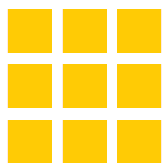




# Relatório Executivo



2017 / 2024



|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Apresentação do diretor .....</b>                            | <b>4</b>  |
| <b>Estratégia institucional .....</b>                           | <b>5</b>  |
| <b>Modernização do Instituto .....</b>                          | <b>13</b> |
| <b>Produção e disseminação<br/>do conhecimento .....</b>        | <b>25</b> |
| <b>Compromisso com a<br/>sustentabilidade: ASG .....</b>        | <b>36</b> |
| <b>Excelência e reconhecimento .....</b>                        | <b>49</b> |
| <b>Perspectivas para os<br/>próximos ciclos de gestão .....</b> | <b>51</b> |
| <b>Lista de siglas .....</b>                                    | <b>55</b> |

Ficha Catalográfica elaborada pela  
Biblioteca de Medicamentos e Fitomedicamentos / Farmanguinhos / FIOCRUZ - RJ  
Bibliotecária responsável: Bruna Beltrão Belinato de Vasconcellos CRB-7/6747

B823r Brasil. Ministério da Saúde. Fundação Oswaldo Cruz. Instituto de  
Tecnologia em Fármacos.

Relatório executivo 2017/2024 / Instituto de Tecnologia em Fármacos  
– Farmanguinhos. - Rio de Janeiro: Farmanguinhos, 2025.

58 p. : il. color.

1. Relatório. 2. Relatório executivo. 3. Gestão. I. Título.

CDD 651.78



Em oito anos como diretor de Farmanguinhos, acompanhei momentos importantes para o desenvolvimento da instituição. Este relatório apresenta um panorama de 2017 a 2024, com as principais ações e conquistas que contribuíram para que a unidade atingisse resultados impactantes.

Transformamos os desafios em oportunidades, investimos na incorporação de tecnologias inovadoras e ampliamos o investimento em pesquisa e desenvolvimento de novos medicamentos. Estes direcionamentos foram fundamentais para o aumento de 224% do quantitativo de medicamentos fornecidos ao Sistema Único de Saúde (SUS), reforçando o papel estratégico da instituição para a saúde pública do Brasil e do mundo. Em 2024, entregamos uma quantidade recorde de 788 milhões de unidades farmacêuticas, triplicando os números de 2017.

Para evoluir junto com os avanços tecnológicos, foram realizadas modernizações na área fabril e na infraestrutura dos *campi*, com reformas e construções de novas instalações, como o prédio destinado à produção de tuberculostáticos, no Complexo Tecnológico de Medicamentos (CTM), e o Pavilhão 47, em Manguinhos, voltado às atividades de Educação.

Realizamos acordos, nacionais e internacionais, para o desenvolvimento de cursos de pós-graduação e produção de medicamentos estratégicos. O parecer científico de uma agência europeia para distribuição do medicamento pediátrico para esquistossomose, arpraziquantel, demonstra esse reconhecimento estrangeiro e confirma o nosso potencial como Instituto de ciência e inovação.

Para ampliar a geração e a difusão de conhecimentos, criamos

mais cursos de pós-graduação. Além disso, novas conexões e oportunidades surgiram a partir da participação de representantes de Farmanguinhos em conferências, oficinas e congressos nacionais e internacionais. A área de pesquisa intensificou os esforços na busca por soluções inovadoras, resultando na captação de mais de R\$ 20 milhões junto às principais agências de fomento. As plataformas de serviços prestaram mais de 15 mil atendimentos a grupos de pesquisa internos e externos.

Em consonância com os valores institucionais, intensificamos as ações de sustentabilidade e ampliamos os projetos sociais, transformando positivamente os espaços das escolas municipais da Cidade de Deus e Curicica. Investimos, também, nos nossos profissionais. Por meio de capacitações, ações de saúde e segurança, fortalecemos aqueles que tornam essa transformação possível: as pessoas. Temos orgulho de ser Fiocruz, somos Far, somos SUS.



Jorge Mendonça - Diretor de Farmanguinhos

## Estratégia institucional

Dois bilhões em receita, fornecimento recorde de medicamentos, modernização contínua e a maior captação de recursos para pesquisa dos últimos 49 anos.

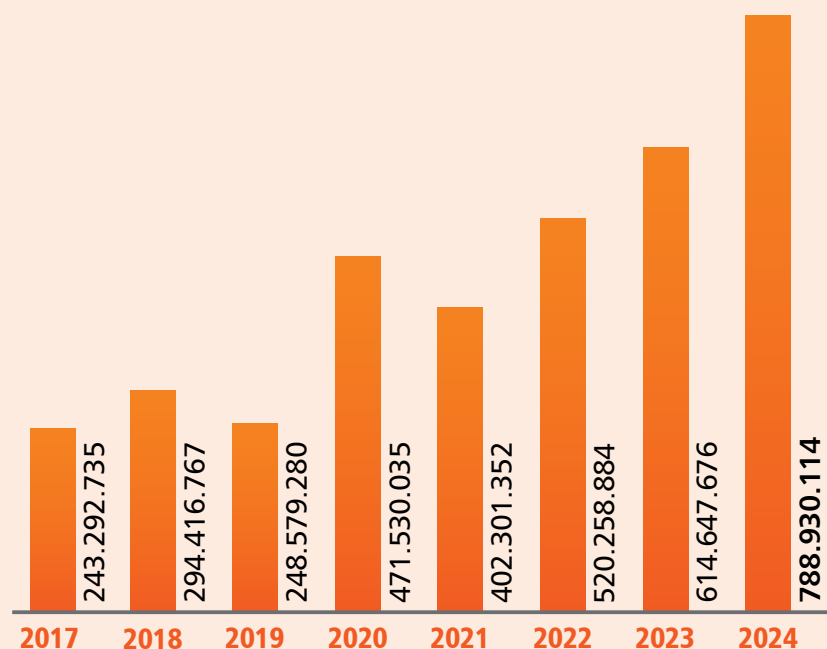
Esse é o cenário de Farmanguinhos em 2024, um contraste marcante em relação a 2017, quando o Instituto enfrentava um período de incertezas e desafios, mas também de inúmeras possibilidades, aprendizados, mudanças e crescimento institucional.

Para alcançar esses resultados, ao longo de oito anos, Farmanguinhos adotou três eixos estratégicos: fomentos para pesquisa e desenvolvimento tecnológico, internalização de novas tecnologias, por meio de acordos de cooperação tecnológica, e redução de custos. Estes direcionamentos foram fundamentais para o aumento significativo do quantitativo de medicamentos fornecidos ao SUS, ratificando a importância do Instituto para a saúde pública brasileira, além da recuperação fabril e maior investimento interno.

Em 2024, o Instituto estabeleceu o recorde de 788 milhões de unidades farmacêuticas, maior fornecimento dos últimos 15 anos. Triplicou a entrega da instituição para o Ministério da Saúde (MS), em relação a 2017 e, dessa forma, ampliou o acesso de milhares de brasileiros a tratamentos para o vírus da imunodeficiência humana (HIV)/síndrome da imunodeficiência adquirida (aids), tuberculose, malária, filariose, hepatite e doença de Parkinson.

### Números de fornecimento de medicamentos

Fonte: CEAF



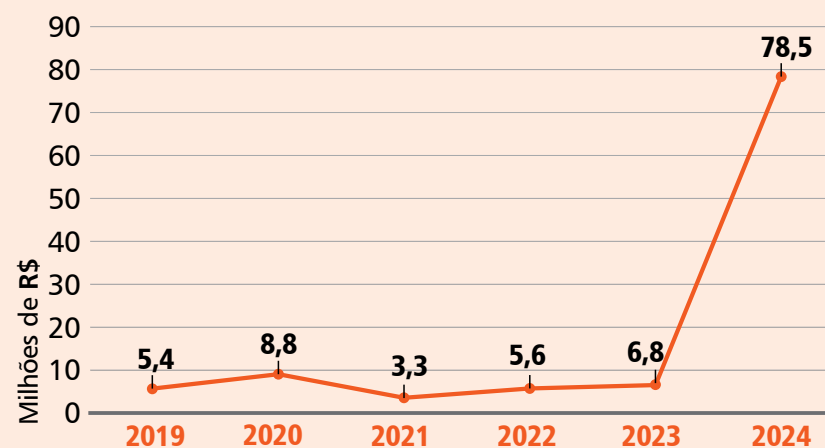
O Instituto intensificou esforços para fortalecer a pesquisa, ampliando a captação de recursos e estabelecendo parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas. Essa articulação resultou no financiamento de projetos por algumas das principais agências e programas de fomento à ciência, tecnologia e inovação, como Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), Programa de Expansão da Educação Profissional (PROEP) e Programa Inova Fiocruz.

Somente em 2024, 34 projetos de pesquisa foram contemplados, totalizando mais de R\$19 milhões em investimentos, consolidando o compromisso de Farmanguinhos com a inovação e o desenvolvimento científico.

Os investimentos foram direcionados para o avanço de tratamentos em áreas críticas, como HIV/aids, câncer, tuberculose, leishmaniose, doença de Chagas e fitoterápicos, garantindo a modernização de laboratórios, aquisição de equipamentos e realização de eventos acadêmicos.

## Financiamentos de projetos de pesquisa

Fonte: VDEPI

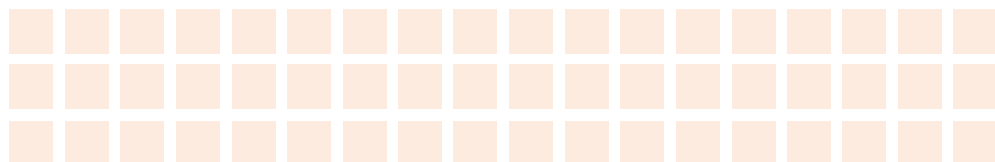


## Recursos Financiadora de Estudos e Projetos (Finep)

**R\$ 9,1 milhões** para PDT&I em projetos que envolvam riscos tecnológicos de Insumos Farmacêuticos Ativos (IFA).

**R\$ 13 milhões** para recuperação e atualização de parques laboratoriais.

**R\$ 50 milhões** para a implementação do Centro de Educação e Tecnologias Avançadas - Pavilhão 47.





Em 2024, o Instituto atingiu a maior receita de sua história, alcançando o valor de R\$ 2 bilhões, ou seja, um aumento expressivo de 200% - cenário que contrasta com os números de 2017, quando a receita era de R\$ 665 milhões.

Com foco na redução de custos e valorização do Instituto, foram realizadas práticas de gestão para a diminuição de contratos e internalização de serviços que eram terceirizados, como as análises da Estação de Tratamento de Efluentes feitas pelo Laboratório de Tecnologia Ambiental, os serviços realizados pelo Laboratório de Metrologia e pelas plataformas de Bioensaios para Triagem de Compostos antitumorais e de Métodos Analíticos. Em 2024, as plataformas de pesquisa realizaram mais de 15 mil análises para instituições parceiras, com captação de recursos de mais de R\$ 13 milhões.

Com o intuito de Impulsionar inovação e fortalecer o Complexo Econômico Industrial da Saúde (CEIS), Farmanguinhos oficializou importantes acordos de Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) e de cooperação tecnológica, expandindo o portfólio e internalizando novas tecnologias. Além de auxiliar no equilíbrio das contas institucionais, essas iniciativas ampliam a oferta de soluções para classes terapêuticas essenciais, focadas no tratamento de doenças negligenciadas e outras de alto valor agregado, reforçando o compromisso da instituição com a vida e o acesso a tratamentos por meio do SUS.

As parcerias estratégicas com indústrias farmacêuticas de destaque, tanto públicas quanto privadas, nacionais e internacionais, expandiram significativamente a atuação do Instituto no combate a doenças de grande impacto social, como HIV/aids, tuberculose, malária, doença de Chagas, Parkinson e esquistossomose. Além disso, a unidade firmou acordos para o fornecimento dos principais imunossupressores utilizados no SUS e para a produção de medicamentos para artrite reumatoide. Outra iniciativa foi a assinatura para produção, a longo prazo, de radiofármacos.

O investimento em inovação também se reflete nas parcerias para expansão dos cursos de formação profissional, tanto *stricto* quanto *lato sensu*, capacitando especialistas para o futuro da saúde pública no país.



## Parcerias para internalização de medicamentos

61

### Novos acordos

- Pesquisa
- Desenvolvimento
- Transferência de tecnologia

### Principais novos acordos:

#### Nifurtimox

Doença de Chagas  
Bayer - 2023

#### Ravidasvir

Hepatite C  
Pharco Pharmaceuticals - 2023

#### Tofacitinibe

Artrite reumatoide  
Pfizer - 2023

#### Sirolimo

Transplantados  
Biocon - 2022

#### Dolutegravir + lamivudina

HIV/aids  
GSK/ViiV - 2020

**Dolutegravir - mais fornecido em 2024**



Sofosbuvir  
Hepatite C  
Blanver - 2018

Daclatasvir  
Hepatite C  
Blanver - 2023



## Total de Parcerias em andamento



### BRASIL

- **Cabergolina** (Cristália)
- **Canabidiol** (Prati-Donaduzzi)
- **Daclastavir** (Blanver/Microbiológica)
- **Entricitabina+Tenofovir** (Blanver/CYG Biotech/Nortec)
- **Everolimo** (EMS)
- **Mesilato de Imatinibe** (Cristália)
- **Sevelâmer** (Cristália/ITF)
- **Sofosvubir** (Blanver/Microbiológica)
- **Tacrolimo** (Libbs)
- **Tenofovir+Lamivudina** (Blanver/CYG/Nortec/Globe)
- **Tenofovir + Lamivudina+ Efavirenz** (Blanver)



### ALEMANHA

- **Pramipexol** (Boehringer/Nortec)
- **Nifurtimox** (Bayer)



### ÍNDIA

- **Sirolimo** (Biocon)
- **Rifampicina + isoniazida + etambutol + pirazinamida** (Lupin)



### EUA

- **Atazanavir** (Bristol-Myers Squibb/Nortec)
- **Tofacitinibe** (Pfizer)



### EUA / INGLATERRA



- **Dolutegravir** (GSK/ViiV Healthcare)
- **Dolutegravir + Lamivudina** (GSK/ViiV Healthcare)



### EGITO

- **Ravidasvir** (Pharco Pharmaceuticals + DNDi)





Atualmente, Farmanguinhos é o único laboratório público oficial, que pesquisa, desenvolve e fornece medicamentos para o tratamento de doenças negligenciadas e de alto valor agregado.

Revolucionando o acesso a tratamentos essenciais, o Instituto desenvolveu novas formulações e entregou ao SUS produtos inovadores, com dosagem simplificada de duas substâncias em um único comprimido, o que garante maior praticidade para o paciente. Estes foram os casos do antimalárico ASMQ (artesanato 100 mg + mefloquina 200 mg), e da isoniazida 150 mg + rifampicina 300 mg. Inclusive, essa formulação é referência nacional, ou seja, qualquer laboratório que demonstre interesse em produzir terá de seguir os parâmetros de Farmanguinhos. O pramipexol, utilizado no tratamento da doença de Parkinson, também passou a ser medicamento de referência nacional em suas diferentes concentrações.

### Desenvolvimento interno

#### Isoniazida + rifampicina

##### Tuberculose

- Alta dosagem - registro e referência nacional na Anvisa em 2021
- Meia dose - em análise na Anvisa





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS

ABC

SIGLAS

Eventos nacionais e internacionais e o aumento de seguidores nas redes sociais foram estratégicos para ampliar o contato de Farmanguinhos com o mercado, a indústria farmacêutica e a sociedade.

A unidade esteve presente em congressos, fóruns, feiras e *workshops*, levando pesquisadores, tecnologistas e analistas para dialogar com diferentes públicos, apresentar seus produtos, acompanhar tendências e inovações do setor, além de buscar novas parcerias e fortalecer a imagem institucional.

As redes sociais se consolidaram como um poderoso canal de conexão entre Farmanguinhos e a sociedade, ampliando o alcance da instituição e fortalecendo a presença digital, no Instagram, Facebook, YouTube e LinkedIn. Neste, a unidade alcançou a marca expressiva de 36,8 mil seguidores, registrando um crescimento de mais de 6 mil novos seguidores, apenas em 2024.

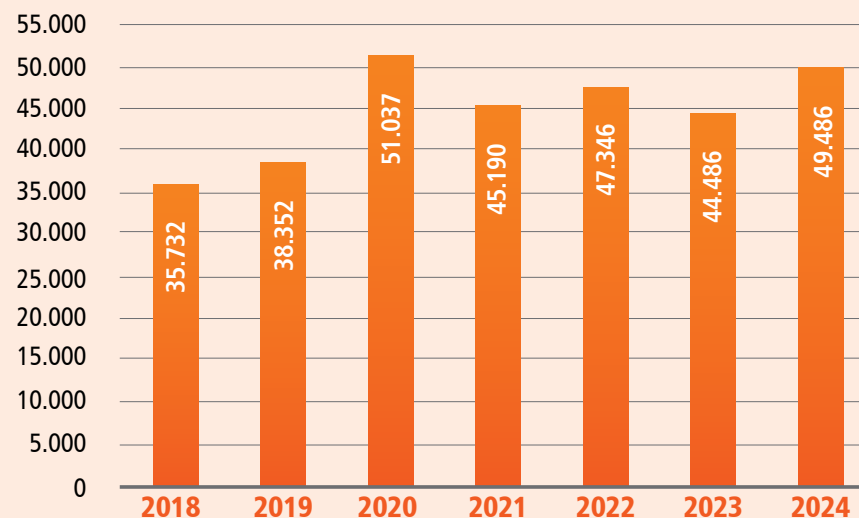


Outra importante ação do Instituto foi a isenção do pagamento da taxa de esgoto no CTM, gerando economia superior a R\$ 1 milhão por ano. Isso porque a Estação de Tratamento de Efluentes (ETE), instalada no *campus*, trata e controla 100% dos efluentes gerados na unidade, antes de serem lançados no rio, considerando esgoto sanitário e industrial. A ação foi realizada, atendendo aos requisitos legais aplicáveis, além de exigência da licença de operação da fábrica.



## Números de efluentes tratados (m<sup>3</sup>)

Fonte: CSTGA





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



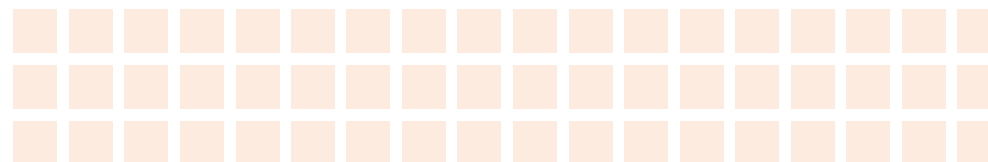
SIGLAS

## Modernização do instituto

Entre 2017 e 2024, cerca de R\$ 203 milhões foram investidos em modernização para o Instituto, considerando reformas na infraestrutura do *campus* e equipamentos.

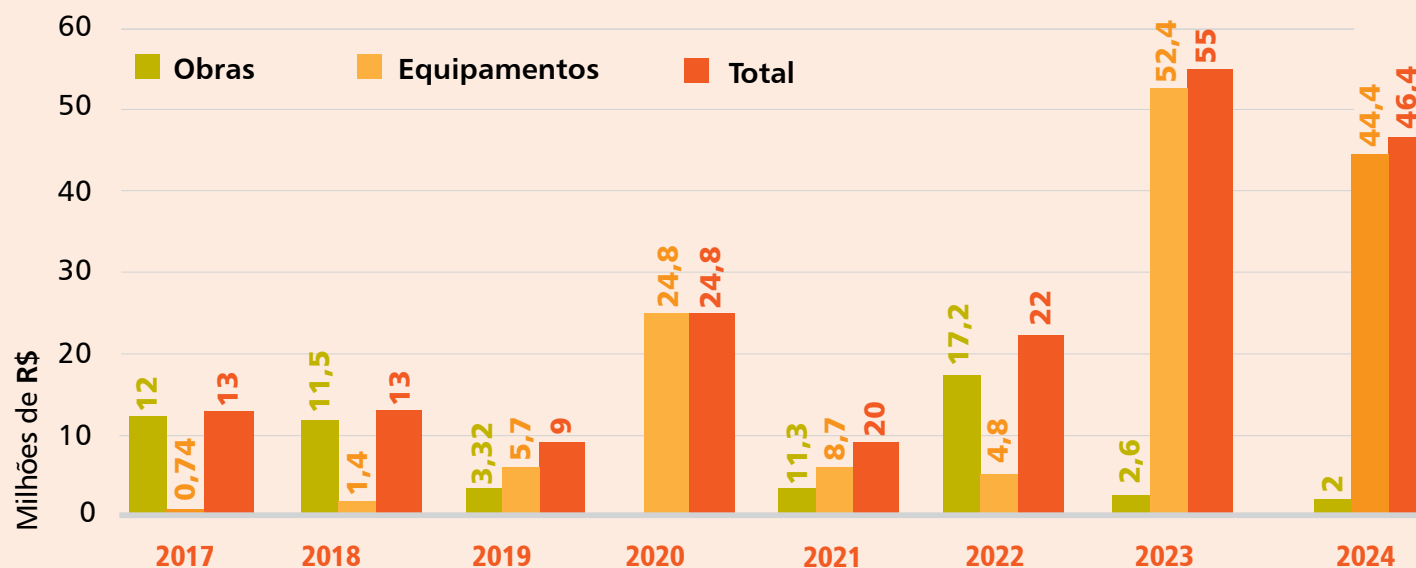
Para que Farmanguinhos atingisse novos patamares perante a indústria farmacêutica, foram realizadas mudanças nos processos e tecnologias da instituição que influenciaram na qualidade de vida dos profissionais e incentivaram a produção e a inovação.

Mesmo com baixo orçamento, a unidade iniciou projetos importantes de reestruturação, para a ampliação e melhoria dos espaços e substituição de equipamentos, garantindo mais qualidade aos processos e produtos.



### Orçamento de obras e equipamentos institucionais

Fonte: VDGI

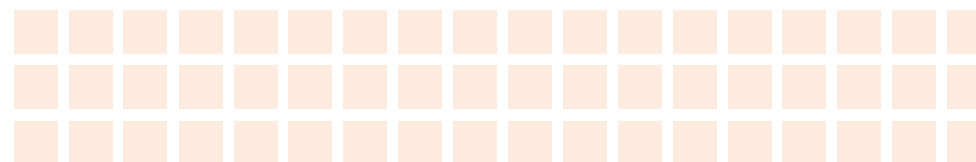




Em 2017, medidas foram implemetadas para o bem-estar dos trabalhadores. Profissionais que recebem Vale Alimentação, por exemplo, ganharam novos espaços para realizar as refeições com mais conforto. Os refeitórios, localizados no CTM, são direcionados a servidores, bolsistas, estagiários e terceirizados, cada um com capacidade para 30 pessoas. À época, o refeitório do *campus* Mangui-nhos recebeu novo mobiliário, aumentando a capacidade de uso e o conforto no local.

A frota de veículos foi tema de debate para melhorar a circulação de pessoas e informações nos *campi*. Em 2021, os esforços da gestão resultaram em seis carros doados para Farmanguinhos, por outros órgãos públicos, sem custo para a instituição.

Os jardins do *campus* também receberam atenção: houve mudança de *layout* para criação de ambientes de integração entre os profissionais, com mobiliários reciclados, a partir de *pallets* de produção, sem valor inicial. Neste mesmo ano, o estacionamento foi revitalizado e foi implantado um jardim no prédio 40. A sustentabilidade ganhou espaço, ainda, na nova sala da Assessoria de Gestão Social (AGS), que evidenciou o conceito de reaproveitamento e economia circular, utilizando objetos confeccionados por pessoas em situação de abrigo e moradores da Cidade de Deus.





A construção de novos vestiários para as áreas de Produção, Qualidade e Desenvolvimento Tecnológico também fez parte desse processo. A obra, iniciada em outubro de 2021, permitiu entradas e saídas distintas na área produtiva, oferecendo mais segurança e evitando contaminações cruzadas.

A fim de atender aos parâmetros da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), a instituição investiu em um novo sistema de geração e distribuição de água purificada. Totalmente automatizado, o sistema aumentou a capacidade de armazenamento e os pontos de distribuição, suprimindo todas as demandas da fábrica; ao todo, foram adicionados 20 pontos aos 14 já existentes, permitindo a produção de mais de três mil litros de água purificada por hora.

A aquisição de mais de R\$ 2 milhões em equipamentos e acessórios para o Serviço de Metrologia e do Departamento de Controle de Qualidade, em 2020, teve o propósito de suprir as demandas da fábrica. Com a renovação e ampliação do parque analítico, o setor aumentou o atendimento às demandas do Ministério da Saúde (MS), reforçando a independência na execução de calibrações para o público interno e gerando confiança e agilidade às instituições parceiras.

Equipamentos para a implementação do tanque de termoacumulação de calor, como os *chillers*, foram adquiridos para melhorar a eficiência energética e estabilidade do processo produtivo. Anteriormente alugados, a aquisição influenciou na redução de custos operacionais e de manutenção, permitindo o monitoramento de 125 variáveis de condições de operação e diagnóstico.





Estiveram dentro do escopo de atuação um novo conjunto de automação e a iluminação LED no CTM. Esta última, foi readequada em todo o *campus*, chegando até mesmo às áreas externas em 2023, com a implementação de novas pétalas de luz. Além de diminuir as despesas de manutenção, a iniciativa é mais sustentável, pois contém menos elementos poluentes do que as luzes convencionais externas.

Essa foi também uma oportunidade para que os arcos do CTM adquirissem o aspecto comemorativo, sendo parte da manifestação de

apoio às campanhas de conscientização por meio de cores temáticas.

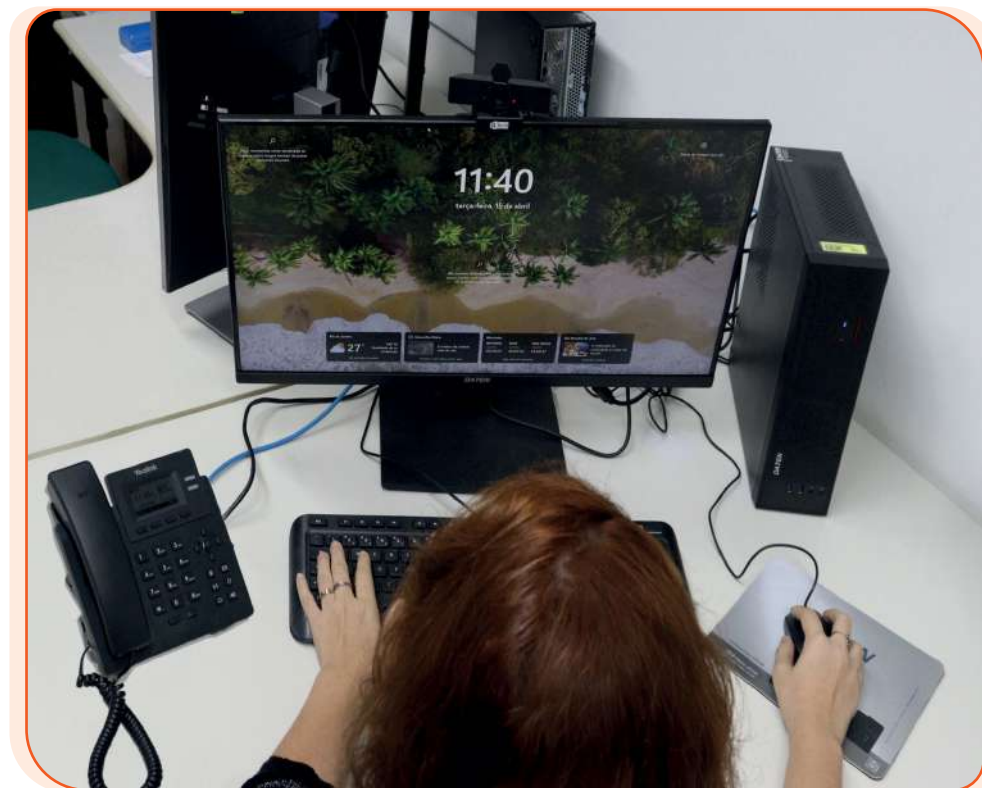
A revitalização da Central de Água Gelada aconteceu em 2021. Para esse projeto, Farmanguinhos recorreu, em conjunto com a Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi (Cogic), a Chamada Pública do Programa de Eficiência Energética da Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel). Dentre 48 propostas, a unidade conquistou a 6ª colocação, sendo contemplada com investimentos na ordem de R\$ 4 milhões.





A gestão da infraestrutura de Tecnologia de Informação precisou ser modernizada, com novos processos e sistemas, além da aquisição de equipamentos.

O sistema de atendimento de demandas foi reorganizado, dando espaço ao novo sistema Gerenciador Livre de Parque de Informática (GLPI) que facilitou os pedidos e agilizou os serviços. Os e-mails institucionais migraram para a nuvem da *Microsoft*, conferindo maior armazenamento e convergência entre os sistemas da unidade, além de maior estabilidade. Os computadores, telefones e demais equipamentos utilizados nas estações de trabalho passaram por constante manutenção e substituição, quando necessárias, para atender aos trabalhadores de Farmanguinhos. Ao longo dos anos, por exemplo, 863 novos computadores, *desktops* e *notebooks*, chegaram às mesas dos profissionais do CTM e Manguinhos.





Otimizar recursos em período de restrição orçamentária possibilitou manutenções de infraestrutura nos *campi* de Farmanguinhos. Com a segurança do entorno do parque fabril sendo uma preocupação da gestão, o Circuito Fechado de Televisão (CFTV) foi inaugurado em 2020. Desde então, o sistema já recebeu mais de 225 câmeras, entre aquisições e trocas de aparelhos. O *campus* Manguinhos também recebeu 25 equipamentos, distribuídos pelo território, a fim de aumentar o monitoramento da região. As constantes evoluções no sistema permitiram que ele se tornasse, atualmente, o mais moderno existente na Fiocruz.

### Total de câmeras nos *campi*

Fonte: VDGI

**225** CTM

**25** Manguinhos





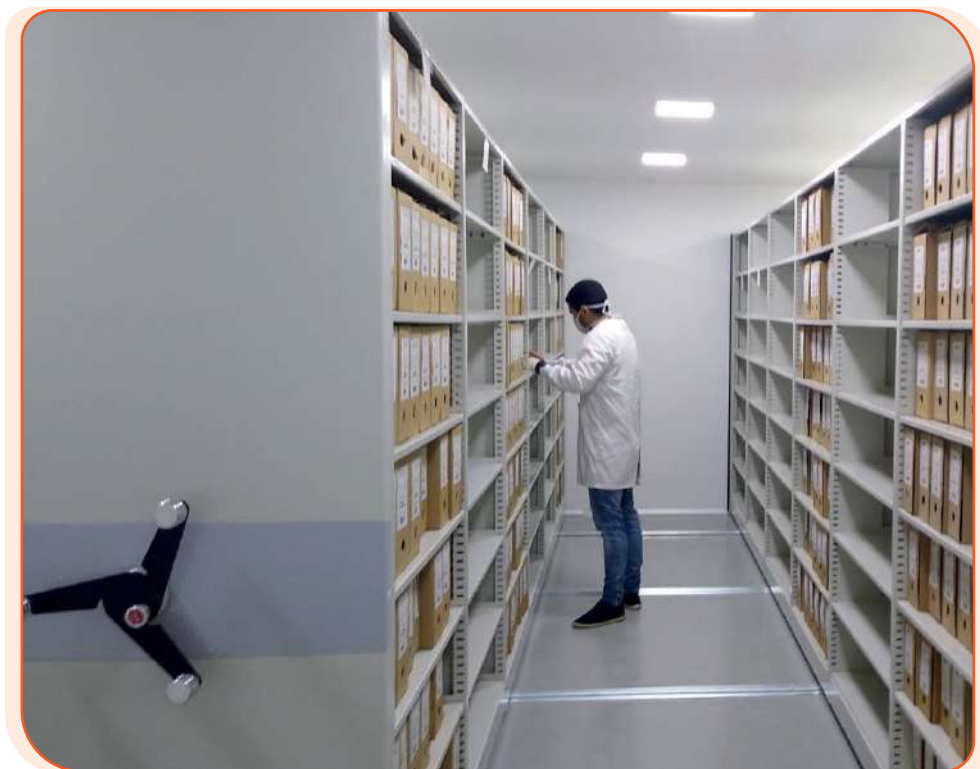
Foi necessária a transição para um sistema de gestão especializado que atendesse às demandas da instituição. Desde 2016, já haviam sido implementadas melhorias com o SAP ECC 6.0, para que se adequassem ao uso em Farmanguinhos, no entanto, as instabilidades dificultavam a execução de alguns serviços e geravam insatisfação aos trabalhadores. Em 2019 e 2020, novas mudanças foram formalizadas com o projeto Sinergia, que implementou atualizações da carga de dados. Este foi um histórico importante para o desenvolvimento de outro projeto iniciado em 2024, o Trans4mar, uma jornada da transição do modelo implementado para o SAP S/4Hana.

A importância de um sistema de documentos organizado colocou em pauta a digitalização e redução dos arquivos em papel. Em 2022, o DOCQUALI foi criado para ser um *drive* que facilitasse o acesso a documentos aprovados e vigentes, geridos pelo Departamento de Garantia da Qualidade, tais como política, manuais, procedimentos, instruções de trabalho, entre outros. A ação evitou impressões e garantiu maior agilidade na liberação de documentos e progrediu para a compra de um *software* específico para tais atividades. Os procedimentos para o funcionamento do SE Suíte iniciaram ainda em 2024, a fim de priorizar melhorias nos processos de monitoramento e gerência do ciclo de vida completo dos desvios e não conformidades.





Para a ampliação da capacidade de armazenamento e da gestão de documentos, Farmanguinhos inaugurou um novo espaço para guarda da documentação institucional, que foi transferido para o prédio 20 do CTM. Agora, todo o acervo é setorizado e organizado, de acordo com o organograma institucional, com área total de 210 m<sup>2</sup> (sendo 170 m<sup>2</sup> só de acervo, mais do que o dobro da capacidade inicial).



As fotos e vídeos históricos da unidade também foram colocadas em questão e passaram a fazer parte do projeto de gestão arquivística do Centro de Comunicação. Com mais de 96 mil documentos registrados no acervo iconográfico e audiovisual de Farmanguinhos, desde 2013, foi necessário realizar um processo para o diagnóstico dessas fotos. O projeto está em andamento e faz parte do resgate histórico do Instituto.



Ter essas documentações organizadas e com fácil acesso foi essencial e necessário para que Farmanguinhos passasse, juntamente com todo o Brasil, pela pandemia que assolou o mundo.

A equipe do Departamento de Tecnologia da Informação (DETI) viabilizou ferramentas e documentação para que os profissionais pudessem trabalhar remotamente. Os que tiveram que comparecer presencialmente, para apoiar o SUS e a população brasileira, passaram por testes de covid diários. O Departamento de Gestão da Saúde do Trabalhador (DGST) acompanhou, de forma individual, aqueles que faziam parte do grupo de risco ou apresentassem algum sintoma.

Em termos de estrutura, as devidas medidas de distanciamento foram tomadas. Máscaras foram distribuídas. Um canal para a divulgação de informações e orientações foi criado. No retorno ao presencial, a instituição lançou o projeto “Far de braços abertos ao Novo Normal”, que teve como função desenvolver o Plano Geral de Convívio. A ação contou com um guia prático de orientações de convivência na unidade, com as melhores práticas para a prevenção e a proteção contra contaminação por covid-19.

Com os profissionais de volta aos postos de trabalho e ainda mais seguros da importância dos seus serviços, Farmanguinhos continuou com a sua caminhada de forma ainda mais determinada. A modernização das áreas administrativas foi o fôlego a mais para a força de trabalho. Aguardada há anos, a conquista trouxe diversos

benefícios para toda a Instituição. Além da substituição do carpete por piso, foram trocadas as divisórias das baias por material sintético e foi realizada a revitalização de instalações elétricas, dados e voz.

O projeto aconteceu em etapas, para que os serviços não fossem paralisados e os profissionais pudessem continuar exercendo suas funções em teletrabalho. Isso exigiu, mais uma vez, esforços e organização da equipe do DETI. As obras foram finalizadas em 2023 e contemplaram, ainda, a pintura dos perfis metálicos das divisórias e paredes.





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



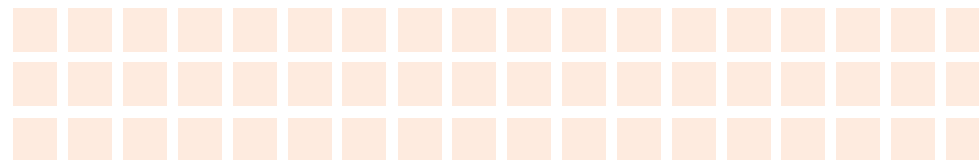
PERSPECTIVAS



SIGLAS

A instituição avançou em tecnologia e recebeu ainda mais demandas, exigindo a revitalização de alguns espaços. O Laboratório de Tecnologia Ambiental (LTA) também era um espaço que precisava de cuidado. Nesses oito anos, o local passou por manutenções após ser deixada pela empresa terceirizada que cuidava do contêiner onde acontecem análises das amostras retiradas da ETE. O laboratório, que se tornou o único da Fiocruz credenciado pelo Instituto Estadual do Ambiente (Inea), foi revitalizado em 2024, com a recuperação e reforma da estrutura principal, pisos, paredes e tetos. Além da instalação dos sistemas de ar-condicionado e exaustão e do Sistema de Proteção de Descargas Atmosféricas (SPDA).

Esse, no entanto, não foi o único laboratório a ser revitalizado. Para ampliar a capacidade analítica da Vice-Diretoria de Gestão da Qualidade (VDGQ), quatro outros espaços foram repensados para atender às necessidades da instituição e à demanda crescente de análise de insumos para a produção de medicamentos para atendimento ao MS. Em 2023, os locais destinados ao Serviço de Validação de Metodologia Analítica e Seção de Controle de Material de Embalagem ganharam recursos e equipamentos mais modernos existentes para oferecer um ambiente de trabalho seguro e adequado às equipes. Os laboratórios de Controle de Qualidade e de Metrologia foram inaugurados em 2024.





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA

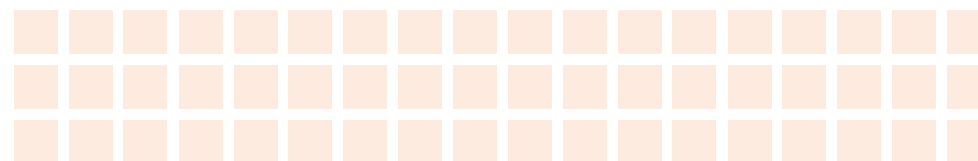


PERSPECTIVAS

ABC

SIGLAS

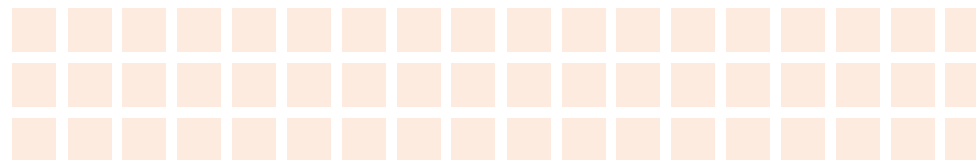
A Educação foi um grande pilar para o crescimento de Farmanguinhos, como um instituto de tecnologia formador de ciência. Por isso, concretizar a primeira fase do projeto da nova área da Vice-Diretoria de Educação, Pesquisa e Inovação (VDEPI) foi uma vitória. Antiga fábrica de medicamentos da instituição, o Pavilhão 47 foi reformado pensando no aumento da capacidade de ensino e na qualidade de vida dos profissionais do setor. O local conta com novas salas administrativas, incluindo a secretaria e a coordenação acadêmica; além de duas salas de ensino, com capacidade para 30 e 20 alunos, copa e banheiros masculino, feminino e para pessoas com deficiência.





Outro grande projeto tomou forma em 2024. A inauguração da doca de expedição era um sonho institucional há mais de 15 anos. O fluxo de entrada e saída de materiais era realizado pelo mesmo local, podendo ocasionar contaminações e desvios. A pauta ganhou ainda mais força após inspeção da Anvisa para a certificação de Boas Práticas de Fabricação (BPF) de medicamentos, em 2010, que reforçou a necessidade de cumprimento da Resolução de Diretoria Colegiada (RDC) nº 665, de 30 de março de 2022. As obras aconteceram durante sete meses e, atualmente, asseguram melhorias significativas na eficiência da expedição dos produtos.

Essas foram oportunidades para que Farmanguinhos ganhasse o reconhecimento de parceiros importantes ao longo dos anos. Sua infraestrutura, organização e inovação em sistemas equiparam-se aos de indústrias privadas, permitindo que a instituição se tornasse competitiva no meio de atuação e atendesse ao MS de forma completa.





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

## Produção e disseminação do conhecimento

A colaboração de Farmanguinhos com a saúde excede os limites da produção e fornecimento de medicamentos. A unidade alcançou patamares ainda maiores por suas atividades voltadas para a pesquisa e educação, incrementando estudos inovadores e qualificando a mão de obra especializada. Esse é um fator amplamente influenciado pelo aumento de cursos gratuitos ofertados nos últimos oito anos.

Até 2017, o Instituto contava apenas com um curso de pós-graduação ativo. O Mestrado Profissional de Farmanguinhos atingiu nota 4 na Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes) e se tornou um exemplo para as demais especializações que seriam geridas pela unidade. A iniciativa foi expandida em 2024, com o lançamento do curso para os países do Mercosul, em um projeto que contribui para a qualificação de profissionais no campo da indústria farmacêutica e farmoquímica, além de atuar diretamente na política de relações internacionais do governo brasileiro.

Também foram incluídos na instituição os cursos de doutorado e mestrado acadêmico, a fim de difundir os conhecimentos de profissionais competentes e reconhecidos internacionalmente por suas habilidades em descobrir e desenvolver. O Programa de Pós-Graduação Profissional em Gestão, Pesquisa e Desenvolvimento na Indústria

Farmacêutica (PPG-PGPDF) e o Programa de Pós-Graduação Acadêmico em Pesquisa Translacional em Fármacos e Medicamentos (PPG-PTFM) foram lançados ainda em 2019. A ação representou uma nova fase do processo educativo da instituição, que se tornou a primeira do Brasil a promover um Doutorado Profissional na área 19, de Farmácia da Capes.

### Cursos de Pós-Graduação 2019 - 2024

Fonte: VDEPI

**177** discentes

**366** egressos



Estas iniciativas contam, anualmente, com aulas inaugurais importantes para a abertura do ano acadêmico. Em 2024, por exemplo, Farmanguinhos convidou o secretário de Ciência, Tecnologia, Inovação e do Complexo Econômico – Industrial da Saúde (SECTICS/MS), Carlos Gadelha, para ministrar uma palestra sobre o conceito e perspectivas da sua área de atuação, além de refletir sobre a associação das transformações políticas, sociais e ambientais com as transformações econômicas, da ciência, produção e inovação.

Ainda pensando no desenvolvimento do CEIS e o seu papel fundamental na saúde pública brasileira e global, o Instituto buscou capacitar profissionais recém-graduados e desenvolver o pensamento crítico. Criada em 2020, a Residência Multiprofissional em Tecnologias Aplicadas à Indústria Farmacêutica (ResidTAIF) já formou 11 profissionais, entregando especialistas qualificados para o mercado da indústria farmacêutica, principalmente para o SUS. O programa conta com aulas práticas em áreas como Assuntos Regulatórios, Validação, Laboratório Físico-Químico e Microbiológico e é o primeiro no Brasil a ser realizado totalmente em ambiente público.

Os cursos de verão e inverno trouxeram assuntos relevantes para os processos da indústria farmacêutica. O programa, aberto aos alunos de graduação e pós-graduação e profissionais internos e externos da Fiocruz, abordou temas como a descoberta de fármacos e protótipos para doenças tropicais, aids, leucemia, cadeia produtiva de plantas medicinais, dentre outros.

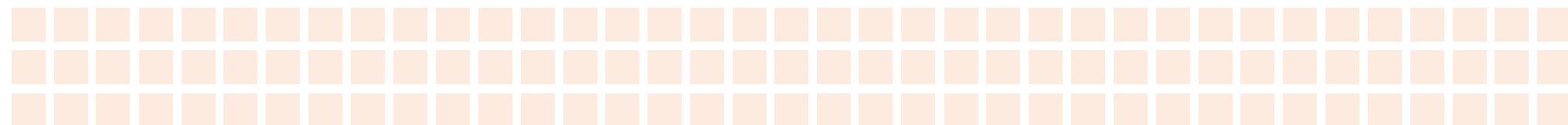
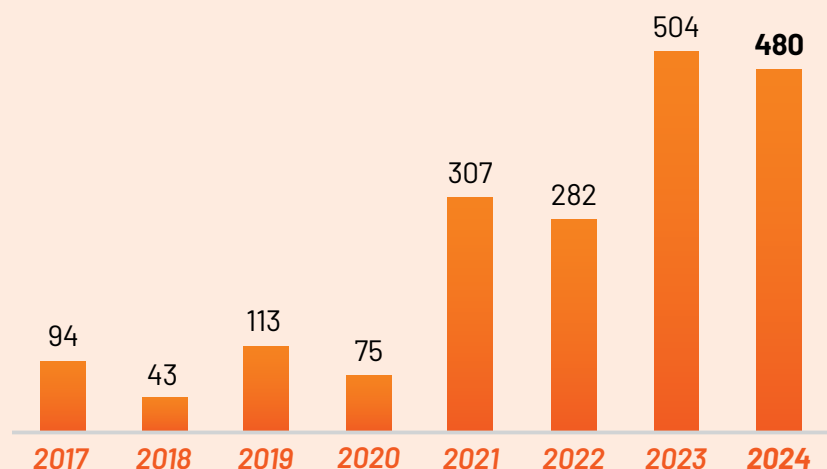


Outras iniciativas ganharam relevância por contribuir com a qualidade, eficácia e segurança na oferta de produtos. O curso de especialização para agentes da Anvisa teve a primeira edição realizada em 2024. Os profissionais passaram por aulas que abordaram o entendimento da Química, do Controle de Qualidade e da obtenção de IFAs. O Instituto também promoveu especialização em Regulação e Gestão na Indústria Farmacêutica para os profissionais da empresa BahiaFarma, nesse mesmo ano.

Ainda no campo da especialização, a instituição lançou o curso de Desenvolvimento, Regulação e Gestão de Fármacos e Medicamentos voltado para profissionais da área de saúde de países africanos de Língua Oficial Portuguesa. Em parceria com a Universidade NOVA de Lisboa, por meio do Instituto de Higiene e Medicina Tropical (IHMT), a ação teve o objetivo de contribuir e proporcionar uma visão holística de cada componente que permeia a cadeia farmacêutica, da descoberta do fármaco até a mão do consumidor.

### Série histórica de concluintes dos cursos de aperfeiçoamento e atualização

Fonte: VDEPI



A educação continuada acontece regularmente, favorecendo a troca de conhecimentos e desenvolvimento acadêmico. Sem a necessidade de inscrição, o Centro de Estudos apresenta palestras, teses, produtos de produção científica e mais. A iniciativa é amplamente divulgada e pode ser acessada em qualquer lugar do mundo, visto que é transmitida pelo canal institucional do *YouTube*.

### Artigos publicados em periódicos e livros científicos 2017-2024

Fonte: VDEPI

# 632

**Publicações**

### Programas e projetos contemplados por agências de fomento 2024

Fonte: VDEPI

# 63

**Projetos**

Esses foram números essenciais para que o interesse pelas pesquisas da unidade aumentasse. A submissão de trabalhos em agências de fomento ampliou e ainda mais recursos foram investidos em Farmanguinhos para que o Instituto colocasse em prática alguns estudos, considerando tratamento de câncer, HIV/aids, tuberculose, malária, doença de Chagas, leucemia, medicamentos da biodiversidade e outros, além da manutenção de equipamentos e a realização de eventos científicos.





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

Um dos programas que mais atende a instituição é o Inova, criado pela Fiocruz em 2018 para fomentar pesquisas e inovações que gerem entregas de produtos e serviços para a sociedade.

Em 2020, por exemplo, quatro projetos de Farmanguinhos foram aprovados durante o Inova Fiocruz Covid-19. À época, Raquel Elisa, Jorge Magalhães e Marcelo Tappin tiveram seus trabalhos aprovados no edital “Geração de Conhecimento – Enfrentamento da Pandemia e Pós-Pandemia Covid-19”, a fim de desenvolver e acumular conhecimentos necessários ao entendimento da doença em seus diversos aspectos. Já a pesquisadora Núbia Boechat teve sua proposta aceita no edital “Ideias e Produtos Inovadores Covid-19 – Encomendas Estratégicas”, que buscava respostas rápidas para a pandemia. A média de publicação, de 2020 e 2021 - anos de pandemia de Covid-19 -, foi maior em 55% em relação à média anual do triênio 2017-2019. O aumento das publicações também ocorreu como resultado dos acordos, parcerias e projetos celebrados por Farmanguinhos junto às instituições nacionais e internacionais.

Em parceria com a Vice-Presidência de Produção e Inovação em Saúde (VPPIS), Farmanguinhos premiou trabalhos de pesquisadores da unidade. O Inova Far começou em 2020 e já concedeu verba à cinco projetos tecnológicos da instituição. Em 2024, por exemplo, R\$ 3 milhões foram direcionados a trabalhos em estágio de estudos não-clínicos.

## Trabalhos contemplados pelo Inova Far 2024

Fonte: VDEPI

**Um derivado de 2ª geração da isoniazida como candidato a fármaco contra a tuberculose**

**Coordenação: Nubia Boechat e Frederico Castello-Branco**

**Duração: 36 meses**

**Financiamento: R\$ 2.407.295,00**

**Medicamento fitoterápico a base de Aroeira para tratamento da inflamação articular**

**Coordenação: Elaine Rosas e Maria Raquel Figueiredo**

**Duração: 36 meses**

**Financiamento: R\$ 1.600.000,00**





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

Com recursos *on-line* e gratuitos, Farmanguinhos exemplifica as dimensões tomadas pela pesquisa e desenvolvimento envolvidos na formulação de um medicamento, na visão da produção farmacêutica nacional.

Um dos projetos financiados com os recursos Inova foi o primeiro *podcast* da Educação de Farmanguinhos. Com o edital Recursos Educacionais Abertos, o produto ficou sob a responsabilidade de pessoas que lidam diariamente com a indústria farmacêutica, os profissionais de Farmanguinhos. A primeira edição do programa, lançado em 2024, apresenta cinco episódios e foi postada no Portal Educare, plataforma de recursos educacionais da Fiocruz. Explora temas referentes ao processo de pesquisa e desenvolvimento de medicamentos na indústria pública.

Fruto da parceria com a Universidade NOVA de Lisboa, a instituição lançou outro *podcast* sobre inovação e saúde. O projeto foi desenvolvido por alunos como trabalho final de uma disciplina comum aos programas de pós-graduação. Com o intuito de ampliar a internacionalização da iniciativa, estudantes de Angola, Moçambique e Cabo Verde também participaram da gravação.

Além disso, já foram postados cerca de 10 conteúdos inéditos e totalmente gratuitos na plataforma, que abordam etapas que vão do IFA ao medicamento, dentro de ambiente industrial.



**Assista aos conteúdos no Portal Educare**





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

Programa de Excelência em Pesquisa Básica e Aplicada em Saúde (Proep-Far), realizado por Farmanguinhos e pelo CNPq, financiou 54 projetos ao longo dos últimos oito anos. Ao todo, mais de R\$ 6 milhões foram direcionados ao fortalecimento de projetos na VDEPI e no Centro de Inovação em Biodiversidade e Saúde (Cibs), a fim de contribuir com a divulgação científica e tecnológica sobre a Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) de fármacos e medicamentos, de origem sintética e da biodiversidade, em doenças crônico e/ou degenerativas e infectocontagiosas.

### 2ª edição (2022)

**21 Projetos**  
**R\$ 2.155.005,00**

### 1ª edição (2017)

**16 Projetos**  
**R\$ 1.855.810,00**

### 3ª edição (2024)

**17 Projetos**  
**R\$ 2.212.476,88**





As pesquisas e trabalhos do Instituto são reforçados por diversas agências de fomento, como Finep, CNPq, Fundação Carlos Chagas de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro (Faperj) e outras. O laboratório de Métodos Analíticos recebeu mais de R\$13 milhões para a recuperação e atualização do ambiente de pesquisa e equipamentos. Em conjunto com o laboratório de Bioensaios para Triagem de Compostos Antitumorais, esse espaço faz parte da Rede de Plataformas Tecnológicas da Fiocruz, sendo uma ferramenta de trabalho importante para a prestação de serviços internos e às instituições parceiras.

Em 2024, o Laboratório de Metrologia passou a integrar a rede de plataformas, com serviços de calibração, que contribuem fortemente na relação com outras instituições, assim como a participação contínua em eventos que fomentam o conhecimento e a pesquisa.

### Plataforma de Metrologia (2024)

**Ofertados: 4 serviços**

**Realizados: 58 calibrações**

**Atendeu: Farmanguinhos e duas outras unidades da Fiocruz**

**Captação de recursos: R\$ 1 mil (créditos internos)**

### Plataforma de Métodos Analíticos (2024)

**Ofertados: 11 serviços**

**Realizados: 12.8621 ensaios**

**Atendeu: 23 grupos de pesquisa**

**Captação de recursos: R\$ 13 milhões**

### Plataforma de Bioensaios para Triagem de compostos antitumorais (2024)

**Ofertados: 18 serviços**

**Realizados: 2.181 ensaios**

**Atendeu: 17 grupos de pesquisa**

**Captação de recursos: R\$ 14,5 milhões**



APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



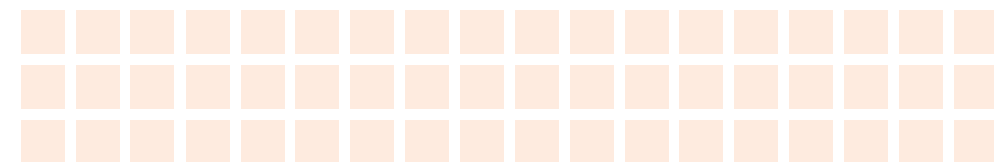
PERSPECTIVAS

ABC

SIGLAS

Eventos organizados por Farmanguinhos foram essenciais para o estreitamento de laços com outras instituições. Por exemplo, a jornada de pós-graduação teve a sua primeira edição em 2023, realizada pela VDEPI. O evento é uma celebração da pesquisa e promove o debate de assuntos integrados à cadeia de desenvolvimento de fármacos e medicamentos, com conferências, mesas-redondas e apresentação de trabalhos de pesquisa.

A importância da troca de vivências foi evidenciada, no mesmo ano, pelo *workshop* “A Indústria Farmacêutica no Brasil”, realizado pela Vice-Diretoria de Operações e Produção (VDOP). A ação contou com representantes de empresas parceiras para o debate das práticas na área, abordando temas como os impactos na produção e manutenção, o *set-up* de máquinas de envase, as estratégias inovadoras para emblistamento e os estudos de caso do procedimento para embalagens em alumínio.





A participação do Instituto na discussão sobre o acesso seguro e o uso racional de plantas medicinais e fitoterápicos aconteceu, de forma mais concreta, no *webinário* sobre a Política Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos (PNPMF). Como produto dessas discussões, foi encaminhado um documento para o MS, com atividades de reestruturação do Comitê Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos e monitoramento e avaliação da política.

Em 2024, foi realizado também o Seminário Internacional de Inovação em Medicamentos da Biodiversidade. O evento reuniu pesquisadores brasileiros e estrangeiros, representantes de ministérios relacionados ao tema e institutos de tecnologia, para deliberar acerca de inovações para a saúde, a partir de plantas medicinais dos biomas brasileiros, também foram abordadas as necessidades de ajustes para um novo marco regulatório e a política atualizada.

Ainda nesse contexto, o Instituto publicou o livro “Saberes, Ciências e Plantas Medicinais: uma abordagem multidisciplinar”, com a colaboração de 39 pesquisadores da instituição, apresentando as disciplinas que compõem a cadeia produtiva em plantas medicinais, oferecendo aportes a respeito da etnobotânica, da quimiosistemática e do metabolismo de plantas.





Além dessas iniciativas, Farmanguinhos contribuiu em mais duas importantes ações relacionadas a biodiversidade e os fitoterápicos. A primeira delas foi a atualização e disponibilização dos dados do acervo da Coleção Botânica de Plantas Medicinais (CBPM) no herbário virtual da Flora e Fungos no JABOT (*software* de herbários do Jardim Botânico do Rio de Janeiro) e na Rede *Species Link*. Posteriormente, esse trabalho resultou em um banco de dados que reúne as informações bibliográficas disponíveis sobre plantas medicinais a partir do conhecimento tradicional. Além disso, o Instituto lançou a plataforma InovafitoBrasil para o setor acadêmico, com o objetivo de dar visibilidade para o projeto de ativos natural e fomentar a pesquisa e inovação nesse campo.

Farmanguinhos também participa de *stands* em eventos relacionados à saúde, no âmbito nacional e internacional. Essas participações visam o fortalecimento de laços com seus parceiros estratégicos, além de posicionar o Instituto como uma referência no setor farmacêutico.

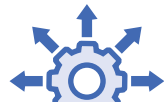




APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

## Compromisso com a sustentabilidade: ASG

Com a busca de padrões de qualidade e promoção da melhoria contínua, Farmanguinhos passou a atuar de forma mais ampla no que tange aos aspectos ambientais, sociais e de governança. O conceito, que passou a ser conhecido pela sigla ASG, é uma das preocupações do Instituto e tornou possível aliar a eficiência operacional, com a preservação do meio ambiente e o fortalecimento da transparência e da ética na gestão corporativa.

Colocar em questão o viés social trouxe um novo olhar o desenvolvimento da força de trabalho, investindo em capacitações e programas de treinamento. Alinhado ao perfil estratégico da instituição, foi realizada uma série de programas de aprimoramento, com o intuito de oferecer temas que integram o cotidiano dos profissionais.

Ao longo dos oito anos, a instituição ofereceu cursos gratuitos aos profissionais, através de parcerias estratégicas e de multiplicadores da Fiocruz, abordando gestão de pessoas, contabilidade, direito, economia e finanças. Dentre eles, destaca-se a retomada do Programa de Desenvolvimento Gerencial (PDG), oferecido aos gestores e líderes, para capacitação contínua e promoção de competências, como conhecimentos, habilidades e atitudes. O Programa de Desenvolvimento Secretarial (PDS) também foi criado para a valorização dessa profissão na instituição.





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

Farmanguinhos criou o Programa de Idiomas como mais uma ferramenta de capacitação da força de trabalho, a fim de desenvolver os conhecimentos linguísticos e apoiar os profissionais no exercício de suas funções que exijam a língua inglesa. O Curso Introdutório à Língua Brasileira de Sinais (Libras) fez parte do programa, em 2021, reforçando a importância da inclusão e acessibilidade. Além do aprendizado, a iniciativa amplia a comunicação entre os colaboradores da instituição, identifica as peculiaridades culturais e transmite as singularidades do idioma.



### Profissionais capacitados

Fonte: VDGT

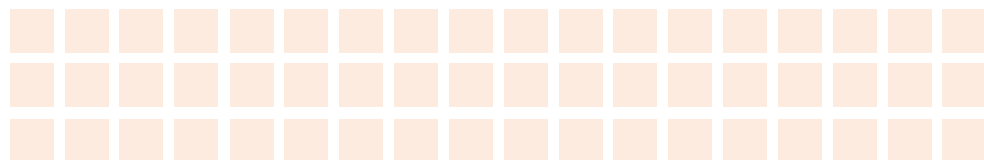
**50** inglês

**39** libras



O Programa de Gestão e Desempenho (PGD) foi implementado para desenvolver e mensurar as atividades realizadas pelos participantes, com foco na entrega por resultados. Lançada em 2024, a iniciativa tem como premissa viabilizar maior flexibilidade e inovação nos arranjos de trabalho.

O cuidado com os trabalhadores estende-se em mais do que as capacitações. Com o intuito de promover um ambiente mais saudável, produtivo e acolhedor, Farmanguinhos lançou uma série de iniciativas que promovem o bem-estar físico e mental do profissional.



| Entregas da unidade no Programa de Gestão e Desempenho                                                               | Meta 2024 | Alcance |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Fornecimento de medicamentos"                                                | 85%       | 124%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Formação de profissionais"                                                   | 85%       | 104%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Fármacos, Medicamentos e Tecnologia" | 85%       | 104%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Prestação de Serviços Tecnológicos"                                          | 85%       | 119%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Realização de Iniciativas em Redes e Parcerias"                              | 85%       | 126%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Governança Institucional"                                                    | 85%       | 100%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão da Estratégia, dos Processos e do Desempenho"                         | 85%       | 111%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão da Qualidade"                                                         | 85%       | 107%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão Ambiental"                                                            | 85%       | 121%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão do Trabalho"                                                          | 85%       | 116%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão do Orçamento, Custos e Finanças"                                      | 85%       | 116%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Provisão de Infraestrutura e Serviços de Apoio Operacional"                  | 85%       | 129%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Suprimento de Materiais e Serviços"                                          | 85%       | 125%    |
| Cumprimento das metas do macroprocesso "Gestão da Informação e Documentação"                                         | 85%       | 145%    |
| Cumprimento das metas de "Comunicação Social"                                                                        | 85%       | 118%    |



APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS

ABC

SIGLAS

Essa foi apenas uma das iniciativas do DGST. Em oito anos, foram lançados cinco novos programas:

**Pai Presente****Programa de Promoção da Saúde Financeira****Programa Saudavelmente****Saúde Bucal****Saúde da Coluna**

### Total de atendimentos

Programa /  
Projeto em Saúde

**53.465**

Atendimentos  
ambulatoriais

**121.982**

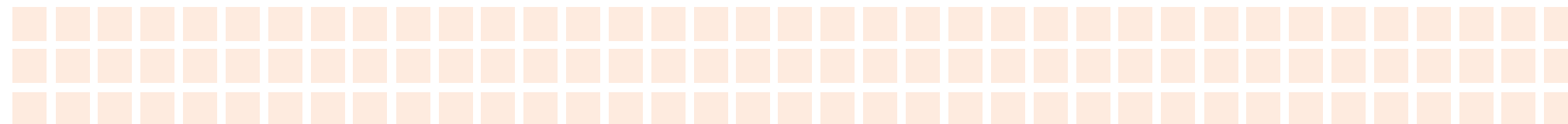
Além disso, em 2017, foi inaugurada a sala de amamentação no CTM. O local, certificado pelo MS, é destinado às mães que retornam às atividades laborais e precisam extrair o leite e levá-lo para o seu filho após a jornada de trabalho.





Primar pela segurança também é uma forma de valorizar quem desempenha um papel fundamental para a produção, pesquisa e desenvolvimento de fármacos e medicamentos ou no apoio dessas atividades. Em 2023, Farmanguinhos implementou a Comissão de Prevenção e Enfrentamento à Violência no Trabalho (CPEVT). A iniciativa acolhe aqueles que se sintam desconfortáveis em função de comportamentos indevidos dentro da instituição, atuando na educação e prevenção de ações violentas.

Essa preocupação com a segurança se reflete diretamente no CSTGA, que busca o aprimoramento contínuo das ações de prevenção de acidentes. A área implementa melhorias e identifica ações e processos que necessitam de intervenção, com o objetivo de garantir condições de trabalho mais seguras e eficientes. Com foco na redução de riscos no ambiente de trabalho, Farmanguinhos realiza ações periódicas, como o treinamento dos brigadistas da unidade e o simulado de emergência, que conta com a participação do 12º Grupamento de Bombeiros Militares (GBM) de Jacarepaguá. Além disso, o setor também realiza visitas nos setores para a realização do “Diálogo Diário de Segurança”, para conscientizar e informar os profissionais sobre os riscos existentes no dia a dia.





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

Além da valorização do trabalhador, a instituição buscou facilitar a comunicação e fortalecer a transparência. O lançamento do projeto Far em Números aconteceu no mesmo ano. A ferramenta corrobora com um dos valores da unidade, que preza pela transparência nos serviços, tanto para profissionais quanto para a população brasileira. Utilizando a ferramenta *Power BI*, da Microsoft, a iniciativa expõe, de forma prática, informações sobre o orçamento, o fornecimento de medicamentos e dados sobre a formação profissional da força de trabalho.

Em 2023, foi implementado um aplicativo de celular para a força de trabalho. O *ConectFar* chegou para os profissionais com o intuito de ampliar o alcance dos principais comunicados institucionais, dando mais rapidez e praticidade às informações.



Far em Números



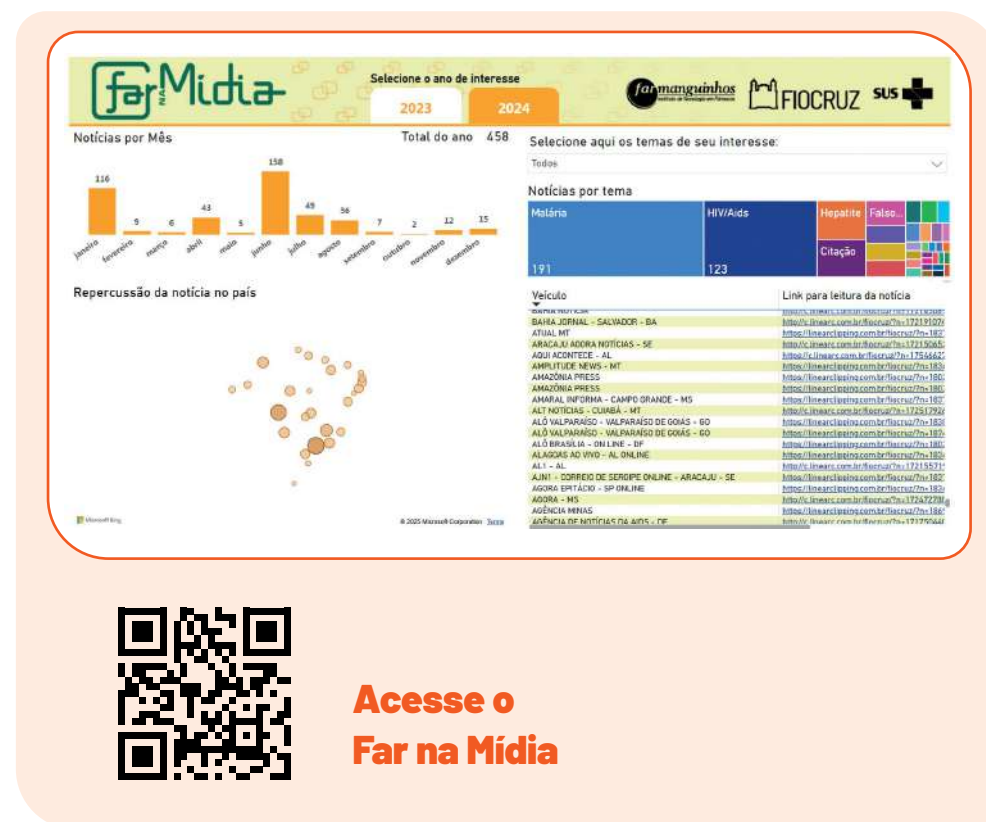
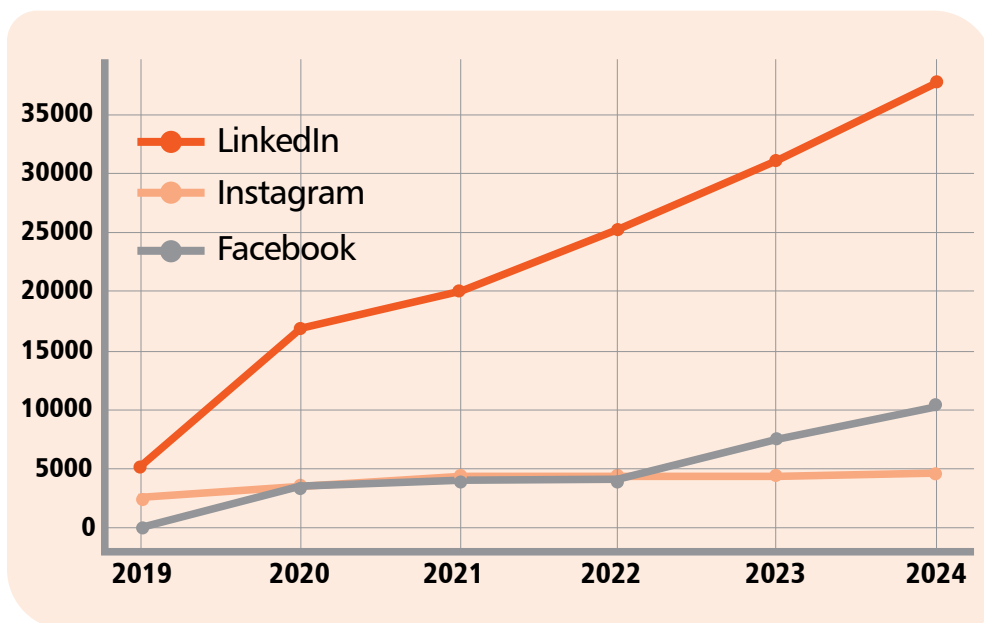
Far in Numbers



Com aumento de 600% nos últimos anos, as redes sociais tornaram-se um meio de comunicação essencial do Instituto. O linkedIn foi a plataforma mais procurada e atingiu mais de 36 mil seguidores, fortalecendo a imagem institucional em uma das maiores redes profissionais do mundo.

O canal institucional no YouTube também apresentou aumento considerável nos últimos anos. Ao fim de 2024, a plataforma já exibia 1.286 inscritos.

### Crescimento de seguidores por plataforma no período 2019-2024.



**Acesse o  
Far na Mídia**

Além do aumento expressivo nas redes sociais, Farmanguinhos repercutiu na mídia, em jornais, sites, TVs e revistas, divulgações que mereciam seu próprio painel interativo. O Far na Mídia é um meio de acompanhar como as notícias da instituição rodaram o Brasil e o mundo, confirmando a importância da unidade em níveis nacionais e internacionais.



APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS

ABC

SIGLAS

Além do fornecimento de tratamentos para doenças, a unidade já foi notícia pelo engajamento com a comunidade do entorno do CTM, com ações de responsabilidade socioambiental.

A unidade abre suas portas anualmente para as atividades do Fiocruz pra Você. Promovido pela Fundação desde 1994, o evento incentiva a vacinação infantil, em meio à atividades culturais e de divulgação científica. Além de promover a saúde, o projeto visa à integração e engajamento dos funcionários com as comunidades vizinhas, por meio da diversão e da solidariedade.

A Páscoa e o Natal Solidário foram outras ações que ocorreram anualmente ao longo dos oito anos. Essas iniciativas consolidam o Instituto como um pilar na transformação social, reforçando o seu compromisso com o cidadão, além de promover o bem-estar coletivo da população do entorno.

### Impacto com as ações sociais: Fiocruz pra você, Páscoa e Natal solidário

Fonte: ASG

**885** crianças  
imunizadas

Cerca de **2770** crianças, idosos e  
famílias beneficiadas





Entre diversas ações, Farmanguinhos contribui em projetos que potencializam as áreas mais fragilizadas, visando impactos e mudanças qualitativas na saúde e nas condições de vida da população vulnerável. Com isso, o Instituto fortalece as organizações locais, com educação, capacitação de agentes culturais, arranjos produtivos locais e campanhas de solidariedade.

Esse foi um movimento que ganhou ainda mais força em 2019, quando a instituição organizou uma roda de conversa com os moradores da Cidade de Deus, representantes de instituições sociais da localidade e de entidades públicas. A ação foi realizada para estimular o debate sobre a realidade do território, as possíveis estratégias de reforço para saúde, educação, segurança e assistência.

A iniciativa se estendeu aos empresários da região de Jacarepaguá, secretários da prefeitura do Rio de Janeiro, representantes de órgãos públicos e associações locais para debater implementações de melhorias no entorno do CTM. Entre as sugestões, destacaram-se a proposta de ampliação da mobilidade urbana, a implementação da Clínica da Família, a praça poliesportiva e a revitalização da iluminação.

A partir disso, foram organizados festivais culturais, com arte, música e grafite, que contribuíram diretamente para a revitalização paisagística e arquitetônica do local, além de retratar a origem e a cultura da comunidade. Posteriormente, essas ações se tornaram o projeto “Se essa rua fosse minha”, que teve o objetivo de transformar áreas bloqueadas pelo acúmulo de lixo despejado de forma irregular, em espaço de cultura, arte e lazer.





Mesmo diante das adversidades, a instituição, juntamente com seus profissionais, manteve o compromisso de apoiar a população em situação de vulnerabilidade social. Durante a pandemia da covid-19, por exemplo, alguns projetos foram impossibilitados de prosseguir. Para o Natal de 2020, a AGS realizou as entregas das cestas natalinas para as famílias que participam da campanha do Natal Solidário. Cerca de dez famílias foram contempladas com alimentos, materiais de higiene e limpeza, e ainda receberam itens para a ceia natalina e brinquedos. Ação voltou a acontecer durante a Páscoa de 2021, com a distribuição de 103 cestas básicas para moradores da Comunidade Guarany's, com o intuito de minimizar os impactos da pandemia.

Farmanguinhos também aderiu à campanha “Espalhe o Bem” que distribuiu 200 cestas básicas e 200 pacotes de papel higiênico para moradores da Colônia Juliano Moreira, na Taquara. Além disso, em conjunto com o laboratório Merck e instituições parceiras, o Instituto arrecadou 650 cestas básicas e mais de mil kits de higiene e limpeza, beneficiando 950 famílias e três abrigos da Zona Oeste do Rio de Janeiro.

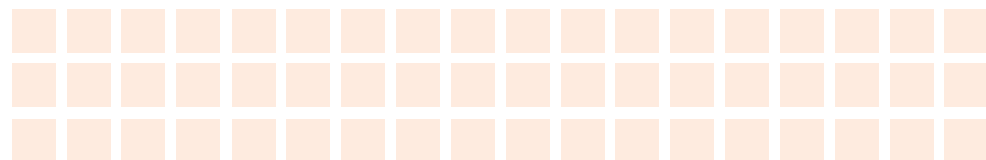
Com o retorno das atividades após a pandemia, o projeto “Se essa rua fosse minha” voltou a ganhar força. Dessa vez, com a entrega de duas hortas comunitárias: uma dentro da Escola Municipal José Clemente, localizada na Cidade de Deus, e outra na comunidade Guarany's.

À época, as ações do Instituto resultaram em uma homenagem oferecida pela Prefeitura do Rio de Janeiro. O selo “Amigo de Jacarepaguá” foi dado à instituição, em 2021, por meio da subprefeitura do bairro, por ajudar a escrever a história da região.



Em uma realidade precária de investimentos, Farmanguinhos se disponibilizou a auxiliar escolas do entorno com revitalização de espaços educacionais. Uma terceira horta foi inaugurada em 2022, com a conclusão do projeto pedagógico implementado na Escola Municipal Joaquim Fontes, sendo responsável por beneficiar cerca de 380 famílias da comunidade. A escola também ganhou um novo espaço brincante com o Jardim Sensorial, inaugurado em 2024. A parceria com o grupo Alfazendo possibilitou que as crianças da Cidade de Deus tivessem acesso a conhecimentos de forma lúdica e integrados à natureza.

Farmanguinhos se disponibilizou a auxiliar a escola com a revitalização do espaço educacional. Dentro do escopo de obras, foram realizadas a reforma completa da cozinha e da dispensa, a revitalização do pátio e a instalação de calhas e coletores para a captação de água da chuva. Os banheiros dos estudantes e de funcionários de apoio também foram restaurados. A ação reforça os valores institucionais e evidencia o compromisso do Instituto com a educação e a sociedade.



Os alunos do Núcleo de Arte da Escola Municipal Silveira Sampaio, em Curicica, também foram contemplados com ações de Farmanguinhos. Graças à parceria com a Fundação de apoio à Fiocruz (Fiotec), o Instituto forneceu novos equipamentos tecnológicos para as oficinas de arte e tecnologia para a unidade em 2024. Juntas, as instituições doaram dez computadores, um *notebook* avançado, um projetor portátil e uma máquina fotográfica profissional. A iniciativa impacta diretamente na qualidade do ensino e na preparação educacional dos estudantes, dando a oportunidade de aprimorar as habilidades nas oficinas oferecidas na escola, tornando o aprendizado mais eficaz, dinâmico e atrativo.





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

Visando ofertas de soluções integradas e sustentáveis, Farmanquinhos lançou o programa Eco Far. Lançado em 2021, no CTM, a ação consiste em um posto de coleta para materiais recicláveis, que disponibiliza aos profissionais a oportunidade de fazer o descarte correto e responsável. Com o sucesso da iniciativa, a instituição também inaugurou, em 2023, uma estação própria para o campus Mangueiros, ampliando o alcance do projeto.



## Número de materiais recolhidos

**CTM - desde 2011**

**4.256 kg**

resíduos  
recicláveis

**434 L**

Óleo

**Mangueiros - desde 2023**

**839 kg**

resíduos  
recicláveis



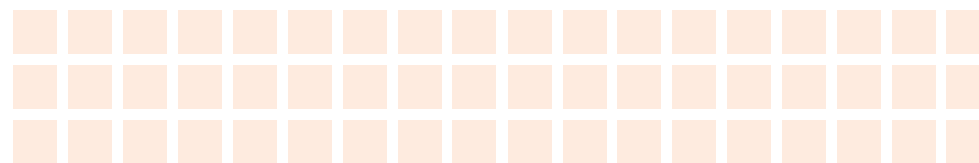


Ao longo dos oito anos, o CSTGA contribuiu em diferentes aspectos para reforçar a conscientização socioambiental junto aos profissionais do Instituto. Uma das iniciativas regulares do setor, é o mutirão contra o *Aedes aegypti*, promovido desde 2017, em parceria com o Núcleo Sentinela de Mosquitos Vetores (Nosmove), com o intuito de identificar e eliminar possíveis focos do mosquito e conscientizar a força de trabalho sobre a necessidade de cuidar dos ambientes.

Outra ação realizada pela área é a Semana do Meio Ambiente. O evento tem objetivo de divulgar as ações de sustentabilidade ambiental dentro e fora da unidade, além de conscientizar os profissionais sobre a necessidade do cuidado com a natureza. Durante a semana, são promovidas palestras educativas e *tours* ambientais, que consistem em visitas guiadas pelo *campus*, conhecendo os projetos sustentáveis do Instituto. Além disso, em 2024, o CSTGA promoveu o Concurso Ecoldeias, que desafiou os trabalhadores a pensarem nas ações do seu dia a dia e em como elas podem ser mais sustentáveis.

Anualmente, com a colaboração dos profissionais de todos os *campi* da instituição, a área também realiza campanhas de doações de alimentos para o Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas (INI/Fiocruz). A ação preza pela saúde integral da população no país e reforça o compromisso institucional com o cidadão. A responsabilidade socioambiental também é um dos principais valores de Farmanguinhos. Por isso, em 2023, foi iniciada a implementação do Projeto Copo Zero. O programa, que acontece em etapas

gradativas, visa reduzir a quantidade de copos descartáveis utilizados na unidade. Para isso, o setor distribuiu copos e canecas reutilizáveis, fabricados com fibra de arroz.





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

## Excelência e reconhecimento

Para Farmanguinhos, trabalhar com qualidade, atendendo todas as exigências regulatórias, é um exercício diário. O Instituto segue normas e procedimentos internos importantes que garantem a segurança dos medicamentos fornecidos à população brasileira pelo SUS.

Periodicamente, a unidade realiza auditorias internas e externas para verificar o cumprimento de todos os requisitos legais e para manter certificações importantes para o funcionamento da fábrica, como o certificado de CBPF. Após auditorias, realizadas pela Anvisa e pela Subsecretaria de Vigilância em Saúde (Suvisa), o Instituto reafirmou o compromisso com a qualidade dos processos e obteve aprovação em todas, sem nenhuma não conformidade.

Ainda com foco na qualidade e eficiência, Far remodelou o processo de avaliação de fornecedores. Além de qualificar estes fabricantes, desde 2012, a unidade deu início à certificação. No primeiro momento, foram certificados cinco fabricantes para oito insumos farmacêuticos ativos. Este processo contribui para manter a qualidade dos produtos fornecidos ao SUS, reduzir os recursos e custos e dar celeridade na redução do tempo decorrido para liberação da matéria-prima. Em 2025, o total alcançou 12 insumos certificados, provenientes de sete fornecedores.

Em 2023, Farmanguinhos confirmou a eficácia dos produtos

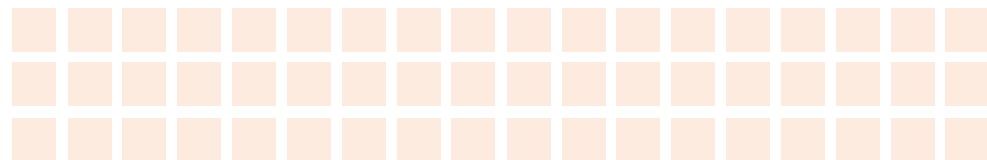
e processos com o parecer científico internacional pela Agência Europeia de Medicamentos para o medicamento arpraziquantel, utilizado para o tratamento de esquistossomose em crianças em idade pré-escolar.



De forma a reforçar a responsabilidade socioambiental, a unidade garantiu a recertificação da norma ISO 14.001, a qual reconhece o Sistema de Gestão Ambiental (SGA) da instituição e o compromisso com a sustentabilidade. Certificada desde 2015, Farmanguinhos foi a primeira empresa pública a obter o reconhecimento e, ao longo dos oito últimos anos, implementou mais ações de sustentabilidade. Em 2024, o selo foi garantido mais uma vez, com a recertificação da instituição pela Fundação Vanzolini.

Em 2024, Farmanguinhos confirmou a qualidade da gestão ambiental e venceu a 10ª edição do Prêmio A3P de Melhores Práticas Sustentáveis, do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA), na categoria contratações públicas sustentáveis. A instituição recebeu o reconhecimento pela criação e implementação do Catálogo de Critérios de Sustentabilidade (CCS), para contratações e aquisições, visando diminuir o impacto ambiental, promover a eficiência energética e o consumo responsável.

Farmanguinhos também renovou o credenciamento do LTA, Inea, para analisar e emitir laudos das análises de todo efluente sanitário e industrial que passa pela ETE. A renovação deste credenciamento torna-se crucial para a economicidade da área e, consequentemente, de Farmanguinhos.





APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS

ABC

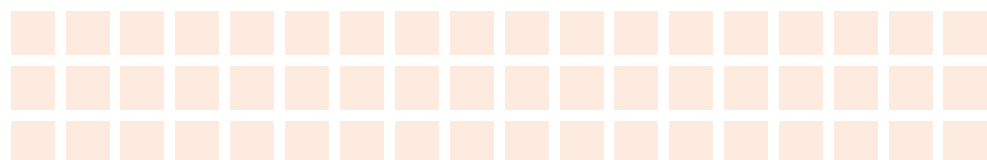
SIGLAS

## Perspectivas para os próximos ciclos de Gestão

A construção dos últimos oito anos permitiu que o Instituto evoluísse em seu principal propósito: fornecer medicamentos estratégicos ao SUS. Neste período, a unidade avançou em educação, ciência, inovação e tecnologia, sendo apoiado por seu corpo de trabalho técnico e parceiros essenciais para o desenvolvimento ético das atividades da instituição.

Como resultado, Farmanguinhos encerrou o ano de **2024** com mais de R\$ 900 milhões direcionados a projetos que incentivam o CEIS. Esse é o maior investimento já obtido pelo Instituto para estimular o crescimento da unidade.

Entre as propostas já formalizadas, destaca-se a reforma e a adequação da produção de orais e injetáveis. Uma iniciativa voltada para o desenvolvimento de tratamentos oncológicos, tendo em vista a grande demanda do MS.



## Outros projetos formalizados:

### Prédio para produção de imunossupressores

**Orçamento: R\$ 290 milhões**

Objetivo: atender a demanda de medicamentos que apresentem alto grau de toxicidade no IFA.

### Melhoria dos processos analíticos e produtivos de laboratórios

**Orçamento: R\$ 26 milhões**

Objetivo: aquisição de equipamentos e *softwares* voltados à modernização e à inovação dos processos de Produção, Controle de Qualidade e Desenvolvimento de Metodologias Analíticas.

### Laboratório de Aumento de Escala e Novas Tecnologias em IFA (Laentifa)

**Orçamento: R\$ 50 milhões**

Objetivo: incorporar novas tecnologias e ampliar ações que ajudem a superar a escassez de IFAs, além de desenvolver processos sintéticos eficientes e seguros que atendam às exigências ambientais sustentáveis.

### Pré-qualificação de novos medicamentos para malária e tuberculose na OMS

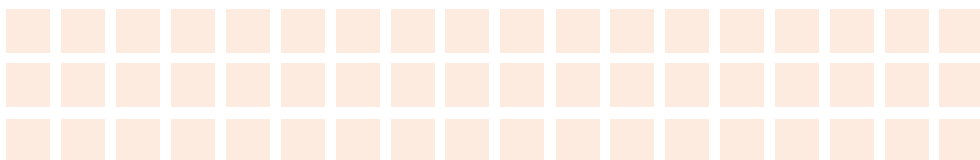
**Orçamento: R\$ 10 milhões**

Objetivo: adequar a área regulatória aos padrões internacionais de qualidade, segurança e eficácia para a inserção em programas de saúde pública de países estrangeiros.

Estratégias assim ampliam o campo de atuação da instituição e fortalecem o CEIS Farmanguinhos possui iniciativas em aprovação para revitalizar o primeiro pavimento do prédio 70 e ampliar a área de antirretrovirais.

Esses projetos visam modernizar a infraestrutura e ampliar a capacidade produtiva, em uma área dedicada à granulação úmida e seca, bem como secagem dos produtos. Somada à aquisição de novos equipamentos, a ação permitirá atender 100% do volume requisitado pelo MS, e garantirá o acesso da população ao tratamento adequado. O orçamento da instituição também prevê ampliar o sistema de armazenamento e distribuição de água purificada, visto que as expansões planejadas para a área fabril ultrapassam a capacidade atual.

Com a inovação em primeiro plano, Farmanguinhos tem outros dois projetos em fase de submissão ao Programa de Aceleração do Crescimento (PAC). Entre eles, construir uma plataforma tecnológica para produção de peptídeos miméticos e oligonucleotídeos, a fim de viabilizar a produção de medicamentos de alta complexidade e colaborar com o acesso a terapias modernas e eficazes para doenças crônicas e raras.



**Outros fomentos submetidos para a aprovação, junto ao MS, no Programa de Aceleração do Crescimento (PAC):**

### **Modernização do Centro de Inovação em Biodiversidade e Saúde (CIBS)**

#### **Orçamento: R\$ 30 milhões**

Objetivo: implementar melhorias nos laboratórios de pesquisa e desenvolvimento da diversidade vegetal e reunir, fisicamente, todas as instalações no Campus Fiocruz da Mata Atlântica para a criação de um sistema multiusuário transversal.

### **Construção do Centro de Desenvolvimento e Inovação em Medicamentos (CDIM) no CTM**

#### **Orçamento: R\$ 120 milhões**

Objetivo: adequar os laboratórios às exigências das BPF e otimizar etapas de desenvolvimento por meio da integração dos espaços envolvidos.

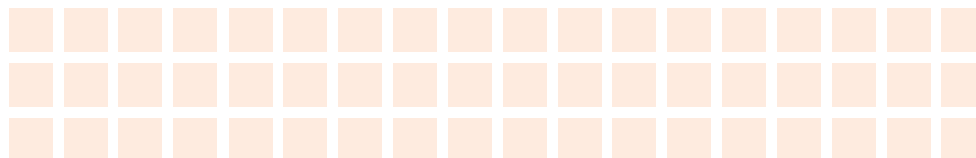
Inovações, adequações de infraestrutura e ações voltadas para a educação são algumas das iniciativas em andamento para o futuro. A reforma fabril para a produção de radiofármacos, fruto de acordo em parceria com a Universidade de Coimbra, também está em fase de submissão. Esse é um passo inovador, visto que é um campo pouco explorado em território brasileiro, e tem finalidade diagnóstica ou terapêutica em áreas clínicas, como oncologia, cardiologia, nefrologia e outros.

Do mesmo modo, a unidade dará prosseguimento às iniciativas educacionais, firmadas com a instituição de ensino portuguesa. Em 2025, foi realizado o curso de impressão 3D de medicamentos e bioimpressão. Estão no escopo de trabalho temas como o uso de plantas aromáticas e óleos essenciais, e a formação em radiofármacos para profissionais ligados aos processos de pesquisa, desenvolvimento, qualidade e aprovação do produto no Brasil. Além disso, as instituições planejam elaborar um *Master of Business Administration (MBA)* com dupla certificação, no Brasil e em Portugal.

Essas conquistas fazem parte do conjunto de ações apresentadas ao longo deste relatório. Ao acreditar que poderia ser maior, Farmanguinhos se reinventou e trabalhou, com dedicação e foco, para que os resultados fossem dignos da confiança de órgãos, como o Ministério da Saúde. Em breve, as novas obras, ações e projetos irão gerar resultados ainda mais positivos para o CEIS e, paralelamente, ao SUS.

### Perspectivas para a Educação:

- **Ampliação das parcerias educacionais internacionais;**
- **Implementação e certificação da ISO 21.001 - Qualidade educacional.**





**Não é sobre ser grande,  
É pela grandeza do que você é ou pode ser;  
É pela grandeza de suas ações e práticas;  
É sobre como influenciar para termos um mundo  
mais inclusivo, igualitário e melhor !!  
É pela grandeza de Ser SUS e Fiocruz  
É pela grandeza de Ser Farmanguinhos !!!**

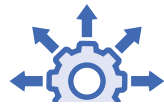




APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

## Lista de siglas

**AGS** - Assessoria de Gestão Social

**Aneel** - Agência Nacional de Energia Elétrica

**Anvisa** - Agência Nacional de Vigilância Sanitária

**ASG** - Ambiental, Social e Governamental

**ASMQ** - artesanato + mefloquina

**BPF** - Boas Práticas de Fabricação

**Capes** - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior

**CBPM** - Coleção Biológica de Plantas Medicinais

**CCS** - Catálogo de Critérios de Sustentabilidade

**CDIM** - Centro de Desenvolvimento e Inovação em Medicamentos

**CEAF** - Centro de Empreendedorismo e Assistência Farmacêutica

**CEIS** - Complexo Econômico Industrial da Saúde

**CFTV** - Circuito Fechado de Televisão

**CIBS** - Centro de Inovação em Biodiversidade e Saúde

**CNPq** - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

**Cogic** - Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi

**CPEVT** - Comissão de Prevenção e Enfrentamento à Violência no Trabalho

**CSTGA** - Centro de Segurança do Trabalho e Gestão Ambiental

**CTM** - Complexo Tecnológico de Medicamentos

**DEGI** - Departamento de Infraestrutura

**DETI** - Departamento de Tecnologia da Informação

**DGST** - Departamento de Gestão da Saúde do Trabalhador

**ETE** - Estação de Tratamento de Efluentes

**Faperj** - Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro

**Finep** - Financiadora de Estudos e Projetos

**Fiotec** - Fundação de apoio à Fiocruz

**GBM** - Grupamento de Bombeiro Militar

**GLPI** - Gerenciador Livre de Parque de Informática

**HIV/aids** - Vírus da Imunodeficiência Humana/síndrome de imunodeficiência humana

**IFAs** - Insumos Farmacêuticos Ativos

**IHMT** - Instituto de Higiene e Medicina Tropical

**Inea** - Instituto Estadual do Ambiente

**INI** - Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas



APRESENTAÇÃO



ESTRATÉGIA



MODERNIZAÇÃO



CONHECIMENTO



ASG



EXCELÊNCIA



PERSPECTIVAS



SIGLAS

**Libras** - Língua Brasileira de Sinais

**LTA** - Laboratório de Tecnologia Ambiental

**MBA** - Master of Business Administration

**MMA** - Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima

**MS** - Ministério da Saúde

**Nosmove** - Núcleo Sentinela de Mosquitos Vetores

**OMS** - Organização Mundial da Saúde

**PAC** - Programa de Aceleração do Crescimento

**PDG** - Programa de Desenvolvimento Gerencial

**PDP** - Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo

**PDS** - Programa de Desenvolvimento Secretarial

**PDT&I** - Pesquisa, Desenvolvimento, Tecnologia e Inovação

**PGD** - Programa de Gestão e Desempenho

**PNPMF** - Política Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos

**PPG-PGPDF** - Programa de Pós-Graduação Profissional em Gestão, Pesquisa e Desenvolvimento na Indústria Farmacêutica

**PPG-PTFM** - Programa de Pós-Graduação Acadêmico em Pesquisa Translacional em Fármacos e Medicamentos

**Proep** - Programa de Expansão da Educação Profissional

**Proep-Far** - Programa de Excelência em Pesquisa Básica e Aplicada em Saúde

**RDC** - Resolução de Diretoria Colegiada

**ResidTAIF** - Residência Multiprofissional em Tecnologias Aplicadas à Indústria Farmacêutica

**SECTICS** - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação e do Complexo Econômico-Industrial da Saúde

**SGA** - Sistema de Gestão Ambiental

**SPDA** - Sistema de Proteção de Descargas Atmosféricas

**SUS** - Sistema Único de Saúde

**Suvisa** - Subsecretaria de Vigilância em Saúde

**VDEPI** - Vice-Diretoria de Educação, Pesquisa e Inovação

**VDGI** - Vice-Diretoria de Gestão Institucional

**VDGQ** - Vice-Diretoria de Gestão da Qualidade

**VDGT** - Vice-Diretoria de Gestão do Trabalho

**VDOP** - Vice-Diretoria de Operações e Produção

**VPPIS** - Vice-Presidência de Produção e Inovação em Saúde



# Relatório Executivo

**FARMANGUINHOS / FIOCRUZ**

Av. Comandante Guarany, 447, Jacarepaguá, Rio de Janeiro - RJ - Brasil

Cep: 22775-903 | Tel/Fax: +55 21 3348-5050



**FIOCRUZ**

