDGT.

Série histórica da distribuição entre servidores e terceirizados.



Fonte: VDGT

O ano de 2025 também foi marcado pelo ingresso de 18 novos servidores, provenientes do Concurso Fiocruz, que passaram a atuar nos *campi* Manguinhos e CTM. Esses reforços estratégicos ampliam a capacidade técnica e operacional da instituição, contribuindo para o fortalecimento da missão de promover a saúde pública no Brasil e no mundo.

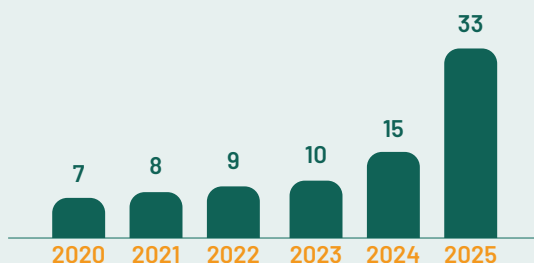
7C. Gestão de Pessoas

Diversidade e inclusão

No campo da diversidade e inclusão, destaca-se a evolução expressiva do número de pessoas com deficiência (PcD) no quadro profissional, que passou de 7 para 33, no período de 2020 a 2025. Esse avanço reflete o fortalecimento das diretrizes institucionais voltadas à inclusão, à ampliação do acesso de PcD aos processos seletivos e ao cumprimento da legislação e das políticas afirmativas.

Adicionalmente, são implementadas políticas estruturadas de equidade de gênero, em consonância com o Decreto nº 11.430/2023, bem como iniciativas voltadas à promoção da diversidade racial, à contratação de mão de obra local quando aplicável, e à criação de ambientes de trabalho justos, seguros e inclusivos.

Série histórica de pessoas com deficiência dentro do quadro de profissionais.



Fonte: VDGT.

VDGT em Movimento: escuta, estratégia e proximidade com as pessoas

A transformação da gestão de pessoas em Farmanguinhos tem como ponto de partida a escuta ativa, a análise crítica dos processos existentes e a definição de diretrizes claras e consistentes, capazes de orientar tanto as ações em curso quanto as iniciativas futuras. Esse movimento está fundamentado no fortalecimento de um "RH" mais humano, eficiente e estrategicamente alinhado aos objetivos institucionais, fortalecendo sua capacidade de gerar valor público.

Nesse contexto, a criação da área de *Business Partner* representa um avanço significativo no modelo de atuação, ao promover maior proximidade com as lideranças e com as áreas finalísticas. Essa abordagem qualifica o processo decisório, amplia a compreensão das demandas organizacionais e fortalece o papel consultivo do RH, posicionando-o como parceiro estratégico na gestão e no desenvolvimento institucional.

Como marco inicial desse processo de aproximação, destaca-se o Programa RH Presente na Produção, que evidenciou na prática, o compromisso com a escuta e o

atendimento direto aos trabalhadores. Desde o seu lançamento, em 2025, foram realizados **569 atendimentos**, contemplando temas como horas extraordinárias, espelho de ponto e vale-transporte. A iniciativa contribuiu para estreitar a relação entre a VDGT e as áreas produtivas, reforçando a confiança, promovendo soluções mais ágeis e aproximando a gestão de pessoas da realidade cotidiana dos trabalhadores.

Consolidação do Programa de Gestão e Desempenho

Avanços significativos foram registrados na implementação do Programa de Gestão e Desempenho (PGD) em Farmanguinhos, especialmente com a migração do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) para o sistema PETRVS, que representou um marco na modernização da gestão do trabalho na unidade. A adoção da ferramenta visou proporcionar maior padronização, rastreabilidade e transparência no acompanhamento dos planos de trabalho, das entregas pactuadas e do desempenho institucional, fortalecendo a governança e a capacidade de monitoramento das áreas e das lideranças.

Em 2025, com o objetivo de ampliar a participação e consolidar o PGD como instrumento estruturante de gestão, foram realizadas duas

7C. Gestão de Pessoas

chamadas para adesão ao Programa ampliando gradualmente a base de servidores participantes. Esse movimento reforça o compromisso institucional com modelos de trabalho mais flexíveis, responsáveis e orientados à entrega de resultados, ao mesmo tempo em que contribui para a melhoria da qualidade de vida no trabalho e para o fortalecimento da cultura de desempenho.

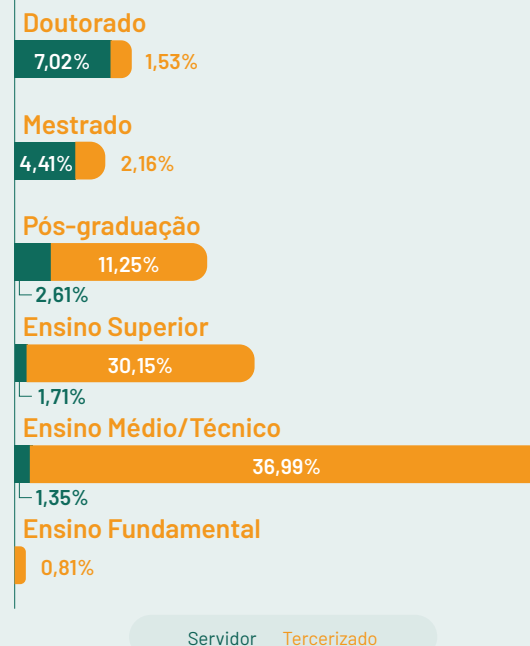
Atualmente, dos 190 servidores do Instituto, 113 participam do Programa. Os profissionais estão divididos nas modalidades de teletrabalho parcial, com 60 servidores, seguido do teletrabalho integral, com 30, do regime presencial, com 19 e de casos específicos de teletrabalho integral no exterior, com 4, o que representa um nível significativo de adesão, considerando a natureza técnico-operacional e produtiva da unidade. Esse dado sinaliza maturidade organizacional na compreensão do Programa como ferramenta de gestão, e não apenas como alternativa de flexibilização da jornada de trabalho.

Escolaridade e qualificação profissional

A análise do perfil de escolaridade da força de trabalho evidencia diferenças estruturais relevantes entre os vínculos. O quadro de servidores apresenta maior concentração de profissionais com pós graduação, mestrado e doutorado, refletindo a natureza técnico-

científica, estratégica e regulatória das atividades desenvolvidas pela unidade. Entre os trabalhadores terceirizados, por sua vez, predomina a escolaridade de nível médio/técnico e superior, compatível com as demandas operacionais e de apoio à produção, à gestão e aos serviços especializados.

Distribuição de profissionais por escolaridade e vínculo em Dez/2025.



Fonte: VDGT.

Nesse contexto, o aprendizado contínuo é compreendido como um compromisso institucional permanente, orientado ao aprimoramento das práticas, ao reconhecimento de oportunidades de melhoria e à adaptação às constantes mudanças do ambiente regulatório, tecnológico e organizacional. Esse princípio pressupõe abertura ao diálogo, escuta qualificada e disposição para rever processos e comportamentos, fortalecendo uma cultura institucional baseada no desenvolvimento e na inovação.

Esse cenário reforça o papel central da capacitação contínua como instrumento estratégico de alinhamento entre as competências individuais e as necessidades institucionais. Nesse sentido, VDGT atua de forma transversal na promoção da integração de novos profissionais e na oferta sistemática de treinamentos admissionais, normativos e programas de capacitação de curto, médio e longo prazo, com destaque para formações em Boas Práticas de Fabricação (BPF) e Boas Práticas de Laboratório (BPL), essenciais para a conformidade regulatória e a excelência dos processos.

Ao longo dos anos, observa-se variação no número de turmas ofertadas, com impacto direto no quantitativo de profissionais capacitados. Ainda assim, a unidade manteve patamar elevado de participação em ações formativas, evidenciando o compromisso contínuo com o desenvolvimento

7C. Gestão de Pessoas

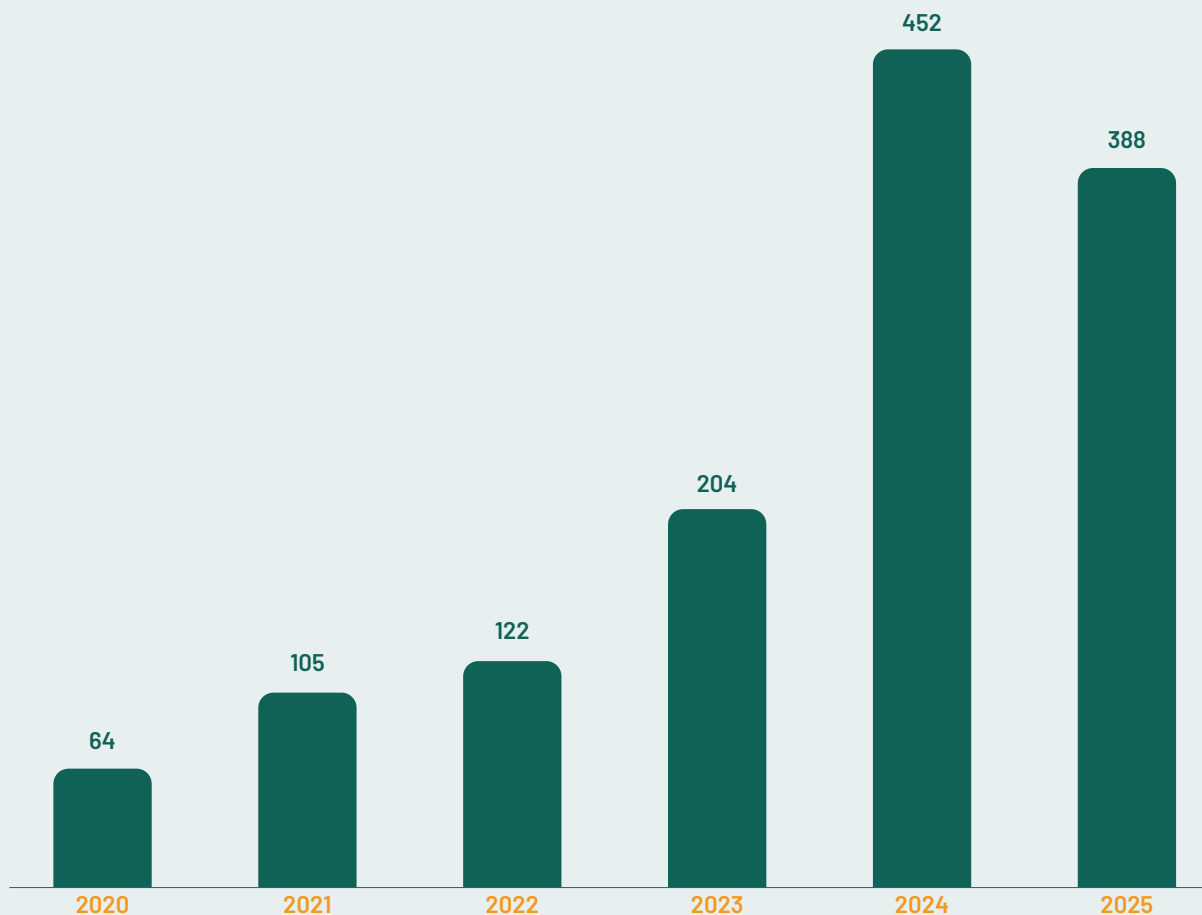
de competências, a atualização técnica e o atendimento às exigências normativas. Destacam-se: programas de integração, treinamentos normativos e obrigatórios, iniciativas em saúde do trabalhador, programa de idiomas, Programa de Desenvolvimento de Lideranças e de Secretariados, além de workshops e oficinas voltadas à qualidade e à diversidade, equidade e inclusão, que capacitaram ao todo **1.867 pessoas**, reforçando o compromisso institucional com o desenvolvimento contínuo de competências.

Saúde e segurança do trabalhador

A gestão da saúde do trabalhador apresentou números expressivos de atendimentos, envolvendo diferentes categorias profissionais, como enfermagem do trabalho, medicina ocupacional, terapias, educação física e serviço social, tanto em Manguinhos quanto no CTM. Esse volume de atendimentos evidencia a abrangência e a relevância da assistência prestada, contribuindo para a prevenção de agravos, promoção da saúde e melhoria da qualidade de vida no trabalho.

Nesse contexto, destaca-se o aumento significativo do número de Diálogos Diários de Saúde, Meio Ambiente e Segurança (DDSMS) ao longo dos anos, evidenciando o fortalecimento de práticas preventivas e de sensibilização contínua sobre segurança do trabalho.

Número de DDSMS realizados por ano.



Fonte: CSTGA.

7C. Gestão de Pessoas

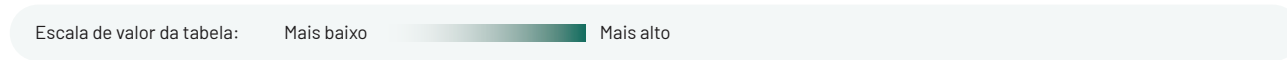
A análise dos dados de acidentes de trabalho aponta uma **redução expressiva em 2025**, especialmente nos acidentes sem afastamento, o que pode estar associado ao amadurecimento

das ações de prevenção, ao uso adequado de Equipamentos de Proteção Individuais (EPIs), à capacitação contínua e ao monitoramento sistemático das condições laborais.

Programas de saúde e atendimentos

Em 2025, foram realizados milhares de atendimentos por diferentes categorias profissionais da área de saúde, com destaque para enfermagem do trabalho, medicina ocupacional e terapias integrativas, evidenciando a amplitude da assistência ofertada.

Tipo de ocorrência	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Acidente de trabalho sem afastamento	19	16	14	14	21	6
Acidente de trabalho com afastamento	11	10	18	18	11	9
Acidente de trajeto com afastamento	1	1	4	6	11	13
Acidente de trajeto sem afastamento	2	2	2	5	1	2
Covid com afastamento	4	1	0	0	0	0
Covid sem afastamento	1	0	0	0	0	0
Total por ano	38	30	38	43	44	30



Número de acidentes de trabalho por tipo de ocorrência. Fonte: CSTGA.

Categoria profissional	Número de atendimentos
Técnico de Enfermagem do Trabalho	10.567
Médico do Trabalho	2.082
Equipe de Terapia	1.335
Educadora Física	635
Assistente Social	415
Fisioterapia	357
Psicologia	202
Educação Financeira	87
Nutrição	64
Ergonomia	59
Saúde Bucal	24

Atendimentos realizados por cada categoria de profissional de saúde da unidade em 2025. Fonte: VDGT.

7C. Gestão de Pessoas

A unidade mantém um portfólio robusto de programas e projetos em saúde, voltados à prevenção de doenças crônicas, promoção da saúde física e mental, apoio à maternidade e paternidade, saúde financeira, ergonomia, imunização e qualidade de vida. Somente

em 2025, esses programas alcançaram mais de 10.500 atendimentos, demonstrando impacto significativo sobre o bem-estar dos trabalhadores.

Iniciativas como ginástica laboral, controle de hipertensão e diabetes, terapias integrativas,

saúde mental e promoção da saúde financeira reforçam o compromisso institucional com uma abordagem ampliada de saúde do trabalhador, alinhada às boas práticas de responsabilidade social e governança.

Programa/projeto em saúde

Programa de controle de HAS e DM

Programa terapias integrativas e complementares

Programa de imunização

Descrição do programa e do objetivo

Desenvolver atividades em educação em saúde, destinados às pessoas com HAS e DM;

Realizar o monitoramento dos trabalhadores para prevenção dos agravos relacionados a essas doenças;

Auxiliar no controle e acompanhamento de trabalhadores com HAS e DM, mediante a observação e avaliação do tratamento ambulatorial externo, com médico especialista;

Promover atendimento de terapias como Auriculoterapia, Massoterapia, Shiatsu e Acupuntura, visando a prevenção de doenças e agravos relacionados à saúde;

Acompanhar os casos relacionados às questões de distúrbios osteomusculares, dores e estresse.

Orientar os trabalhadores de Farmanguinhos sobre a importância da vacinação;

Promover a vacinação e/ou atualização vacinal dos trabalhadores;

Reduzir o absenteísmo, uma vez que gripe e outras doenças imunopreveníveis são umas das maiores causas de afastamentos no trabalho.

Número de pessoas atendidas por programa/projeto em 2025

1.718

1.335

414

7C. Gestão de Pessoas

Programa/projeto em saúde

Programa Far no peso

Programa Saúde Bucal

Programa Pai Presente

Descrição do programa e do objetivo

Estimular a redução de peso e a promoção à saúde, por meio de auxílio na melhoria da qualidade de vida e saúde dos trabalhadores;

Demonstrar aos participantes, que ainda não realizaram a cirurgia, as outras possibilidades de tratamento para obesidade;

Incentivar a adesão à prática de atividade física.

Desenvolver atividades no campo da educação em saúde bucal, através de consultas clínicas, ações informativas, palestras e diálogo em saúde bucal;

Auxiliar no controle e acompanhamento de trabalhadores com problemas relacionados à Saúde Bucal, mediante a observação, encaminhamento e avaliação do tratamento odontológico realizado externamente.

Orientar sobre os direitos trabalhistas;

Informar sobre a importância da relação do casal e sobre vínculo pai/filho;

Proporcionar informações sobre planejamento familiar;

Promover esclarecimentos sobre os cuidados com o bebê nos primeiros meses de vida;

Abordar a importância do planejamento financeiro.

Número de pessoas atendidas por programa/projeto em 2025

479

24

8

7C. Gestão de Pessoas

Programa/projeto em saúde

Programa Saúde da Coluna

Programa farmácia natural

Programa assistência de gestante Far

Descrição do programa e do objetivo

Promover bem-estar aos trabalhadores de Farmanguinhos, portadores de dores provenientes das patologias da coluna vertebral;

Desenvolver atividades no campo da educação em saúde, por meio de ações informativas;

Estimular a mudança de hábitos para prevenir, controlar e reduzir os agravos e afastamento do trabalho por doenças osteomusculares;

Aumentar o portfólio terapêutico do Departamento de Gestão da Saúde do Trabalhador mediante a utilização de plantas medicinais;

Orientar sobre o uso correto de plantas medicinais e melhorar a compreensão do potencial terapêutico dessas plantas, além de promover a utilização sustentável da biodiversidade brasileira.

Proporcionar às gestantes e puérperas, através de encontros e palestras, o acompanhamento e a orientação sobre os cuidados pré e após o parto;

Promover esclarecimento referente ao cuidado da gestante e do recém-nascido;

Proporcionar informações sobre os direitos da gestante;

Estimular e orientar quanto aos benefícios do aleitamento materno.

Número de pessoas atendidas por programa/projeto em 2025

47

120

17

7C. Gestão de Pessoas

Programa/projeto em saúde

Programa de apoio à amamentação

Programa de exames periódicos dos servidores

Programa de gerenciamento em saúde do trabalhador

Descrição do programa e do objetivo

Promover ações educativas para ampliar o conhecimento das mulheres nas questões que envolvam a maternidade saudável, a amamentação e os cuidados com o bebê;

Criar um ambiente físico onde a mulher nutriz possa realizar de forma segura e preservada a retirada e o armazenamento de leite materno para alimentação de seu filho e/ou doação.

Promover e preservar a saúde dos servidores de Farmanguinhos, através do diagnóstico precoce, prevenção e tratamento dos agravos;

Controlar a realização dos exames periódicos, organizar os dados no prontuário do trabalhador e garantir a privacidade e o sigilo das informações sobre a saúde do trabalhador.

Assegurar um sistema de gestão capaz de assessorar os fiscais de contrato nas atividades ligadas à Saúde do Trabalhador obrigatórias por Lei, incluindo a elaboração e entrega de documentos, o cumprimento das Normas Regulamentadoras (NR) do Ministério do Trabalho e Emprego (MTE) e o desenvolvimento de planos de emergência médica, garantindo direitos fundamentais e contribuindo para a qualidade de vida do trabalhador.

Número de pessoas atendidas por programa/projeto em 2025

354

8

1.918

7C. Gestão de Pessoas

Programa/projeto em saúde

Programa de conservação auditiva - PCA

Programa saudavelmente

Programa ginástica laboral

Descrição do programa e do objetivo

Tem como objetivo final a conservação da função auditiva dos trabalhadores expostos ao ruído, através de medidas de controle de exposição ao agente de risco e de ordem médica, tendo sua interface vinculada aos setores de engenharia e saúde ocupacionais.

Visa promover qualidade de vida e bem-estar através de atendimento clínico psicológico, realizando acolhimento, e encaminhamento para profissional especializado interno e/ou externo, quando necessário.

Promover através de um programa de exercícios de curta duração, que acontece no ambiente de trabalho, visando diminuir/compensar a carga gerada pelo trabalho nas estruturas musculoesqueléticas;

Melhorar a percepção corporal e da postura, contribuindo para diminuição dos índices de afastamentos, promover educação em saúde e estilo de vida ativo.

Número de pessoas atendidas por programa/projeto em 2025

152

202

3.642

7C. Gestão de Pessoas

Programa/projeto em saúde

Programa de promoção da saúde financeira

Programa de prevenção de IST e HIV/Aids

Descrição do programa e do objetivo

Produzir estratégias para a promoção da saúde financeira dos trabalhadores de Farmanguinhos;

Conscientizar os trabalhadores de Farmanguinhos sobre o tema;

Fomentar junto aos trabalhadores de Farmanguinhos a saúde financeira;

Construir de forma participativa as estratégias para a promoção da saúde financeira dos trabalhadores.

Contribuir para a prevenção das IST e HIV/Aids dos trabalhadores de Farmanguinhos;

Distribuir gratuitamente preservativos masculinos e femininos através de demanda livre.

Preservativos fornecidos

14.542

Número de pessoas atendidas por programa/projeto em 2025

87

Total de pessoas atendidas em 2025 **10.525**



7D. Orçamento e Finanças

Farmanguinhos conta com recursos orçamentários e financeiros para sustentação das atividades e investimentos em infraestrutura física e tecnológica. A análise do orçamento executado, evidencia uma trajetória

consistente de evolução e fortalecimento da execução orçamentária, com o exercício de 2025 apresentando um novo recorde de arrecadação, com uma variação positiva de 0,36%, se comparado ao ano anterior. Esse

comportamento indica estabilidade do volume de recursos executados, após o expressivo crescimento observado em comparação aos anos anteriores.

Fonte e Natureza de Despesa	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Lei orçamentária anual	668.353.461,66	546.159.469,12	953.832.790,44	1.688.802.672,34	1.978.495.869,98	2.011.873.459,65
Lei orçamentária anual - capital	24.026.396,17	20.000.000,00	27.200.365,83	35.440.000,00	19.874.714,92	24.574.919,73
Lei orçamentária anual - custeio	644.327.065,49	526.159.469,12	926.632.424,61	1.653.362.672,34	1.958.621.155,06	1.987.298.539,92
Termo de Execução Descentralizada	227.342.971,88	193.302.028,00	5.973.814,92	45.204.859,40	36.714.452,15	10.559.410,55
Termo de Execução Descentralizada - capital	850.000,00	-	-	23.000.000,00	19.778.353,62	6.976.653,35
Termo de Execução Descentralizada - custeio	226.492.971,88	193.302.028,00	5.973.814,92	22.204.859,40	16.936.098,53	3.582.757,20
Total geral	895.696.433,54	739.461.497,12	959.806.605,36	1.734.007.531,74	2.015.210.322,13	2.022.432.870,20

Orçamento executado por fonte de receita e natureza de despesa. Fonte: VDGI

7D. Orçamento e Finanças

Plano Anual

No exercício de 2025, a previsão inicial de recursos de Farmanguinhos totalizou R\$ 1.899.822.196,84, considerando o Plano Anual previamente à aprovação da Lei Orçamentária Anual (LOA). Ao longo do exercício, os

recursos efetivamente recebidos atingiram R\$ 2.022.432.870,23, representando acréscimo de 6,45% em relação à previsão inicial, com destaque para os reforços em despesas de custeio da LOA. Os Termos de Execução

Descentralizada (TED) apresentaram elevada aderência entre planejamento e recebimento, evidenciando previsibilidade nas transferências pactuadas.

Fonte	Natureza da despesa	Previsão inicial (R\$)	Recebido (R\$)	Varição (R\$)	Realização (%)
LOA	Custeio	1.849.262.786,26	1.987.298.539,92	+138.035.753,66	107,46%
LOA	Capital	40.000.000,00	24.574.919,73	-15.425.080,27	61,44%
Subtotal LOA	-	1.889.262.786,26	2.011.873.459,65	+122.610.673,39	106,49%
TED	Custeio	3.582.757,20	3.582.757,20	0,00	100,00%
TED	Capital	6.976.653,38	6.976.653,38	0,00	100,00%
Subtotal TED	-	10.559.410,58	10.559.410,58	0,00	100,00%
Total geral	-	1.899.822.196,84	2.022.432.870,23	+122.610.673,39	106,45%

Planejamento e recebimento orçamentário do ano. Fonte: CEGOCI

7E. Suprimentos, licitações e contratos

Abaixo, segue m as quantidades e as modalidades dos processos de contratação, contratos vigentes e contratos de maiores vultos durante o ano de 2025.

Distribuição de modalidades dos processos de contratação de Farmanguinhos.



Fonte: VDGI



7E. Suprimentos, licitações e contratos

Categoria de contrato	Quantidade de contratos em 2025	Valores de contratos em 2025	%
Contínuo com mão de obra residente	7	R\$ 393.019.716,52	58
Contínuo sem mão de obra residente	48	R\$ 133.762.340,50	20
Obras e serviços de engenharia	11	R\$ 59.958.154,60	9
Serviços comuns	9	R\$ 52.096.209,41	8
Emergencial	3	R\$ 21.508.915,00	3
Serviços de tecnologia da informação	6	R\$ 15.332.088,02	2
Total	84	R\$ 675.677.424,05	

Contratos vigentes em 2025. Fonte: VDGI

Descrição	Valores em 2025
Contrato de Serviço de Apoio Técnico - Produção e Qualidade	R\$ 188.455.524,04
Contrato de Serviço de Apoio Técnico - Gestão e Infraestrutura	R\$ 131.989.376,98
Contrato de Serviço de Apoio Técnico - Pesquisa	R\$ 53.102.151,86
Transporte de Medicamentos Multimodal	R\$ 30.231.799,29
Fabricação de lotes de sevelâmer entregues na forma granel	R\$ 24.546.047,99
Serviço de agenciamento de cargas internacionais	R\$ 20.562.937,69
Total	R\$ 448.887.837,85

Contratos de maiores vultos em 2025. Fonte: VDGI

7F. Tecnologia da informação

Para atender aos requisitos de BPF estabelecidos pela RDC 658/2022, Farmanguinhos submete-se frequentemente a auditorias externas e internas por órgãos reguladores, clientes e parceiros, além de avaliar a efetividade e a aplicabilidade do Sistema de Qualidade Farmacêutico.

Atuando na modernização tecnológica, apoiando auditorias, validações de sistemas e a governança de TI. Fortalecemos a gestão documental e de mudanças, análises de risco, auditorias internas, testes, tratamento de desvios e capacitação de usuários.

Em 2025, foram pagos R\$ 13.237.708,78 em contratos de TIC, garantindo continuidade operacional, segurança da informação e sustentação de sistemas críticos. Em

SAP e sistemas corporativos, entregamos atualizações de versão visando a migração técnica, adequações regulatórias para a Reforma Tributária, evolução SAP Cloud (LMS – treinamentos e BTP – laudos), regras de negócio e integração entre sistemas.

Web e Institucional: automação de processos, comunicação digital e otimização da experiência do usuário.

Na infraestrutura, serviços de armazenamento e backup, ambientes laboratoriais, ampliação de rede sem fio, virtualização de servidores, modernização de impressão, telefonia e suporte técnico em regime 24x7, reforçando a resiliência e a disponibilidade.



1 auditoria interna realizada.

Nenhuma não conformidade identificada.









7G. Ambiente e sustentabilidade

Visando o aprimoramento da gestão ambiental e sustentabilidade, Farmanguinhos possui sua Política Ambiental. Desde então, o Instituto iniciou o processo de certificação internacional em gestão ambiental pela ISO 14.001. Em 2025, teve a renovação realizada com vigência para o ano seguinte.

A instituição recebeu recentemente o reconhecimento pela criação e implementação do Catálogo de Critérios de Sustentabilidade (CCS), para contratações e aquisições que visam diminuir o impacto ambiental, promover a eficiência energética e o consumo responsável.

Devido à sua ampla área instalada e à forte atividade industrial, Farmanguinhos atua buscando padrões de sustentabilidade ambiental, conforme dados a seguir:

Certificação/Acreditação	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Credenciamento de laboratório - CCL Credenciamento objetivo junto ao órgão ambiental do RJ - INEA para a realização das análises do nosso efluente pelo nosso Laboratório NTA - Núcleo de Tecnologia Ambiental.				Renovação 			Vigência 
Gestão Ambiental pela ISO 14.001/2015 Auditoria realizada em fevereiro de 2025. Certificação internacional com base na norma ISO 140001/2015 - Gestão Ambiental.						Renovação 	Vigência 
Licença Ambiental de Operação - LO Licenciamento ambiental para a fabricação de medicamentos, obtida junto à SMAC - Secretaria Municipal do Meio Ambiente da PCRJ (Prefeitura do Rio de Janeiro).	Renovação 					Vigência 	

Certificações e creditações ambientais mantidas pela unidade. Fonte: CSTGA

7G. Ambiente e sustentabilidade

Programa de Sustentabilidade Far

Projetos	Descrição
Ecofar	Promoção da conscientização e da responsabilidade ambiental por meio da coleta seletiva de resíduos oriundos das residências dos profissionais.
Ecofar na sua casa	Propõe descarte adequado de resíduos pela oferta de repositórios adequados a colaboradores, ONGs e escolas do entorno para incentivar à reutilização criativa, redução do desperdício e conscientização sobre os impactos ambientais.
Projeto coleta seletiva de óleo	Destinação adequada de óleo vegetal oriundo do restaurante do campus CTM e das residências dos profissionais, bem como conscientização sobre o impacto do descarte indevido desse tipo de resíduo.
Coleta seletiva de óleo lubrificante	Destinação para reciclagem de óleos lubrificantes após uso nas operações da unidade visando neutralizar o impacto do descarte no meio ambiente aquático.
Projeto RioEcoPets	Destinação de tampinhas plásticas coletadas na estação Ecofar para o Rio Eco Pets – projeto de apoio a animais em vulnerabilidade.
Lixeiras para papel	Destinação estratégica de lixeiras específicas para descarte de papel nas instalações de Farmanguinhos.
Biblioteca colaborativa	Promoção da leitura e economia circular pela troca e doação de livros em ambiente criado para este fim.

7G. Ambiente e sustentabilidade

Projetos	Descrição
Logística reversa de cartuchos e toners de impressoras	Doação à empresa credenciada de reciclagem desses materiais.
Coleta de medicamentos em desuso	Disponibilização de coletores para descarte adequado de medicamentos por parte dos profissionais, possibilitando a correta destinação desses produtos ao invés da contaminação devido descarte em lixo comum ou sistema de esgoto doméstico.
Projeto Copo Zero	Distribuição de copos reutilizáveis feitos de fibras de coco ou arroz para os profissionais da unidade visando redução do uso de descartáveis.
Coleta de material orgânico para adubo	Destinação de pó de café usado para uso da jardinagem.
Projeto de reciclagem dos <i>blisteres</i> vazios	Reciclagem de <i>blister</i> oriundos do processo fabril da unidade para fabricação de materiais de construção e cadeiras de rodas com apoio de empresa licenciada de coleta.
Coleta de esponjas domésticas usadas	Ponto de coleta de esponjas em parceria com as instituições TerraCycle e 3M.
Coleta seletiva de resíduos recicláveis	Destinação a cooperativas credenciadas de catadores, conforme decreto federal 10.936/2022, visando à geração de trabalho e renda.

7G. Ambiente e sustentabilidade

Projetos	Descrição
Projeto Meias do Bem Far	Ponto de coleta de meias usadas para fabricação de cobertores destinados a pessoas em situação de rua.
Coleta de lâmpadas	Destinação de lâmpadas fluorescentes defeituosas para empresa licenciada que faz destinação adequada.
Coleta seletiva de resíduos recicláveis nos vendedores ambulantes	Destinação de material coletado no Ecofar para cooperativas formalmente constituídas visando à promoção da coleta em pontos de venda e consumo de alimentos.



7G. Ambiente e sustentabilidade

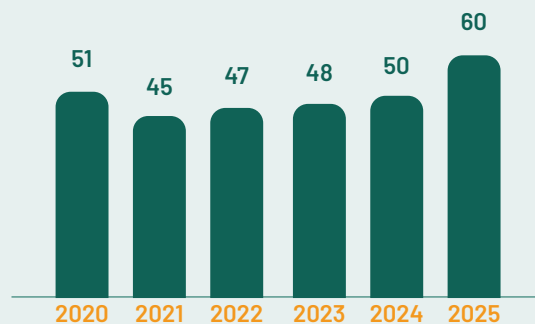
Para cumprimento de requisitos legais e licenças ambientais, o Centro de Segurança, Trabalho e Gestão Ambiental (CSTGA) avalia projetos envolvendo empresas de coleta, reciclagem e outros. A ação está em consonância com o valor institucional de responsabilidade socioambiental.

A gestão de resíduos e do consumo sustentável de matérias faz parte da filosofia organizacional e é executada, não apenas para cumprir padrões exigidos para realização de suas atividades industriais, mas para atingir padrões de sustentabilidade ambiental. Nesse sentido, destaca-se o tratamento de efluentes realizado na estação do CTM, principal base de operação industrial da unidade.

O Instituto trata 100% de efluentes industriais e sanitários, cerca de 60 milhões de litros anuais, antes da emissão no rio Arroio Pavuna, o que demonstra o compromisso com o desenvolvimento sustentável.

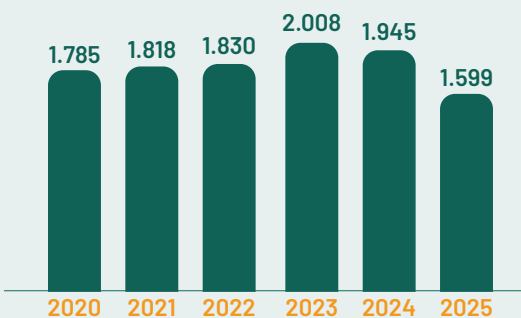
Quanto ao gerenciamento de resíduos, a unidade possui empresas licenciadas, contratadas a fim de realizarem a coleta, transporte, tratamento e destinação ambiental adequada para cada tipo de resíduo gerado na unidade, sejam eles: perigosos, não perigosos e resíduos recicláveis.

Quantidade, em milhões de litros, de efluentes tratados.



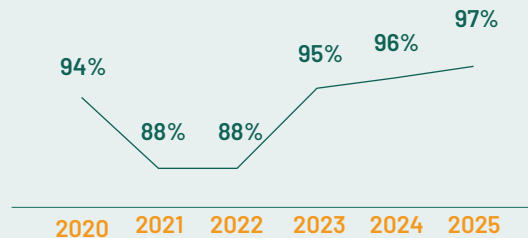
Fonte: CSTGA

Número de análises de efluentes tratados e percentual de análises realizadas por Farmanguinhos.



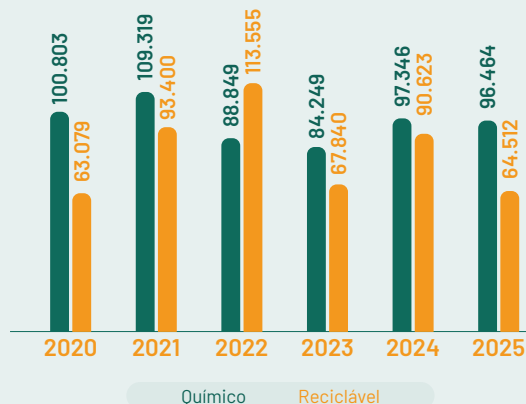
Fonte: CSTGA

% Análises realizadas por FAR



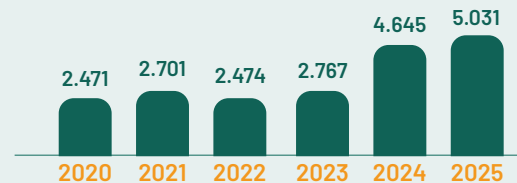
Fonte: CSTGA

Quantidade, em quilogramas (kg), de resíduos químicos e recicláveis descartados.



Fonte: CSTGA

Quantidade, em metros cúbicos (m³), de resíduos não recicláveis descartados.



Fonte: CSTGA

7H. Gestão Social

Em 2025, a Gestão Social de Farmanguinhos consolidou seu papel estratégico no território por meio de um conjunto diversificado de ações voltadas à promoção da saúde, cidadania e responsabilidade socioambiental. As iniciativas

focaram no fortalecimento de vínculos com as comunidades do entorno.

Atuando como ponte entre o poder público e a sociedade, a Gestão Social reforçou sua prática,

buscando não apenas o impacto social imediato, mas a garantia de direitos e o desenvolvimento contínuo da região.

Programa, campanha ou ação realizada	Parceiro	Número de famílias beneficiadas em 2025 (estimativa)	Crianças atendidas	Idosos beneficiados	Região de abrangência
Participação no dia Estadual Saúde nas Favelas	Clínica da Família Lorival Francisco de Oliveira	50	0	0	Jacarepaguá e CDD
Páscoa Solidária	Escola Municipal Joaquim fonte e EDI Jardim do amanhã	441	441	0	Jacarepaguá e CDD
Projeto Cria Saúde	Cooperação Social Fiocruz	40	0	0	CDD
Projeto área de descompressão paralisado	Abrigo Municipal Aroldo Costa e UFRJ	1.500 colaboradores	0	0	CTM
Ação Social do Cras	Cras Elis Regina	150	0	0	CDD
FioCruz pra você	Fiocruz Manguinhos e Eventos Fiocruz	500	-	-	Manguinhos

7H. Gestão Social

Programa, campanha ou ação realizada	Parceiro	Número de famílias beneficiadas em 2025 (estimativa)	Crianças atendidas	Idosos beneficiados	Região de abrangência
Semana da Consciência Negra	CDD, REDE, Clínica da Família Lorival e Psicóloga Mayara da ENSP	150 colaboradores	0	0	CTM
Ação final de ano com a equipe VDGI	VDGI e RH do CTM	69 colaboradores	-	-	CTM e Manguinhos
Natal Solidário	ONG Alfazendo e ASVI e Casa de Satanta	99	83	16	Jacarepaguá e CDD
Assessoria e apoio logístico aos Coletivos e Feiras de Empreendedores	ONG Mulheres artesãs e parceiros	36	0	0	Jacarepaguá e CDD
Projeto Economia Circular	Cras Elis Regina , Nucleo de arte Silveira Asampaio e Artesões	-	-	-	Jacarepaguá e CDD

8. Siglas

ADI

Avaliação de Desempenho Institucional

ANVISA

Agência Nacional de Vigilância Sanitária

AGE

Assessoria de Gestão Estratégica/Farmanguinhos

ASVI

Associação Semente da Vida

AT

Absorção Tecnológica

BPF

Boas Práticas de Fabricação

BPL

Boas Práticas de Laboratório

CAPES

Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior

CBPF

Certificação em Boas Práticas de Fabricação

CDD

Cidade de Deus

CEAF

Centro de Empreendedorismo e Assistência Farmacêutica

CEIS

Complexo Econômico e Industrial da Saúde

CECOM

Centro de Comunicação/Farmanguinhos

CGU

Controladoria Geral da União

CIBS

Centro de Inovação em Biodiversidade e Saúde

CNPq

Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

CSTGA

Centro de Segurança do Trabalho e Gestão Ambiental

CTM

Centro Tecnológico de Medicamentos

DDSMS

Diálogos Diários de Segurança, Meio Ambiente e Sustentabilidade

DMF

Drug Master File

EMA

European Medicines Authority

ENDES

Estratégia Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social

FAPERJ

Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro

Fiocruz

Fundação Oswaldo Cruz

IC

Iniciação Científica

IFA

Insumo Farmacêutico Ativo

ISTs

Infecções Sexualmente Transmissíveis

8. Siglas

IT
Iniciação Tecnológica

LAI
Lei de Acesso à Informação

LOA
Lei Orçamentária Anual

MMA
Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima

MS
Ministério da Saúde

MTE
Ministério do Trabalho e Emprego

NCE
Núcleo de Cadastro de Empresas

NIT
Núcleo de Inovação Tecnológica

NR
Normas Regulamentadoras

ODT
Orally Disintegration Tablet ou
Orally Dissolving Tablet

OMS
Organização Mundial da Saúde

ONG
Organização Não Governamental

P&D
Pesquisa e Desenvolvimento

PAF
Plataforma Agroecológica de Fitomedicamentos

PDIL
Programa de Desenvolvimento e Inovação Local

PDP
Parceria de Desenvolvimento Produtivo

PGD
Programa de Gestão e Desempenho

PIBIC
Programa de Bolsas de Iniciação Científica

PIBITI
Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação

PNPMF
Política Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos

PNUD
Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento

PNS
Plano Nacional de Saúde

PPA
Plano Plurianual da União

RT
Redesenvolvimento Tecnológico

SAC
Serviço de Atendimento ao Cidadão

SCTI
Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação

SGQ
Sistema de Gestão da Qualidade

8. Siglas

SUS

Sistema Único de Saúde

UFRJ

Universidade Federal do Rio de Janeiro

VDGQ

Vice-Diretoria de Gestão da Produção

TI

Tecnologia da Informação

UNICEF

Fundo das Nações Unidas para a Infância

VDGT

Vice-Diretoria de Gestão do Trabalho

UERJ

Universidade do Estado do Rio de Janeiro

VDEPI

Vice-Diretoria de Educação, Pesquisa e Inovação

VDOP

Vice-Diretoria de Operações e Produção

UFF

Universidade Federal Fluminense

VDGI

Vice-Diretoria de Gestão Institucional



MINISTÉRIO DA
SAÚDE



INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FÁRMACOS FARMANGUINHOS/FIOCRUZ

Avenida Comandante Guarany, 447, Jacarepaguá, Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Cep: 22775-903 | Tel/Fax: +55 21 3348-5050